

陳公博先生卅三年文存

地方行政出版社編印
中華民國三十三年六月出版

中華民國三十三年六月初版

陳公博先生_{卅三}年文存

地方行政出版社編印



陳公博先生近影

陳公博先生^{卅三}年文存目錄

- 一 劃時代的責任……………一
- 二 一年來的自我檢討……………七
- 三 重申我的責任……………一四
- 四 希望上海市民明恥奮發……………一九
- 五 我對於日本國民的期望……………二一
- 六 和平運動的理想與幾種卑劣的心理……………三三
- 七 和平的目的是分擔東亞的大任……………四二
- 八 中國貪污政治的來源……………四八
- 九 做人問題……………五七

- 一〇 做人和做事……………六九
- 一一 我國國民之優點與缺點……………七九
- 一二 中國國民應當準備參加大東亞解放戰爭……………八五
- 一三 同甘共苦……………九三
- 一四 紀念孔子的意義……………九八
- 一五 統制經濟之理論與實際……………一〇六
- 一六 建國與建軍……………一二六
- 一七 政治工作的歷史和事實……………一三七
- 一八 負責與求知……………一五〇
- 一九 公務員應爲人民之表率……………一五五
- 二〇 建設東亞新生命……………一五八
- 二一 A B C D 的封鎖線……………一六六

- 二二 正義與法律……………一六九
- 二三 如何克服當前的困難……………一七二
- 二四 團結就是辦法……………一七七
- 二五 對政工人員的期望……………一八一
- 二六 政訓的目的和政工人員的責任……………一八六
- 二七 上海市的治安問題與今後努力的方向……………一八九
- 二八 治安如何才能確立……………一九三
- 二九 保安人員的責任……………一九七
- 三〇 思想學問與行爲……………二〇〇
- 三一 宣傳與事實……………二〇三
- 三二 保安幹部人員當前的任務——清鄉工作……………二〇七
- 三三 保衛地方就是保衛國家……………二一〇

- 三四 清鄉的意義……………二二三
- 三五 清鄉的主要目的……………二二七
- 三六 政府對教育的態度和方針……………二二一
- 三七 中日合作和教育方針……………二二四
- 三八 運動要達到普遍化……………二三三
- 三九 中日簽約及三國共同宣言週年紀念的感想……………二三七
- 四〇 歐美對於統治殖民地的方法……………二四一
- 四一 協力大東亞戰爭……………二四五
- 四二 東亞聯盟的使命……………二四七
- 四三 希望市民努力實現建設大上海的理想……………二四九
- 四四 上海特別市市立小學教員暑期講習會開學典禮訓詞……………二五三
- 四五 上海特別市市立小學教員暑期講習會畢業典禮訓詞……………二五九

- 四六 全南洋解放上海特別市各界代表慶祝大會訓詞……………二六三
- 四七 滬市中日聯歡會席上致詞……………二六五
- 四八 上海特別市教育委員會招待特區日籍日語教師席上致詞……………二六八
- 四九 我認識的須賀中將……………二七三

劃時代的責任

——三十年一月一日發表——

自中日基本條約簽定，民國三十年已自劃時代而入新紀元了。中日基本條約，我始終認定是劃時代的一個階段。我相信而且極端相信，日本於劃時代後，必於相當時期，更予中國以更好的條件，必會自動不斷的修正已定的關係。

中日基本條約的真精神，不在於文字，不在於條件，而在於誠意，而在於互信。在中國一方面，已確認日本尊重中國的獨立自由，已明瞭日本對於中國要求的限度；而在日本一方面，已確認中國足以爲友，更確認東亞的大任應該兩方共同擔負。這種誠意和互信，非文字所能表現，也非條

件所可表示其限度。循此以往，更加以互諒互讓的精神，自省自責的懷抱，中日沒有不永遠和平，而東亞不會不復興的。

自國民政府還都以至簽定中日基本條約，我不敢說有什麼成績，但有一點最大的收穫：第一點，全國人民都有自信，那自信，就是日本對於中國的態度，不是一種權謀術數，而且是一種懇摯真誠。日本不是希望中國滅亡，而是希望中國復興。第二點，和平理論經已確立，全國人民已不復反對和平，縱然還有少數主張繼續抗戰的人，他們始終沒法動搖和平的真理。我們基於這兩點收穫，兩方更加以不斷的努力，全面和平必在不久的將來。

以前互相敵對，互相猜疑的時代已過去了。今後我們的責任該怎樣呢？我們的責任有兩重，一是復興中國，一是復興東亞。

我們先說復興中國罷！我們雖然知道復興中國，千頭萬緒，可是我們

已有了最高的方針。那方針是什麼？就是三民主義。自國府還都以來，各黨各派以及無黨無派皆集中於和平反共建國的共同目標，而且大家更確認三民主義爲建國的最高原則。大家要中國復興，誰也不能反對民族主義；大家要中國復興，誰也不能反對民主主義；因此大家不要以爲中國復興之途很遠，我們已有鵠的，建國已有道可循。我們祇有抱此鵠的，朝前邁進，中國復興，可以指日而待的。

我們說復興東亞吧！我們也知道這種工作既鉅且艱，可是我們也有了最高方針。那方針是什麼？就是大亞細亞主義。自歐戰發生以後，我們更感覺，一方面東亞全局的危機已迫眉睫，一方面東亞復興的機會業已來臨。無論中日兩國有識之士，作如此想，即亞洲各國有識之士，都作如是想。現在中日兩國的領袖，已在那裏提倡東亞聯盟，我們深信亞洲各國，不

久必將有新的團結醞釀。我們本此信念，亞洲復興，也可以指日而待的。今當三十年之始，我有兩點鄭重告訴國人。凡責任之所寄，必當有能力以爲之輔。我不相信國人的能力不如人，我所憂慮的是國人的德性不奮發。我期望國人的有兩點：

第一點提起尊嚴性 國家有國家的尊嚴，國民有國民的尊嚴，這一點無論在還都之前，還都之後，我都大聲疾呼，期望國人奮發，國家的尊嚴要維護，國民的尊嚴更要維護。因爲國是人民做成的，國家的尊嚴更要人維護的。倘若國人不自己保守尊嚴，則國家尊嚴更無從說起。我希望國人每個人皆以國家爲己任，一己之榮，卽爲國家之榮；一己之恥，卽爲國家之恥。大家不要像從前的浮囂，大家不要像從前的淺薄，大家不要像從前的誇大，大家不要像從前的驕妄，大家不要像從前的蠅苟，大家不要像從前的卑怯！我們中國積弱至此，我們嚴刻自責，沒有一個國民不應負責的

，我們今日在三十更新之年，應該各人提起尊嚴心，富貴不淫，貧賤不移，威武不屈，恢復中華民族的尊嚴心，中國不足興，而東亞也不足定的。

第二點提起獨立性 國家的獨立，不能倚賴人。個人的獨立，也不能倚賴人。以前我們太倚賴他人了，國家不自講求獨立之道，而專倚賴人；個人也不講求獨立之道，而專倚賴人。我們雖不願承認以前外交政策爲『以夷制夷』，但我們不應該否認以前政策爲『以己欺己』。爲什麼專爲欺己之事？其根源就坐於專倚靠人。國家倚靠人，遂懶於自強，個人倚靠人，遂懶於奮發。大家因倚賴，於是不追求新知，大家因倚賴，於是不發展能力。孟子說：『上下交征利，而國危矣』。我們更可以說上下交倚賴，而國亡矣！中國雖然後進，但講求維新，亦有數十年，民國成立，亦有三十年。以數十年的長期而不能建樹一個近代國家，今日倒成爲一個半死不活的現象，伊誰之咎？我深望國人，應該提起中華民族的獨立性，中國也

不足興，而東亞也不足定的。

新歲之始，我敢誠摯陳詞，願自躬行，提起中華民族尊嚴之心，提起中華民族獨立之性，凡我國人，盡興乎來。

一年來的自我檢討

——三十年三月發表——

還都一年以來，說起滿意的話，我們已經盡了我們應盡的力量，並且還做了許多事；說起不滿意的話，我們似乎還可更加盡些未盡的力量，沒有做而且做而未畢的還有許多事。我一年之中，差不多沒有一日不自問中日和平已經全面實現了嗎？中國的國家前途可以樂觀嗎？我們對於解除民衆的痛苦，確有把握嗎？誠然，在一年的短短時期，不要說經過幾年事變，而且事變還沒有結束，不容易做到以上幾件大事，就是承平無事，一向沒有事變，也不容易做到以上幾件大事。不過在自我的檢討，終是雖然問心無愧，然而問心總是不安。所以說到滿意，我的快樂總比別人少；而說

到不滿意，那我的煩憂就比別人多了。

一年以來，和平理論，總算確立不移，和平運動，總算邁進不息，國家的自由獨立，總算得了保障，東亞的安寧大任，總算已經分擔。我們本着這個基本觀念，往前努力，終不會錯的，終會有結果的，百年大計，總會由此確立的，中華民族總會由此復興的。

不過前途是有困難的，而且困難或者會出之我們想像之外的。一年之中，有不少同志興奮，也有不少同志憂抑，然而我個人始終還保持一貫的態度，那就是沉着和冷靜。我沒有到南京之前，我已想到種種困難，因為在長期事變之後，要恢復治安，解決民生，並非是可以一蹴而至的事，就使沒有牽制，沒有障礙，一心一意的建設，也不是一蹴而至的事。在一塊青草白地上要建築一座比較穩固的屋宇，是一年幾個月能做到的嗎？何況還要掃除瓦礫清理殘穢，才可以從新建築屋宇，那更不是一年幾個月能做

得到的事了。因此同志中有時非常興奮，我只有沉着；同志中有時非常憂抑，我祇有冷靜，因為困難是我早在意中，興奮祇是一時，而憂抑也未免近於無謂，這是我的一貫態度。

然而外在的困難我是不怕的，一個人只需要決心，祇需要努力，外在的困難是不足畏的，而且很容易克服的。我所怕的不是外在的困難，而是內在的缺點。我們有了內在的缺點，必將增加外在的困難，而且會引致外在的困難。我本着不飾非不文過的精神，自我檢討之後，我指出我們內在的缺點：

第一、觀念還沒有正確。和平理論是正確了，而觀念還沒有正確。我還記得去年還都的時候，我對於歸來南京的同志下一個很嚴厲的批評，因為我當時看見大家的神氣，好像意氣不可一世，志驕氣盈。我心裏想，我國固敗於虛矯，而同時也敗於淺薄。我何嘗不知道許多人心裏這樣想，日

本不是和我們講和平嗎？和平便是朋友了，一切的事實不必再調整，似乎原狀立刻恢復，一切軍事狀態，應該立刻解除。然而大家當時沒有想到，國府剛在還都，基本條約還沒有簽定，這個淺薄的觀念，不禁令我對於前途發生無限的憂慮。今則一年過去了，志驕氣盈的神氣，似乎減退得多了。可是相反的又生出一個淺薄的觀念，那就是志頹氣餒，以爲這種現狀繼續，也不想去管了。大家也看慣不異了。大概各人心裏也在想，前途大概就是這樣罷，想也是沒有用了，做也是沒有用了。我爲着這種觀念，更令我對於前途發生無限的憂慮。復興民族的大業，不是容易的事。古語有云：『創業固艱難，守成亦不易』，復興民族決非志驕氣盈的人所能擔負。也決非志頹氣餒的人所能擔負。這樣觀念不正確，怎麼能復興中國，更怎麼能擔負安定東亞的大任？我希望同志們對於觀念上應該重新檢討，自己來矯正。

第二、態度還沒有正確。今日同志間的態度，大有民國十五六年師出長江慾念無盡的神氣。那年我在江西曾憤慨作了『回到黨裏去』一文，我還記得會說過革命是人人應盡的天職，尤其是每個革命黨，應盡的天職，現在軍隊到了長江，大家便志得意滿，文人同志沒有一個不想起碼當縣長，武裝同志亦沒有一個不想起碼當上校，革命失敗了，我當以身作則，辭去一切職務，而回到黨裏去重新檢討，重新訓練。到了國府還都，同志間的態度，比民國十五六年更驕縱了，文人同志起碼想簡任，武裝同志起碼想做將官。民十五年，那時還算軍事將次成功，而今日同志，倒忘記了國家早瀕危難。這樣的態度，真使我失望和痛心！參加和平固然是一種救國工作，但救國是人的天職，更是每個革命黨的天職，而且救國剛剛開始，我試問參加和平的同志們，國家已經完全救了沒有？人民痛苦已經完全解除沒有？國家尚在危急，人民還在倒懸，試問我們有什麼勞績，有什麼

權利可以要求國家給予我們以優厚的酬報！我希望同志們對於態度上也應該重新檢討，自己來矯正。

第三、行動還沒有正確。還都以後，同志間苦鬥的固然不少，但行動放逸的，實在太多。我耳聞目見的，好像國家昇平，人民安樂，幾乎不知道有什麼變亂。我不是一個主張絕對苦行者，但同志中應該知道，無衣無食的就在和平區內還有幾千萬和至二萬萬人，我們難道就充耳不聞，閉目不視！我也知道放逸行動，也有許多原因，有些由於安樂，也有些由於煩悶；今日的局面，那能說安樂，自然多數因於煩悶了。可是救國救民不是煩悶可以想出方法的，也不是放心逸性就可以解憂的。參加和平運動的多數是有為的青年，應該把有用的時間多用於研究的工作，國家已沒有多少人才，各人應該急作儲才的準備，否則坐荒歲月，國家豈不是更感孤危！我希望同志對於行動上也應該重新檢討，自己來矯正。

此外還都以後，還有一個最大的缺點，那就是威不能樹，恩等於零。正合着寵之以位，位極則殘，錫之以恩，恩極則慢。政府最大的作用是發動和鞭策，無發動則無方針，無鞭策更不能實現政策。威不能樹，則發動鞭策都不能言。我希望今後政府宜以威濟恩之窮，更以法補恩之缺。

今日還都紀念，似乎我不應該說許多批評的說話，但我想我不說，恐怕沒有人肯說了，我不說恐怕沒有人願說了。我不文過，不飾非，更不忘危，不忘憂，坦率向諸同志直告，使大家在慶祝之中，本着自責精神，作一次自我的大檢討。

重申我的責任

——三十年一月二日在大上海電台對全滬市民廣播——

親愛的上海市民同胞們：

今天是中華民國三十年元旦的第二天，也是中華民國三十年正在開步朝前邁進的第二天，本人先恭賀諸位的新禧，先敬祝諸位的康健，然後本着在市言市，在位言位之旨，向諸君說幾句話。

本人這次奉命到上海承乏市長，關於本市的施政方針，已經疊次在報上發表，想諸君已經早看過了，今日在民國三十年開始的時期，更誠懇的向諸位重申本人的責任。

開宗明義本人第一句要向諸位說的，本人對於上海市民的幸福，無論

中外，更無分上海市和租界，本人負完全的責任，諸位的快樂，就是個人的快樂，諸位的痛苦，就是我個人的痛苦，我雖然不敢說我先天下之憂而憂，後天下之樂而樂，然而我敢說，諸位的快樂，我不必要同享，可是諸位的痛苦，我要同受的，這是市長最大的責任，我決不願絲毫有所逃避，我也決不肯絲毫有所逃避。

我要樹立的是廉潔政治，我要解決的是生活與治安，我公開向着五百萬市民說，如果我僚屬有不廉潔的，我當依法盡量懲治，如果我本身不廉潔，我要求五百萬市民對我裁判。左傳有句話：『國家之敗，由官邪也，官之失德，寵賂彰也』。我們中國衰敗到這田地，完全由於官邪，我決以身作則，爲僚屬倡，更決以身作則，爲市民倡。所以我期望僚屬潔己奉公，同時也期望市民明恥奮發，做不正當營業的，須要自己憬覺立刻改過，有不法當行爲的，須要自己憬覺立刻遷善，我爲着申明責任，對於不正當

的營業和不正当的行爲，我要依法取締和禁止的，市民諸君，不正当營業決不會發達的，不正当的行爲決不會有良果的，我斷不提倡迷信的因果論，但這是社會和科學的定律，我深望市民諸君細細的想，決心去做。

其次市民的生活困苦，我必須設法減少而至解除的，我深知市民的痛苦，我更知市民生活的痛苦，因此我一定努力使諸位的痛苦逐步減少，以至於解除，我是一個現實者，我絕不誇大的唱高調和空論，我不敢說使諸位的痛苦立刻完全解除，然而我敢負責說可以使諸位的痛苦逐步減除，諸位的痛苦，就是我的痛苦，諸位的痛苦不除，不止我不能完成我的責任，而且也就是我自己不能解除我的痛苦，我敢公開對五百萬市民諸君說，倘然我做不到，那就是我失了我的職責，負了我的使命，我應當自請處分解職待罪。

又其次，全市的治安，我一定負責安定的，我已計劃於最短時期，加

強本市保安的力量，務使市民能夠安居，我敢誠懇鄭重告訴市民們，搶劫綁票等犯罪行爲，我們五百萬市民絕不能容忍的，尤其暗殺行爲，凡是人類都不能容忍的，我敢正告重慶的人們，如果暗殺可以定天下，那麼世界再沒有政治一個名詞，如果暗殺可以阻擋一個廣大要求，那麼世界再沒有革命的行動，和平反共建國不祇是國民政府的最高方針，也是四萬萬五千萬同胞的共同要求，這個最高方針和廣大民衆的要求，絕不是卑怯的暗殺可以阻止的。我希望你們檢討世界的大勢，檢討中國的前途，檢討自己的錯誤，翻然來歸，我決予你們以安全和工作保障，中國的自由獨立，自汪先生以下的同志決心維護和保障的，中國人民的幸福安寧，我們也以決心來維護和保障的，我希望你們覺悟，我希望你們來歸，否則，我也不再姑縱，上貽國家之憂，下貽人民之害了。

親愛的市民同胞，以上是我重申責任的說話，我的決心是絕對的，我

的能力是有限的，必得五百萬的市民和我合作，才可以增加我的能力，必得五百萬市民予我協助，才可以完成我的責任，諸位市民，要爭人格，請跟我來厲行廉潔政治。諸位市民，要增進生活和保衛公安，請協助我來解決生活和解決治安，恭賀諸位新禧，敬祝諸位康健。

希望上海市民明恥奮發

——三十一年一月一日發表——

我對上海市的施政方針，要樹立廉潔政治，要增進人民生活，要解決全市治安，犖犖三者，我都說過了，然而我所說的是我自己要做的，今日我簡單說幾句話，是我希望市民要做的。

我所希望市民做的是『明恥奮發』，什麼是明恥？須要維護中華民國國民的尊嚴，什麼是奮發？須要提起中華民國國民的勇敢。先說尊嚴罷，國家有國家的尊嚴，國民有國民的尊嚴，我們若要維護國家的尊嚴，先要維護國民的尊嚴，經營不正當的營業是損失國民的尊嚴，有不正當的行爲也是損失國民的尊嚴，驕妄也損失國民的尊嚴，卑鄙也損失國民的尊嚴，

我們若要國家受人尊敬，那麼國民先要自尊，我希望從今以後，有營不當營業的，有不正當行爲的，有損失國家主權而達個人私慾的，有犧牲國家體面而求個人利益的，一概痛切革除，做一個新國民，做一個新市民。

其次說勇敢罷，我們應該訴諸正義，訴諸良心，不合理的應當下決心不要幹，合理的應當下決心去幹，我們不要迎合權勢，蠅苟求利，我們不要欺壓良懦，擅作威福，見義不爲是無勇，見不義而爲更是無勇，對於市政應當公開監督和批評，不要一面存不合作之心，一面更作無根據的謠諑，我希望大家不要卑怯，拿出大無畏的精神，做一個新國民，做一個新市民。

我更鄭重聲明的，我首先以身作則，爲市民倡，我生平絕不說不準備做的話，更不說我做不到而要人做的話，我盼望市民人人明恥奮發，把殘破的上海復興起來，把墮落的上海挽救回來。

我對於日本國民的期望

——三十年七月在日本雜誌『改造』發表——

本年三月，我在國民政府還都的時候，曾寫了一篇文章，叫做『一年來的自我檢討』，我對於我們的同志，責備得很嚴厲，我指出三點：一、是觀念不正確，二、是態度不正確，三、是行動不正確。或者有人對於我的文章不滿意，可是他們滿意也罷，不滿意也罷，我爲着國家前途起見，爲着中日真正和平前途起見，本着良心，本着見解，我祇有說老實話。

可是那篇文章，我對於日本未提隻字，因爲本於自省自責的精神，我總覺得應該先責己而後責人，先正己而後正人。我不提日本隻字，我並不是恐怕影響現在的局面，而是根據素來我的一貫主張，我們應該自己先行檢

討一過，現在國府還都週年紀念又過了三個月，我應當再進一步表示對於日本國民的期望了。

第一、我期望日本對於中國的政策要清楚。過去中日發生誤解，以致引起兩國歷史未有的慘禍，中國方面要負很大的責任，無可諱言，但日本對於中國的政策也太使中國人不能了解。在中國無論什麼人，沒有一個人能夠知道日本對於中國的要求是什麼，日本對於中國要求的限度是什麼，就是在日本留學的中國學生，在日本留居的中國僑民，無論他們在日本怎樣長久，也沒有一個人能夠知道日本對於中國的要求是什麼，日本對於中國要求的限度又是什麼。中國既然不知道日本對華的要求和要求的限度，自然是懷疑了。兩個國家一起了懷疑，無論什麼事也是懷疑。誠然我很知道，日本對於中國有時要求是合理的，中國可以答應的，然而雖是合理，雖可答應，而中國總是拒絕和閃避，就因為中國不知日本要求的限度，恐

怕今天答應一個要求，明天再來一個或者更多的要求，要求無止境，到不如索性一概不答應，索性起始便不答應。因爲有了這種懷疑原因，無論什麼事都變了懸案，日本每每詬病中國，說中國沒有誠意，我也承認中國沒有誠意，但無誠意的來源，是由於懷疑，而懷疑的來源，是由於恐懼。

現在好了，前年有了近衛首相的聲明，中國知道日本的要求了，知道日本要求的限度了。然而據我觀察，中國雖然消除了懷疑，却還是不免於猶疑。爲什麼呢？因爲還有許多事件，沒有積極去做，例如去年簽定中日基本條約，日本有些人未能表示滿意的，中國也有些人大不滿意的，但平情而論，戰敗國家能夠得到這些條件，不能不算日本對於和平的誠意。我自然希望全面和平到來，日本更能表示對於和平的百年大計的眼光深遠，更能予中國以更優的條件，在戰事還未結束之前，這些條件，總不能加以過酷的批評。但這些條件有幾件實行過沒有呢？這又使人猶疑了，我也知

道中日還有一部份地方在戰爭，因於軍事，自不能如理想的對於簽定條件順利的立刻解決，但我總想有許多事於軍事直接無關，倘使解決迅速，可以更使軍事結束迅速。

然而各方面都認為應該立刻解決的，依然不能實行，其原因就在還有許多人藉口以時機太早和環境不許，我也曾熟慮過時機，深察過環境，總覺得沒有太早和不許的因素存在，如果有的話，就因為還有少數人捨不得目前的小利和個人的私益。我總覺得太惋惜了，因為少數人的小利和私益，而把兩國的百年大計停頓着來等候永遠達不到的時機和不可得的環境。我們要使近衛聲明實現，必得把政策弄清楚，我所謂清楚，決不是口頭的聲明，必得把事實來實行，這樣才可祛除兩國間的疑惑，而奠定中日兩國永遠和平永遠合作的基礎。

第二、我期望日本對於中國的心理要清楚。我以為中國對於日本的心

理還是模糊，而日本對於中國的心理純然是片面推測。我不必舉許多例，祇想舉出一件大事，那大事便是『地方特殊化』。在日本方面總以為中國幅員這麼大，人口這麼多，中國人的民族性必定不會全同，因而他們的心理必定歡喜分立而不喜歡統一，至少南北的政見總有不同，所以北方至少可以特殊化。

如果有人這樣想，那是大錯而特錯。在辛亥革命以前，誠然中國沒有民族主義的觀念，但雖然沒有民族觀念，而傳統來的『春秋大一統』之義已有數千年深長的歷史，中國憑着這種觀念，所以依然能成爲一個國家，無論歷史上怎樣曾有過分崩離析，中國民族終歸是統一的。我們在歷史上去找例，周朝的戰國，晉後的南北朝，唐末的五代，算是中國分裂比較長遠時期，可是這些分裂，依然歸於統一，因爲中國人的傳統下來的心理，從來沒有對於國家要想分裂，從來沒有想佔領一塊土地而成別個國家，就

是民國成立後不斷的內戰，各地的軍閥祇是對於中央不滿，或者藉口不滿而想自己遂其私圖，也從沒有一個人敢想割裂領土而成一國。爲什麼？因爲割裂領土是全國人民所反對的事，他們從來沒有敢夢想過分成幾國，而且根本也從不夢想過分成幾國。

或者有人以爲北方或南方的政見容或有不同罷，我是一個中國人，而且在北方也很久，我從來沒有聽過北方和南方政見不同在什麼地方，隨便在平民或學生中找一個人來問，北方是不是和南方有意見，我想這個人一定以爲你發狂，因爲他們根本心內沒有這些問題，如果你提出這些疑問，他除了以爲你發狂以外，想不出你的發問有什麼意義。我是一個中國人，而且在北方很久，都找不出南北異見的證據，難道外國人倒能證明北方可以特殊化嗎。遠者我不說，就華北政務委員會而論，其中當局，還以南方人爲多，所以我可證明中國不祇沒有南北異見的對立，而且可以證明中國

祇有統一的思想。

我舉出中國的心理，祇是第一例，其餘類此問題還不知凡幾，因此我期望着日本的國民，對於中國的心理，應當作進一步的了解，若果祇憑片面的推測，真是大錯而特錯。以一個國家而與別一國家做朋友，對於他們心理不大了解，多麼不幸！因此我期望日本國民們對於中國的心理要弄清楚。

第三、我期望日本對於中國的生存要清楚。自由獨立，誠然是一個存在的必要條件，但自由獨立也不過是一個名詞，要成爲國家，最要緊是他的生存，倘若一個國家不能生存，那麼自由獨立對他有什麼好處。然而國家的生存，首先還是在於國民的生存，如果國民不能生存，國家又從何生存起。

在事變以前，中國國民已感於生存的困難，事變以後，中國國民更感

生存的困難，現在華北、華中、華南、無處不表露着中國國民有難於生存的恐怖，本來在理論上，中國國民已久渴望和平，然而渴望和平有一個希望存在，那就是和平能夠生存。國民政府還都以後，我發現一個最奇怪而最矛盾的現象，那就是內地人們希望和平，而上海的人們反懷疑和平。爲什麼？因爲內地人們感於抗戰的痛苦，感於抗戰的無益，無不希望和平。可是上海人們目觀生存之不易，實地親歷生活程度之高，謀生之難，反而猶疑於和平。爲什麼生存不易呢？大概人爲的原因多於自然的原因，不合理的原因多於合理的原因，於是由冷淡而猶疑，由憂慮而觀望了。

我也知道因爲軍事沒有結束，種種物資管理未能取消，然而物資管理的目的，不祇在物資不致流入於抗戰的人們手中，而尤在於如何使物資供軍事的利用。可是我們要知道物資的來源，是在於生產，生產的目的是在於交換。人民爲什麼生產？最大原因在於希望交換，現在物資既然壅塞，

人民自不樂於生產。中國以前生產落後，最大原因就在於不流通，難交換，現在更不流通，更難交換，生產祇有降落，結果和物資管理的目的適得其反。

中國的生產，可說是衰落達於極度，華化的物資和華中不流通，甚至於上海的物資也和長江不流通，生產日衰，人民困苦更甚。在這個情況之下，我們就天天高唱復興中國，也無用處。我並不是一個經濟的自由主義者，我是在中國首倡統制經濟者，然而統制經濟有他的意義，有他的要件，有他的內容，目前所謂統制，所有意義，要件，內容，都與統制經濟相反，我今天不再談統制經濟的理論，祇說國民的生存。我希望日本本着朋友之義，於這個問題加以嚴重的考慮，日本與中國談和平，不單是結束事變一個淺薄思想，而是和中國合作，並希望中國能夠分擔保衛東亞的大任，倘若中國不能生存，不獨不足為日本之友，而且更為日本之累，更談不

到分擔東亞大任。我十二分期望日本國民們一致對於中國生存，應當加以誠意的檢討，誠意的協助。

事變以後，我最矚目驚心的，腐化的份子已由墟墓翻起身來，凡中國最不堪而使人民忘却和鄙賤的事，都一一恢復，這種恢復並不是自然，而是出於勉強。因為有一班人，在日本力量之下，而要圖自己小利，要圖自己私益，不惜揣摩日本的心理，以為日本要的是中國落後而不是前進，所以昧着良心，閉着眼睛，把最腐敗的風俗和東西，從死灰內搬出來。他們難道以為這些行為可以救中國，和有益於中日兩國和平嗎？不過是迎合日本的心理罷了！這樣的事情搬演愈多，人民對於和平的離心力愈大，因為他們覺得這些不是救國之道，轉而懷疑日本的確拿這些東西來腐爛中國，過去這些事實，太有害於和平前途，我想日本有識之士，也會有深切的同感的。

第四、我希望日本對於中國的前進要清楚。世界上都是前進的，如果世界的時鐘，可以往後撥的話，那麼不會有今日的世界。如果世界是前進的，那麼中國絕不會例外。中國國民黨過去能夠創造辛亥革命，能夠完成北伐，我可以坦白告訴大家，那不是國民黨之功，而是中國民衆向前進的要求。過去中國軍閥的失敗，也不是他們武力不足，不過是違反國民前進的要求。

日本也是不斷前進的，日本不前進，決不會成功今日的局面，因此日本應該注意到自己前進，同時注意到不可使中國後退，換一句話，日本的國民應該和中國的前進份子合作，並且贊助中國前進，這樣才可以使中日兩國攜手向前途邁進。

以上四端，是我對於日本國民們的期望，或者我的說話太直率了，日本也許有人對我與中國中有人對我同樣的不高興，但是我一念及中國的前

途，一念及中日兩國的前途，我已經忘記了自己，祇有代表一般中國愛好和平的人民犬聲疾呼！

總結一句話，『良藥苦口利於病』，我既擔負了和平責任，我要做一個日本的真友人，我更要做一个中國的真國民，不能做中國的真國民，便不配做日本的真友人，我要中國好，也要日本好，更要東亞好，因此我同樣的對於中國同志下了一個嚴峻的批評，也同樣的對日本國民說一段深切的說話。

和平運動的理想與幾種卑劣的心理

——三十年八月在上海特別市市立小學教員暑期講習會精神訓話——

我在國民政府還都紀念的時候，曾寫了一篇『一年來的自我檢討』，大概大家都看過了。我在七月號日本雜誌『改造』，寫了一篇『我對於日本國民的期望』，大概大家也看過了。我相信那兩篇文章，自然有贊成的，也有不滿意的，然而我自己更相信，我那兩篇文章，不是我『個人之私言』，而是『天下之公論』。

今天我更想進一步，指出和平運動中幾種卑劣的心理，我很想大家本身予以糾正，同時更且大家互相糾正。然後我再申說我們對於和平的理想。

第一、我眼見許多人，以為參加和平運動是危險的，因為覺得本身危險，似乎朝不保夕，所以在危險未來之前，發狂的享樂，發狂享樂是要無量金錢的，因此便非法的去攫取，這是第一種卑劣的心理。

第二、我眼見許多人，以為參加和平運動是有絕大勳勞的，本身以為有絕大勳勞，差不多以為國民政府既由我手做成，國民政府便當賜我以萬世鐵券。我犯法，國民政府不能加我以制裁，甚至我要造反，國民政府也不應加我以制裁，於是養成一種『上無道揆，下無法守』，這是第二種卑劣的心理。

第三、我眼見許多人，尤其有些軍人，以為參加和平運動就是有不世之功，因為有不世之功，於是以為總應該受不殊之賞。有一營人便要成一師，有一團人便要成一軍，對於政府不祇要求無厭，而且桀驁不純。而其本身則殘民有餘，衛民不足，這是第三種卑劣的心理。

第四、我眼見許多人，以爲參加和平運動應該有永遠的保障。恐怕本身犯法，受政府的制裁，於是假託外力，以求蔭庇。自己做了壞事，說是日本人的意思，甚至破壞行政，違抗命令，也說是日本人的意思，這是第四種卑劣的心理。

第五、我眼見許多人，以爲和平運動祇是一個假招牌，自己利益才是真的。因爲要保有自己的利益，於是拼命揣摩日本的心理，以爲日本喜歡腐化中國，於是想出許多卑鄙的事情來取悅於日本。自事變以來，各地方有許多醜態排演，一面以復古來迎合，一面以貪污爲引誘，甚至有人提倡恢復女子纏小脚的，這是第五種卑劣的心理。

此外還有第六、第七種的卑劣心理，我一時也數不盡，這些卑劣心理，可以亡國，可以破壞和平，可以危害整個的東亞大局。我們如果不將這些心理肅清、全面和平也無望、局部和平也無望。

我們爲什麼要和平？我們爲的是要建國，我們爲的是和日本共同擔負防衛東亞的大任，決不是爲着個人生活，爲着個人利益，更決不是爲着國家苟安，和了之後，就睡下來聽人家支配，更聽歐美將東亞重行分割。

我們參加和平，應該具有偉大的理想，純潔的觀念，更且具有堅毅的魄力，否則不獨不能救東亞，不獨不能救中國，而且也不能救自己。

什麼是偉大的理想？本來中日兩國，從歷史、文化、地理、經濟、以及責任來說，都不應該戰爭的。不應戰爭而戰爭，那是兩國過去數十年以來的當局應負其責，兩國的國民應分其責。我不諱言的，我個人就應負一部分的責任。我們試想一想，試展開地圖一看，在歐美的眼中，東亞是整個的，他們所謂整個，就是想整個支配，整個夷爲他們的殖民地。而我們呢？日本是一個東亞僅有的強國，而中國是一個東亞像樣的國家，我們偏偏戰爭起來，這次長期戰爭，不祇爲歐美所喜，更爲蘇俄的共產黨所喜。

兩國苦戰下去，人力物力均告消耗，歐美和蘇俄可以從容用經濟用武力來控制東亞，中國固然不能翻身，而日本也可以由他們控制。因此兩國有識之士，毅然決然共同提倡和平，這次和平，在日本方面決不是求和，而在中國也決然不是屈服。因感覺於東亞的危機，而兩國之苦鬥太無意義，所以消滅一切誤解，恢復原來感情，重新攜手，共同奠定東亞的大局。諸位不要以為中國太弱，擔不起東亞的大任，中國有的是物力，有的是人力。說到物力，埋藏於地下的，產生於地上的，可以謂取得其時，用之無竭。至於人力呢？中國有的是四萬萬五千萬的人民，我們看了這次歐戰，動員於一個戰場的多至八百萬人，東亞戰場這樣遼遠無垠，我們的力量，自有一日需要表現，日本自有一日需要我們協助，終有一日中日兩國需要共同努力。所以這次和平運動，在一國言，我們是為建國而和平，在世界言，我們是為要分擔東亞大任而和平，這是我們偉大的理想，我們必須認識的

什麼是純潔的觀念？和平運動是爲國家的，是爲東亞的，決不是爲自己個人的，有了這個觀念，便是可以對天地，可以質神明，同時有了這個觀念，便可以富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，因爲不是爲了自己，便沒有了私慾，純粹爲國家爲人民，便可以犧牲一己的生命。自己的生命還可犧牲，那麼富貴、貧賤、威武，從何處可以誘惑、轉移、或屈服一己。我們要知道這次和平運動，決不是單純是口頭的，口頭談和平，誰不會說，單純口頭談和平，不見得能博得中國廣大民衆的信任，也不見得能博得日本廣大民衆的信任，必須把我們的純正人格，赤裸裸暴露於中外，使得中日民衆知道和平運動不是爲個人，而是爲重建中國，而是爲謀中日的真正合理的和正義的和平。我們爲着達到這個偉大理想，必得不爲利誘，不爲勢屈，我們有了純潔的觀念，才能表現出純正的人格。有了純正人

格表現，才可以得到中外的信仰和擁護，然後這次和平才可成功，這一點，我希望大家能夠了解而能夠做到。

什麼是堅毅的魄力？我常說兩國的戰爭不是偶然的，必得有長期誤解的積累，遠則數十年，近則十年八年，而後兩國才有戰爭。因此兩國的和平也不是倖致的，必得有長期的了解，遠則也要數十年，近則也要十年八年，而後兩國才能真正和平。中日兩國現在是和平了，然而要中日兩方的民衆真正了解，怕恐不是兩年三年的事，所以我們的工作是長期的，需要堅毅的魄力的。現在據我觀察，中國民衆就在和平區域以內還不免虛矯，就不虛矯，也至少有點不甘，而日本方面呢？也不見得人人了解這個偉大理想，至少有一部分因戰爭取得權益者，不願放棄他們的目前的小利，就是願意放棄，至少有點勉強。所以中日合作，不止中國民衆要重新訓練，日本民衆也要重新訓練。要訓練一班國民，是一個短時期能夠做得到的嗎

？那是需要堅毅的魄力了。今後我們不祇要告訴中國的人民，遵守國家的國策，并須時時以誠懇的態度，告訴日本的朋友，要遵守國家的國策，用一種不屈不撓鏗而不舍的精神，甚至乎用宗教家信仰的精神，去告誡中日兩方的朋友們。

以往不說了，今後我們要教育後一代以至無數代的新國民，除了諸位教師是沒有別人可以擔負這些責任的，也唯有諸位教師是唯一擔負這個責任的。我今日要求於諸位的，第一是忠勇，所謂忠，不祇忠於國家，而且還要忠於自己，換一句話說，個人就是不能做到知行合一，至少要做到言行合一，說得到，就要做得到，對於自己所信仰的要忠實，對於自己的言論要忠實。所謂勇，就是有決心，提勇氣，要知勇是由識而來的，決不是由情緒和衝動來的。認識足才有決心，決心定才有勇氣。我們這次講習會就是大家多求知識，使得決心堅，然後勇氣足。

我要求於諸位的，第二是堅忍。真正和平既然不是倖成於一時，每個人都應具有堅忍的力量。我們吃得起辛苦才能成功，我們擔得起艱巨才有效果，今日國府雖已還都，但一般情況還沒有恢復至正常的狀態，我們對於中日的朋友們，切戒露出虛矯的惡狀，同時也切誠露出卑鄙的醜態。以堅毅卓絕的精神來建國，以純正嚴肅的人格來交友，如果諸位能夠這樣立己，能夠本着這些原則教人，中華民族才可以復興，中日的真正和平才可以實現，而共同保衛東亞的目的才可以完成。

和平的目的是分擔東亞的大任

——三十年八月十三日在中央電台廣播——

親愛的同胞們：

今天是『八一三』的四週年，我向諸位同胞廣播，我有無限的感慨，也有無限的期望。

這四個年度彷彿是匆匆的飛過去了。可是時間是飛過去，而同胞過去的苦痛是一分一秒也難受的，未來的苦痛也是一分一秒難於忍受的。我們體驗同胞們過去的苦痛，和預想着未來的痛苦，所以有和平運動，所以有國府還都。

現在國府還都已經一年零五個月。我們對於國家，努力於獨立自由，

對於人民，努力於安居樂業。這一些工作，不但國民政府治下的人民所共信，連重慶範圍內的人民也共信了，又不但贊成我們的人們所共信，連故意反對我們的人們也共信了。我今天本着這個共信基本觀念，很願意向全國人民再說幾句誠懇的話。

國府還都以後，中國的獨立自由，已經有了保障沒有？我敢以人格向諸位保證，中國的自由獨立，不祇已經恢復，而且已經確立。去年十一月的中日基本條約簽定，就是一個證明。我也知道這個基本條約，未必同胞能夠人人滿意，然而倘非虛矯的人們，必然體察過去的事實，承認現存的事實，一定不以爲這個基本條約是一個喪失自由獨立的條約。而且我們還要努力，希望這個簽定是解決既存事實的約定，兩方還要努力，將來在中國不斷增進中日未來的關係，在日本不斷改善中日已存的關係，這是我們在和平運動之始，在國府還都之始，公開向同胞們所聲明，所保證的，

我們都已經實行我們的責任，實踐我們的諾言。我們可以向諸位同胞聲言，上不愧於天，俯不忤於人，還希望同胞們擁護我們的主張，一致來參加我們的運動。

國府還都以後，人民的安居樂業已經十分實現了沒有？我坦白向同胞們承認，我們還沒有做到我們理想上的滿意。至少各地方，沒有恢復到事變前的繁榮，治安沒有充分的確立，生活沒有想象的優裕，交通沒有以前的便利，生產沒有預期的恢復。這一切不但同胞們沒有滿意，當局的也沒有滿意，然而雖然政府和人民沒有滿意，但以指數的比較，已經比和平區域以外的有了進步，也比前數年有了進步。我們決不以現狀較爲穩定爲已足，現在還天天力求改善，還天天努力於理想和預期的計劃，力求實踐。我希望同胞們一致來擁護我們的主張，和參加我們的運動。

綜括一句話，對於設施有保證的，我公開向同胞們報告，對於設施還

沒有滿意的，我也坦白向同胞們承認。國家的獨立自由，決非一人之事，人民的安居樂業，也決非一人之事。我不文過、不飾非、我也不虛矯、不自抑。坦白的向同胞們聲言，要求同胞們以國家之事爲一己之事，以一己之事卽爲國家之事的態度，來批評，來行動。

我也曾說，戰事非一日所偶成，而和平亦非一日所倖致。在兩國初言和平時候，緊張的情緒，未必能爲冷靜的理智所能立刻克服，因此和平運動雖然兩年有餘。國府還都雖然一年有餘，在中國方面，冷靜的理智還不能完全克服情緒，而在日本方面，冷靜的理智也不能克服事實。今後我們還須兩方不斷努力，我們不祇向中國民衆宣傳我們的理想，也須向日本民衆宣傳我們的理想。同樣日本不祇向日本民衆昭示他們的事實，也須向中國民衆昭示他們的事實。

那理想是什麼？中日和平決非祇圖解決事變這樣淺薄和單純。最大的

理想，尤在第一步使中國復興，第二步使中國能負共同擔負東亞安定的任務。我們不要妄自菲薄，中國有四萬萬五千萬的人力，更有用得其所之取之不竭的物力，中日彼此相需，互相協力的時候正多，和平祇是當前的階段，而永久的合作才是最終的目的。我可以告訴國民們，日本有志之士正多，努力於此目的的，大有人在，共具這種抱負的，舉目皆是。我希望國民們認清我們的責任，堅持我們的理想，東亞的光明就在我們的前頭。

現在世界大戰正酣，東亞的危機迫在眉睫，我們不敢說太平洋始終會太平。我們已不止第一步復興中國，第二步使中國能負共同擔負東亞安定的任務，現在尤在於一方面復興中國，一方面須要負起安定東亞的大任。

親愛的同胞們：東亞危機已來臨，我們首須替國家打算，替東亞全面打算。南洋的殖民地已準備加入東方獨立的集團，久已失却自由的印度也已抬頭爭取獨立。我們不要再受帝國主義者的迷惑，再做他們的犧牲品。

我們應當憬然於四年中，中日兩方共同所受的痛苦，日本應以實力協助中國自由獨立和自強，中國應以努力來分擔東亞的責任。親愛的同胞們，重慶方面的同胞和同志們：我們應該想想過去四年的孤苦，過去第一次歐戰的教訓，我們更應想想誰可以爲我們的永遠友人，誰是今日東亞的共同患難者。我們應該爲國家百年大計打算，不應從一時僥倖——況且無可僥倖——打算。我們無日不從全面和平着想，無日不從全國統一着想，也無日不從國家永久安全和光榮着想。我要求大家運用冷靜的理智，克服矛盾的感情，更以大無畏的精神和力量，毅然打破百年來思想的羈絆，完成東方獨立集團的使命，速謀全面的和平，完成整個的獨立，恢復固有的國力，這是今天我對親愛同胞們的期望。

中國貪污政治的來源

——三十年六月在軍事委員會經理講習班講演——

今天沒有到貴班講演之前，何廳長曾和我商量過，希望我講講廉潔政治。關於這個題目，我常常和同志們討論，也常常在報紙發表文章，我相信諸位在談話中也聽過了，在報紙上也看過了。今天我打算不談廉潔政治的理論，而談談中國貪污的來源。

在中國廉潔政治所以不能樹立的原因，第一是由於缺乏廉潔素養，第二是由於缺乏國家觀念，另外更因為百年前發生了一次自古以來所沒有的鴉片戰爭，使中國社會和經濟發生絕大的變化，人們把僅有的空虛道德觀念也根本打破，於是釀成今日空前的貪污現象。

貪污爲什麼因於缺乏廉潔素養？這不是民族性問題，而是制度問題。一個人人生出來不是就壞的，在社會上和機關上服務，也沒有打算就壞的。因爲制度不好，加之風氣更不好，久而久之，便變壞了。

中國歷史，不要溯很遠，就拿最近的前清來說罷，就拿地方單位的各縣來說罷，前清各縣的縣官俸給每月不過幾兩銀子，而地方的經費收支，更沒有預算和決算。我們試問幾兩銀子怎樣可以養廉？於是不得不想出一個提成辦法，那就是說，收得田賦多，那就提成獎勵多，收得田賦少，那就提成獎勵少。倘然那一縣的田賦多，縣知事個人收入也多，國家明知他坐而致富，也不過問。至於那一縣收入少，縣知事個人收入也少，國家明知他不能溫飽，也不憐恤。於是做着貧瘠縣分的縣官祇有碰運氣，祇有巴結上司，滿任之時，由貧瘠的縣分，調到肥沃的縣分，這在前清叫做『調劑』，也是公開的包辦制度。一個縣官既是包辦，誰肯在地方法辦事，因辦

事是要錢的，在地方多辦一事，在個人是多出一錢。反過來說，既是包辦，他祇有刮削，祇有貪污，因為萬一他運氣碰不上，上司巴結不上，小則貧乏不能養家，大則虧空可以入獄，這是中國文官制度確立，地方預算不確立，而致養成貪污的風氣和習慣。

至說到武官方面，前清有所謂駐防，有所謂綠營，每個士兵每月所得不過幾錢銀子。幾錢銀子是不夠食飯的，何況長官也同樣得幾兩銀子，少不得在士兵們餉項打折扣，於是更是不夠了。然而駐防和綠營都有辦法，那就是公開的窩娼、庇賭、走私，政府明知而不管，長官更分肥而合作。這些習慣，不獨文武官吏視爲當然，人民也視爲當然，甚至政府也視爲當然，這是中國貪污之所由來，而其最大的惡因是由於不良的制度。

其次貪污爲什麼由於缺乏國家觀念？我們所謂廉潔，第一是不妄取人民的錢，第二是不妄用國家的錢。妄取人民的錢是犯法，人人都明白，我

不再說，我所要說的是妄用國家的錢也是貪污。

我們中國地方觀念太重，人們祇知有地方而不知有國家，家族觀念太重，人們更祇知有家族而不知有國家，所謂愛國，所謂民族主義，在中國有這些名詞還不過三四十年。其實雖然有這些名詞，真真身體力行的沒有幾個，其原因不是人人不愛國，人人不懂民族主義，祇是歷史太短，觀念未深，因此個人利害和國家利害衝突時，不知不覺的便拿個人的利益放在先，而拿國家的利益放在後了。

我常常聽見人說，『橫豎不要自己出的，何必替公家省錢』，這句話十足表示缺乏國家觀念。我們要知道，國家的收入不是無限的，公家對於某事少化一個錢，就是對於其他部門可以多辦一件事。如果不替公家省錢，必要用不得其當，而人民汗血擲於虛牝。德國戰前有一句口號是『大砲比牛油重要』，那就是說人民應該少吃牛油，甚至乎不吃牛油，省下牛油的

錢來買大砲。錢在人民手裏還要他們省出來做要緊的事，何況錢已在國庫，豈可浪費來作無益之舉？今日我們成了『何必替公家省錢』的習慣，明日便自然而然把公家的錢塞入個人的腰包了。中國貪污之由來，缺乏國家觀念也是一個最大原因，我們對於這個原因是不能忽略的。

以上兩種原因，有了一種已足使國家敗壞，何況兩種原因很像預約的向着中國侵襲，又何況還來一次空前鴉片戰爭的大事變呢！鴉片戰爭的事變，實在比在歷史上任何巨變還要利害，它使中國的社會經濟搖動了，使中國的身心麻木了，同時也使中國的道德觀念推翻了。

自由資本主義隨着鴉片戰爭先侵入中國的商埠、租界、和租借地，在中國沿海樹立了無數的小工廠，在中國內地開發了無數的鑛山，同時也在中國先做成許多買辦階級，後做成許多新興的資本家。北京和各地方的官吏眼見許多商人發了財，而暴發的財主雖然沒有政權，却擁有無限的財力

，於是官吏們知道官是沒有用的，祇有錢才靠得住，有些便勾結商人兼營商業，有些便壓迫人民來榨取資本，而且民主國的關員誰不是富豪，就不是富豪，也有富豪來作背景。這些理論和事實都是官吏們貪污的護符。中國以前廉潔道德的觀念，已不爲人們所信任，更且爲人所唾棄，前清末年如此，民國以來更如此，於是廉潔政治根本推翻，中國的衰弱一直至今，不能復振。

也許有些人對於資本主義侵入中國以後，影響到軍閥官僚的貪污，發生疑問。以爲爲什麼別的国家很多是資本主義，而官僚却沒有中國那樣貪污。這個疑問當然有的，可是這個解答也容易的，因爲資本主義的国家，他的經濟制度是自由政策，而国家的行政却勵行文官制度，並不是把資本主義也應用到職官身上來，做生意的可以賺錢，但做官的却不准賺錢。文官在職的時候有保障法，退職的時候有養老金。我們中國就不同，一切新

的制度尙未萌芽，而舊有的組織和信念已連根拔起。拿今天來說，在重慶方面高唱抗戰的大發其國難財，而參加和平運動的也有些人發和平財。大家沒有想到『國之不存，財將焉附』，這都是沒有國家觀念的近視眼看法，實在就是沒有一種素養。

什麼是素養？素養是一種良好的習慣。一個人有了好習慣，不必一定訴之法律，訴之良心，自然會做好人。譬如小孩子習慣了偷東西，到了長大，自然時時偷東西。他也知道偷東西不好，可是偷慣了，不知不覺的時時要犯着這個毛病。如果小孩子從不偷過東西，到了長大他也絕不會偷東西。偶然錯誤拿了人家東西，也一定不安，要送還，他也沒有想到錯拿是對或不對，祇是不願幹和不肯幹罷了。

學校教育不能不說是一種人材的養成所，但是這個養成所抵不住社會的犯罪場。一到社會，看這個人犯法可以無事，那個人貪污還會地位日高

，他的信念便動搖了。因爲一個人光是受學校教育是不夠的，應該還是有
人格的修養。現在提倡軍需獨立，經理人員應該培植我們的素養。我們自
然不能說，我們好了，大家就能全好嗎？但是如果有一班同志，人人愛好
，天天實行，自然國家和社會收到很大的效果。

或者有人說，我是廉潔了，但我沒有事做時怎麼辦？這句話是信念的
搖動，貪污的起點。我們要知道一個人的生存，第一靠能力，第二靠信用
。沒有能力，沒有信用，不說沒有錢活不成，就許你有錢也還是活不成。
社會不是一個人能夠成立的，是彼此互助的。假如肯做事，能廉潔，絕不
會不能生存，如果這樣不能生存，那麼社會早就崩潰，人類也早絕滅了。
我希望大家遂行廉潔政治，不要去羨慕人，不要去責難人，最要緊還
是從自己先去做，由一個人影響到十個人，由十個人影響到一百個人。我
時時聽人說沒有辦法，責難人家，我以爲想要有辦法，還是反求諸己。我

們自己已有充分的素養正確的觀念，廉潔政治不是沒有辦法的，所謂沒有辦法，祇是自己不肯做罷了！

做人問題

——三十年十月十三日在廣東大學講演——

校長、教務長、諸位同學：

今天得有機會和各位同學見面，本人殊覺榮幸。去年我回到廣州的時，林校長也曾屢次約我到貴校講演，祇以時間匆迫，未及履約。今年林校長又因我回廣州，再約我講演，我屢辭不獲，祇好來說幾句話了。

但是我講什麼題目呢？我非常之躊躇。關於和平建國理論，各位一定聽得多了，而且也很明白了。談科學問題罷，無論自然科學、社會科學，校長和各位教授一定已經和各位講過，而且某一種科學也絕非短促時間所能講述詳盡的。因此我想來想去，想不出適當的題材，恰巧前天遇見林校

長，他對我說，我對於做人曾提倡過負責任、守尊嚴、求知識，他常常拿這三句話來教訓各同學。他這句話觸起了我的講演題材，所以我今天簡單的談談『做人問題』。

『做人』的理論很多，不管哲學上的解釋怎樣，我們既然生在世上，就是做人，做人就得明白做人的方法。做人是困難的，在亂世時候做人難，尤其是在國步艱難時候做人更難，做人問題是很廣泛的，不是三言兩語所能講完的。我所說的負責任、守尊嚴、求知識，已經把做人問題的範圍縮得頂狹了，今天的講演，我想把它的範圍縮得更狹。與其講普遍的做人，不如單講我自己的做人，這樣不談理論，祇談經驗，把我個人做人的經驗，像說故事一樣，講給各位，算做各位修養上的參考。

我們做人的歷程，普通說來不外三個階段，一是求學、二是任事、三是處世。但我今天不是講三個歷程，而是講三個歷程中的要綱，然而每一

個歷程要談一種要綱，也不是今天短短時間所容許的，因此我還是混合的簡單來說罷。

我們求學時候，自然擇合乎自己性格的科學才去學，任事也是一樣，自然擇合乎自己學識的事才去做。合乎自己性格，對於所學才有興趣，合乎自己學識，對於所業才有成績，這是一定不易之理。我希望各位如此，我希望自己也是如此。

現在說到我自己了，我從事於政治是極不適宜的，我分析我個人的性格，是情感豐富於理智，凡是情感過於豐富的人都不大適宜於政治。政治家需要冷靜的頭腦，卓越的理智，無論判斷和處理一切事物，萬萬不能夾雜衝動和情感。我因為知道自己的性格，所以自始至終沒有從事政治的企圖，祇是希望對於文學上獲有些小的成就。

可是時勢畢竟改變了我，二十餘年離了合乎性格的文學，而踏入興趣

不同的政治。辛亥革命以前光緒年間，我雖跟着父親從事推倒清朝的工作，各位若讀過良友畫報『少年時代的迴憶』一文，一定知道的，及至辛亥革命告成，我便棄了軍士的生活，轉而改習法律。當時我想我不能以革命爲職業，而當自己尋求生活根據，可是我自畢業法律，即發現我的性格不適宜。因爲法律是靜的，而我的性格是動的，法律是要冷靜頭腦，而我的性格倒有熱烈的情感。然而情感太過豐富，也需要相當的調和，同時更想以思想來補助情感的缺憾，因而我又入北京大學改習哲學。民國九年自北京回粵，辦了兩年報館和教育，又深感學識不足，於是又去美國研究經濟。我當時研究經濟，並不想從事政治，而想解決民生。在民國十四年回國之前，即受廣東大學之聘，任經濟教授。廣東大學是中山大學的前身，和今日的貴校是同一名稱的。可是做教授祇是我的志願，而時勢則反乎我的趨向。

民國十四年剛剛國民政府成立，軍閥擾亂，人民慘痛，汪主席和廖仲愷先生爲網羅同志起見，一定要我捨棄教授，參加政治，我雖然抱着教學的志願，但不能辜負兩位先生的期望，這是我爲什麼從事政治的經過。

我酷愛文學的性格，我自知甚明，今日從事政治差不多二十年，終無極大的成就，也在我意料之內。當時我想政治不合我的性格，而革命倒合乎我的熱情，但同時我又想，熱情是一時的，理智才是久遠的，我惟恐熱情容易冷却，我必要定下幾點做人的要綱，然後才不致無所成就。做人的問題太廣泛了，我惟有依着本人的職業，定下簡單的原則，當時我立志做到三點，那就是勤、誠、廉，如果我能夠做到這三點，或者對於我的爲人，庶幾無愧。

第一是勤 我們要知道聰明是靠不住的，雖然聰明人的思索比別人快一點，但臨到做事，就要完全靠經驗。因爲辦事最要緊是明白，是決心。

怎樣才能明白和有決心，那非靠經驗不可，徒然靠聰明是無濟於事的。我們常常說『膽識』，實在應該反過來說『識膽』，因為有識才有膽，由識生出胆，那胆才是真的，若不是由識生出來的胆，那胆是假的。譬如戰爭時候，必須明瞭敵人的軍情，和地形的狀況，作戰才有決心，才有勇氣。我們要想明白各種事情，必須不斷從書本和經驗去尋求知識，這樣不斷尋求知識就是勤。許多外國參謀部作戰，事前都預定幾種計劃，預定什麼形勢就用第幾號的計劃。為什麼他們可以這樣做？就是靠平日搜羅情報，明瞭事實，可見辦大事不是靠聰明，而所靠的是平日的勤。聰明是不能恃的，人的辦事能力都由勤生出來，所謂熟極生巧就是這個道理。在學生時代，事情比較簡單，然而還是不能專靠聰明，例如考試，或者靠一時強記，勉強及格。但如果平日是肯用功，那麼不祇考試從容不迫，至於出而應用時更是綽然有餘了。一個人至辦事時，環境更複雜，事務更煩劇，譬如我

吧，每天常接見二三十個賓客，常閱百數件公文，單靠聰明和記憶，必致債事，必得自己記錄，不時檢閱，才能勉強不致誤公。

我們萬不要離開書本，經驗是自己的身體力行，書本是他人的身體力行。一個人的經驗是有限的，必得應用他人的經驗以補自己的不足。我日中工作雖然忙，可是無論中西書籍和雜誌，我每天總要讀二三十頁。我也知道太少了，可是持之以恆，則積少成多。這種讀書工作，我已成了習慣，最好讀書不要想讀才讀，成了習慣自然而然的要讀，一日不讀書，便像不舒服似的。

我爲什麼能這樣，不外從勤字下手，我希望各位想一想，如果認爲這個辦法是對的，不妨試做一做這一種修養。

第二是誠 誠實是立身處世的一個大原則，對於求學和任事都極關重要，不能做到誠，那不是騙人，而是騙了自己。我先說求學罷，在學校時

，譬如研究十種科學，必須十種能夠完全了解明白，才算真求學。我們要知道，我們是爲應用而求學，決不是爲考試而求學。我記得我從前在廣東法政專門學校讀書時，在考試時候許多同學都要求教授指定範圍，祇將範圍熟記了，其餘的便不管，祇希望拖下去，混過幾年就算了。我希望各位想一想，求學機會是不易得的，轉瞬即逝的，我們如果這樣馬虎，絕不是騙了教授，而是騙了自己。我們對於學科澈頭澈尾明白，無須乎過問考試的成績，而成績就在澈頭澈尾明白之中，處世立業的基礎也全在乎此，我們能以誠實去求學，就不虛了自己求學的目的。

其次說任事了。我現在是從事政治，我就先說政治罷，我最服膺林肯總統的說話：『欺騙祇能騙人於一時，不能騙人於永久，祇能騙一部分的人，不能騙大多數的人』。在政治工作，任你有三頭六臂，也不能一手包辦，必須大衆通力合作，才可成功。大衆怎樣才肯通力合作，第一條件就

是你不要騙人。我不說政治而說做買賣罷，你要生意興隆，首在貨真價實童叟無欺。如果你爲一時的利益，以僞貨博高價，顧客或者一時上當，可是他永遠不會重來的。因此誠之一字，爲處世任事絕不能缺乏的要件，四書說的好：『言忠信，行篤敬，雖蠻貊之邦行矣。言不忠信，行不篤敬，雖州里行乎哉！』這真是萬世不易的道理。

第三是廉。自從我提倡廉潔政治，一般人都恭維我，說我大公無私，其實我很自私的，也曾經十分考慮過的。我沒參加政治以前，曾經自己透澈的想過，一個人有錢好呢，還是沒有錢好呢？我的結論是沒有錢好，爲什麼？第一、我的聰明才力，自問不下於人，如果我要錢，我還是去作買賣，作買賣賺錢是天經地義的，做官要錢是違背道德自墮人格的，如果我想錢，那就不要做官，既然不得不做官，那祇有犧牲，不要再想錢。第二、要錢不過圖逸樂，這件事我也想透了，現在世上所謂逸樂，不過聲色之

奉，口腹之慾。人想逸樂，志氣便墮落。我絕不想自己瞧不起自己，甘自墮落。而且一個人的精神體魄是有一定限度的，縱情逸樂，等於自殺，我不想自殺，所以也不想逸樂。第三、留下錢給子孫嗎？那更害了子孫了，我從歷史以至現在，祇見成功的是孤臣孽子，絕不見成功的是公子少爺。子孫有了錢，捱不得苦，擔不了驚，結果給錢子孫是害了子孫，做父母若是有良心的應該不要給錢與子孫，才是賢父母。而且第四、我自命是一個革命黨，革命全憑勇氣和熱情，有了錢增加了顧慮，勇氣消沉熱情也冷却了。我除非不革命，要革命那最要的是減了顧慮。尤其是第五、國家衰弱到這個地步，完全坐於各為私而不為公，倘使我也同流合污，國家更糟了。國家亡了，任你有多少錢，錢還是人家的，任你有多少錢，還是一個亡國奴。我要自己好，先要國家好，要國家好，還是先從個人好起。

『無慾至剛』真是一句名言，我因無慾，所以才剛，我能做到，富貴

不淫、貧賤不移、威武不屈，決不是我人格高尚，不過無慾而已，沒有什麼了不起。我們更要知道處事最要是公平，公平由什麼地方來？是由廉而來，所謂廉也不祇不要錢，同時更須不自利。凡是解決一個問題，這個問題那怕最容易解決，如果你把個人問題放進去，那問題便立刻變了困難。這個問題那怕最困難解決，如果你把個人問題抽出來，那問題便立刻變了容易。所以從事政治的人，最要緊做到無我，無我不是深奧的佛偈，而實在平凡到不能再平凡的廉字而已。

以上三個要綱，我牢牢堅守，無論何時何地心胸都覺得坦然，至於外間批評如何，是否說我是老實，或者爲矯飾，那我是不管的。我們常說的修養，一面要自修，一面更要養成習慣。這三個要綱是不是容易做到呢？我告訴大家實在容易得很，祇有養成習慣便覺行之若素。譬如勤，我們或者會因事忙而忘却讀書，但是無論怎樣忙，也應該讀一點，不能讀三十頁

，可以讀三十頁，甚至乎讀十頁五頁，我們祇須行之半年一年，自然成了習慣。譬如誠，當我們和朋友談到興高采烈，往往會說大話，祇須時時惕惕，時時反省，時時節制，不到一年工夫，便不會發生這個毛病了。譬如廉，先從不貪小便宜起，更從看得起自己起，我是大丈夫故應廉潔，我是大英雄故應廉潔，不但對自己一介不取，更且對人十介都與，這樣一立志，頑夫便廉，懦夫便有立志，這是一秒一刻的事，更用不到一年六月的習慣的。

我在以前的廣大當過教授，當過校長，現在的廣大組織時，我也曾參加過意見。今天到貴校講演，等於到了原來的家庭，我對於各位是懇摯的，我的說話是誠實的，各位認為可以採擇的時候，就希望各位切實踐行。

做人和做事

——三十一年三月三十日國府還都兩週年向全國廣播——

親愛的同胞們：

現在國民政府還都已是兩週年了，今天我鄭重告訴同胞們，國民政府還都所定的國策，那就是和平反共建國的國策，是絕對正確的。經過兩年年的事實，我深知同胞們，也是認這個國策是絕對正確的。

當時 汪主席提倡中日和平，並不是以為中日事變，中國打了敗仗，所以急求和平。也並不是以為中日事變數年，中國應當求一結束，以待休養生息，期待報復，所以才求和平。而是奉行 孫先生的大亞洲主義，一方面要求中日兩方深切了解這個偉大的理想，祈求雙方永遠結合，一方面

更進一步要求中日合作，使得羣策羣力，脫離歐美帝國主義的羈絆，實現東亞者東亞人的東亞的主張。

中日的誤解，決不是起於『九一八』，也不是起於『七七』，而實在胎於數十年。歐美帝國主義統治殖民地的方法，不外乎運用術數權謀，因為他們不夠武力，所以不能不用謀術，因為他們不能永遠用武力，所以更不能不用謀術，因此對於殖民地的本身，或者挑撥宗教的異見，或者維持部落的制度，使殖民地的本身種族的意見紛歧，宗教的意見摩擦，然後他們才可以用少數的人，統治大多數的人，這是他們對於殖民地本身的權術。

對於東亞全體呢，也是運用同一的權術。不是扶植甲國來抵抗乙國，就是挑撥乙國來反對甲國，甲午以前，帝俄經過西南歐的西進失敗，轉而圖謀東亞，因此英國才與日本聯盟，日俄戰後，日本天天強盛，第一次歐戰之後，英國又利用九國公約來代替英日聯盟，開始挑動中日的惡感。這

些所謂勢力範圍，所謂國際均勢，都是他們維持殖民地權益以及繼續榨取殖民地的權術。

所以中日事變的起源，與其說是中日民族的衝突，不如說是歐美帝國主義者的挑撥，與其說是中日利益的矛盾，不如說是雙方都中了歐美的狡計。過去數年的事實，我們雙方都受到深切的教訓了，自從去年十二月八日大東亞戰爭發動，我們算是打破這個狡計的枷鎖了。

自從大東亞戰爭發展以來，中國全部人民的心理都改變和明朗了，不祇國民政府治下的人民瞭然於和平的更需要，就是受阨於重慶的人民也都瞭然於和平的需要。今後全面和平，中日永遠和平，是不成問題的。無論重慶怎樣的宣傳，絕對不能禁阻人民愛好和平和希望和平。無論重慶怎樣的壓迫，也絕對不能禁阻人民愛好和平和希望和平。今後全面和平，可以說是不成問題，可以說是時間問題了。

我們今後所切要注意的，就是建國，假使建國不成，和平必定失敗，建國不成，反共也是空言。今後我們怎樣去建國呢？我在此地提出『做人』和『作事』兩個口號。

我們怎樣做人？我最近也曾寫了四句話，那就是『復興中國，從做人起，建樹人格，從立志起』。自海通以後，中國積弱以至現在，中間也曾經過變法，也曾經過革命，然而中國仍是積弱，仍是日弱，仍是益弱。一代一代的積弱下去，而一代一代的益弱，漫無止境，我們究厥原因，就是服務政府的不能人人公忠體國，服務社會的不能人人公爾忘私。做學生的批評過腐敗官僚，及至服官時候，本身也就跟着官僚腐敗了，做學生的批評過專橫的軍閥，及至從軍時候，本身也就跟着軍閥專橫了。政治不能修明，於是給人瞧不起，本身不能自立，於是連自己也瞧不起自己。自信之心一失，奮發之氣自消，這是中國所以衰弱的理由，個人所以頹廢的緣故。

諸位同胞們，國家是人組織而成的，大家能夠發奮，國家方能強盛，才能生存，世界上斷沒有人民不發奮，而可安坐致國家於強盛生存之理。中國屢經變亂，差不多國已不國，我國需要立志，需要奮鬥，然後方可使中國生存，方可使中國復興。

這次大東亞戰爭展開以後，我們常常聽見日本的言論，都說希望中國協力，私人的談話，也都說希望中國協力。中國在這次戰爭，那裏有協力過，我坦白向各位同胞說一句，這是日本表示期望和親切的一種客氣話便了。我們不應當聽了這句話便滿足，我們更不應當聽了這句話便自大，我們要分擔東亞大任，決不是空言便可擔負的，須要拿出力量才可擔負的。

照目前的狀況來說，國未復興，力何從協？可是同胞們不要自餒，更要自己明白，不要自餒者，東亞的國家寥寥可數，以人力物力論，我們終有協力保衛東亞，發展東亞的一天，現在急起直追，尙未爲晚。更要自己

明白者，我們自己實在太不爭氣，民十八定都南京以後，政治就未嘗清明，還都南京以後，政治也不見得進步。諸位同胞們，我們在這個瘡痍滿目的時候，我們需要毅力，需要決心，需要勇氣，需要忠誠。可是我們試看兩年以來，大家連一點朝氣都保不住，這樣離建國的思想太遠了。我絕不諱言過失，絕不粉飾昇平，我們應該念着復興中國，從做人起，建樹人格，從立志起。

我們怎樣做事呢。凡做事應該有計劃，所謂計劃，不單從本身的事業着想，更應該從國家的觀念着想。其次應該有眼光，所謂眼光，不單從個人目前的利益着想，更應該從事業的前途着想，過去中國各種事業，中於自由主義之毒，祇求對於某種事業有無利益來做，從來便沒有對於國家需要來做的。因此中國對於工商兩業表面上有幾個時期似乎繁榮，然而就實質考察，這些繁榮是偏枯的，是一時的，這個緣故，就因為事業自事業，

國家自國家，個人偶然發財，而羣衆依然貧困，個人所得利益固然於國家無補，於社會無補，甚至連自己的本身和自己的子孫也無補。祇不過以辛苦經營的利益，換取外國的奢侈品，以求暫時的自殺享樂罷了。固然中國幼稚的工商業始終沒有脫離外國資本主義的掌握，可是如果有計劃，何至於中國原有的原料也不能利用，必須以原料換取外國的製成品。何至於又號稱以農立國的糧食，也非常缺乏，要購自南洋和美澳兩洲，目前工商兩業都在殘破之後，復興不是一朝一夕之功。可是今後我們決不能再蹈自由主義的覆轍，凡做一事，要從國家的觀點着想，然後再從本身事業着想。

現在要說到做事的眼光了。說到此地，我要嚴酷的批評，我們同胞眼光太短，甚至眼光缺乏，中國最早也有過航業，然而一個招商局也弄到破產不能維持，中國也有過民營鐵路，最著的粵漢和南潯，也弄到不能收拾，中國更有許多棉紗廠，最近十年已逐漸在沒落中。諸位同胞們，我們爲

什麼這樣，那就是當事者不是當牠是事業，而是當牠是私產。甚至乎不當牠是私產，而當牠是可以偷盜的寶藏。於是所謂事業，祇是便宜了私人，而無補於大眾。事業破產了，人民不信了，於是社會上覺得中國無一可辦之事，而社會上無一可信之人。往時我們批評中國的貧弱，都說技術不高明，其實技術不高明，我們還可借材異地，至於人品不高明，那麼我們真真束手無策了。

以前做事上的缺點，不必再說了，現在我們還都以後，有沒有進步呢？單就服務政府的人來說，許多人都守崗位上的責任，沒有成績，日日企圖升遷。大家不注意本有職務，終日替自己個人打算。這種政治品格的退化，我也知道不自今日始，不過我自見聞以來，所見到政治品格退化，以今日為最甚。諸位同胞們，我真是不寒而慄，照這樣下去，我們祇有亡國，那裏更去談建國呢！我對於中國前途是抱樂觀的一個人，可是樂觀

是有條件的，那就是每人做事，需要遠大的眼光，不爲目前私利所自戕，而爲無限前途作打算。人盡其責，各養其恥，中國復興，真可以計日而待的。

孫先生昭示於我們的大亞洲主義，是絕對正確的，我們對於大亞洲主義，不祇要信仰，還要努力奉行。不止我們自己要信仰和奉行，更要使全亞洲各民族澈底了解。今日東亞已是東亞人的東亞了，但我們要東亞永遠是東亞人的東亞不是暫時東亞人的東亞，我們不要蹈歐美榨取的政策，而當採取共榮的政策。

汪主席昭示於我們的國策也是絕對正確的，假使沒有艷電的主張，今日中國的情形，今日中國的地位，更會痛苦，更會低落。可是主張是要人去實行的，我們能夠奉行，中國便有了救藥，中國便可以生存，中國便可以復興。我們不要使汪主席的主張成爲過去歷史的記載，而當使汪主

席的主張變為開拓未來中國的方針。這樣才無負於艷電的偉大主張，這樣才無負於還都的紀念意義。

諸位同胞，你們不要以為我好作奇論，故作危言，今天真是國家存亡絕續之秋了。我們能做人，會做事，國家便存續，我們還是像以前不決心做人，不埋頭做事，國家便絕亡。國家的興衰，決不是少數人担負得下來的，倘使我們沒有忠貞的幹部，沒有奮發的人民，國家還是會衰弱會滅亡。你們要中國生存，要中國復興，基礎條件是每個人要爭氣。

諸位同胞們，請你們恢復自信心罷，有了自信，便可以做一個興廢繼絕的人，有了自信，便可以做頂天立地的事，要復興中國，不要靠別人，能夠靠自己便很夠很夠了。我今日在還都二週年紀念中特別提出兩個口號，我們要建國，我們須得決心做人和決心做事。

我國國民之優點與缺點

——三十一年二月三日向全國廣播——

親愛的同胞們：

這一個星期是新國民運動宣傳週，我很想趁這個機會和我們同胞們說幾句懇摯的話。我對於新國民運動的主要意見，是『復興中國，從做人起，建樹人格，從立志起』。可是我們要做新中國的國民，最要緊是反省，換一句話說，我們應該檢討自己的優點和缺點，要是優點，我們應該保存，不但保存，還應該發展；要是缺點，我們便該修正，不但修正，還應該革除。

我們平常爲什麼屢屢對於國民要教育和訓練呢？因爲人類總有他的優

點和缺點，學校教育和訓練，就是要對人類的優點發展，對人類的缺點革除。一個學校對於學生這樣，一個國家對於國民也是這樣。我們都讀過四書的，我們還記得『既庶矣，又何加焉，曰富之，既富矣，又何加焉，曰教之』。一個國家對於人民應該教育和訓練，否則必將成爲組織鬆懈的國家，由鬆懈而衰弱，由衰弱而滅亡。

我們國民自然有極大的優點，因爲一個國家有四萬五千萬的人口，有數千年的歷史，如果沒有優點，我們決然不會存在到今日的。我們的優點卽是忠孝仁愛信義和平，這都是幾千年的教條。孫先生曾在三民主義講演中，屢屢昭示我們要保存，更要我們發展。我們有這些教條，所以在歷史上屢經困難，屢經危險，而迄然存在到今日，我們這些優點誰也不能否認的。

但是中國爲什麼這樣衰弱呢？也自然有他缺點存在的原因。那就是數

千年來閉關自守，沒有其他國家接觸，所以國家的觀念很淡薄，而歷古以來，中國又停滯在農業階段，所以社會的組織很鬆懈。國家觀念既然淡薄，而社會組織又那樣鬆懈，加之百年以來，海通以後，所接觸的都是強大的國家，堅固的社會，我們自難適應，而缺點更暴露了。

我們今天不必拿我們的優點自豪，專檢討我們的缺點罷。我以為我們的缺點，都不是先求生存，而是由優點的過度變態的。虛矯是由於自尊過度的變態，卑怯是由於忍耐過度的變態，遷就由於大度過度的變態，懶惰是由於知足過度的變態，敷衍是由於謙讓過度的變態。有了這些過度的變態，近代國家的進步，是很遲緩的，而近代社會的生存，更難適應了。我
很想把這些過度遷變而成的變態，都指出來，給大家一個借鏡。

第一、自尊本來是好的，中國數千年閉關自守，和別國很少接觸，以為世界除了中國，便都沒有國家，進步是最進步，文明是最文明，所以久

而久之，便養成自尊心理。可是自尊與自大并不相同，所謂自尊，要尊重自己，而且同時要尊重人，然而自尊的過度，便養成了自大，祇知有己，而不知有人，及至和別國或別人接觸，人家比自己進步，人家比自己同樣文明，自大不來，一變而為虛矯。一個人到了虛矯，便不肯承認事實，一味浮囂，甚至於雖然知道自己不行，也不肯求進步，以維持虛矯的面目，這是我們缺點之一。

第二、忍耐也是好的，世界的一切成功，完全由於忍耐，可是忍耐的極度，慢慢便變了卑怯。我們要知中國之所以能存在，是由於國民的忍耐，而中國之所以衰弱，是由於國民的卑怯，見義勇為的德性漸漸為忍耐所消磨，由消磨而變為卑怯。我們要知忍耐是合理的，而卑怯則是變態，中國國民的卑怯，差不多為世界所週知，助長歐美人對中國的壓迫，我們卑怯的惡德，實負最大的責任，這是我們缺點之二。

第三、大度也是好的，然而遷就也要有理由，不是遇事盲目去遷就。我今天找不出適當的名詞來闡述我所謂遷就，實際就是馬虎。中國的傳統教條，都教國民應該豁達大度，大度是國民應有的態度，但極度的變態，轉而為隨便，轉而為馬虎，一個人過於馬虎，必至不求真理，不求進步。我們難於踏入近代國民和社會組織，都壞於遇事馬虎，這是我們缺點之三。

第四、知足也是好的，人們知足便不會破壞法紀，而且更會克盡責任。然而過度知足，便成了懶惰。我們所讚美的知足是要人明廉恥，負責任，及至過度變成懶惰，便反面的變了乏廉恥，避責任了。懶惰是世界人類最壞的惡性，這是我們缺點之四。

第五、謙讓也是好的，然而謙讓是要求求知，人們非虛心研究和討論，必無進步。但國民對謙讓太過度了，因此變了敷衍。謙讓本為美行，而敷衍

衍轉爲惡德。因爲敷衍，人家誤會爲不誠，因爲敷衍，自己也變爲苟安，中國之不進步，完全壞於敷衍，這是我們缺點之五。

我不想更暴露我們缺點了，就這樣犖犖大者，我們非自省自責，實在不能建樹很好的人格，人格不能建樹，國家必無由復興。我們在大東亞戰爭展開以後，責任更益加重，本來我們在今日的國際羣裏，應該奮發自勵，然後才可圖存，何況今日協力於大東亞鬥爭的展開，我們那可以不發揚優點，革除缺點，盡我們應盡的責任。

末了我更鄭重重述我個人主要的意見，大聲疾呼於親愛同胞之前，復興中國，從做人起，建樹人格，從立志起。

中國國民應當準備參加大東亞解放戰爭

——三十一年十二月八日向全國廣播——

親愛的同胞們：

今天是大東亞戰爭一週年，東亞的大局於一年之中已穩固了，並且繼續擴展了，英美的勢力也已驅除淨盡了，並且遺留下的殘餘影響也消滅了，我們站在大東亞的立場，並且站在大東亞一員的立場，應該怎樣的高興，怎樣的慶祝。可是光是高興和慶祝是不夠的，必得我們想了今後怎樣去幹，怎樣去努力。

我們以後想怎樣去幹，怎樣去努力，最要緊是先下決心，我們有了決心，然後才有勇氣，我們有了決心，然後才有毅力。我們怎樣才可以有決

心，那就我們先要澄清我們的思想，和確認我們的路線。

我知道全國的國民，現在都具有堅強的希望，所謂堅強的希望，就是願意實際上的共苦，而不願意單負協力的美名，因為中國自從英國帝國主義在中國掀起鴉片戰爭以來，中國的經濟泉源全握在帝國主義的手上，中國的國防命脈也全握在帝國主義的手上，中國的國家已淪為半殖民地了，中國的人種也被視為低等民族了。

中國人民自被帝國主義壓迫，曾經不斷的反抗，義和團的崛起就是直接對帝國主義的反抗，祇可惜當時人民知識不足，混帝國主義和國際外交為一件事，以致失敗了。辛亥的革命是間接對帝國主義的反抗，祇可惜力量不充，專顧內政，而沒有對帝國主義作鮮明的表示，因之也不久失却當時的真正意義了。民國十三年國民黨改組，十四年國民政府成立於廣州，十五年國民革命軍北伐，當時揭起對內打倒軍閥，對外打倒帝國主義的口

號，以後觀念算是正確了，路線也認定了，最疼恨是共產黨中途叛變，和當日的南京市政府對於英美帝國主義屈服，於是國民革命慢慢消沉，終於釀成四年的長期內戰，和中日空前的巨變。

不過我們國民對於英美帝國主義的侵略是始終並沒有忘記的，自從去年的今日，日本展開大東亞戰爭，我們國民認定這次戰爭，是整個大東亞對於英美帝國主義的戰爭，尤其是中國認定等於自己參加戰爭。因此我們國民無日不希望願意實際上的共苦，而不願意單負協力的美名。換一句話說，我們的國民不祇希望在後方與日本的國民共苦，尤其希望在前線與日本的軍士共苦，這個堅強希望，在每個國民心裏所同具，我願意在今天的大紀念日代表中國的國民向着日本和大東亞各民族表示。

復次我趁着這個機會，對重慶方面的人民進一言，我知道重慶還有一部分人們，對於英美力量還是迷信的，對於日本感情，還沒有恢復的。

我不願意對重慶人們談戰爭推進的現狀，因為戰果都可以在報紙和情報看到的，我祇願意檢討國際歷史和將來的情勢，供給一般人的考慮，我正告重慶的人們，英國帝國主義不倒，歐洲不會安寧，東亞也不會安寧，歐洲百年的戰爭，誰在幕後，我告訴諸君，那就是英國，東亞百年來的侵略，和中日數十年來的矛盾，誰在幕後，我告訴諸君，那也是英國。

英國以往的殖民地遍於世界，而英國本部的人口僅僅四千萬，她要安全統治她的殖民地，不能單純用武力，祇有用權謀。那種權謀，就是除了對於殖民地施行愚民政策以外，最高原則，不能使歐洲和平，更不能使亞洲和平。因為歐洲和平，英國便有內顧之憂，不能用全力來統治殖民地，如果亞洲和平，英國便有鞭長莫及之慮，也不能安坐而統治殖民地。怎樣能使歐洲內闐，最好是挑撥德法的惡感，怎樣能使亞洲內闐，最好是挑撥中日的惡感。歐洲百年以來，英國忽而幫助德國打法國，忽而幫助法國打

德國，就是她的傳統政策產生出來的。亞洲幾十年來，英國忽而提倡日英同盟來抵禦俄國，忽而示好中國來抵抗日本，也是她的傳統政策產生出來的。

上次歐洲大戰之後，德法兩國也知道德法尋不出永久和平之路，歐洲不會安寧，所以德國的史特拉斯曼和法國的白里安希望互相接近，希望互相了解，然而歐洲全局已種禍根於巴黎和會，再種禍根於國際聯盟，全局已為英國操縱，忽而助德，忽而助法，又釀成今日的戰事。在歐洲祇是一個英國在那裏挑撥和煽動，而在東亞的英國更多了，舉凡在東亞施行殖民政策的國家都在實施英國的政策，我們人民應該澈底明白的。

至於美國一面在美洲高唱門羅主義，而一面在中國高唱門戶開放政策，我們或者覺得有點矛盾，其實並不矛盾，在美國力量未充足的時候，怕人侵略她未能確實控制的南北美，所以唱門羅政策，在力量充足的時候，

要保護她已經確實控制的南北美，所以更唱門羅政策。至到力量能夠發展，即逐漸向外侵略，所謂門戶開放，就是向外侵略的先聲和步驟，我們研究前一任老羅斯福總統的海軍政策，已經倡言美國應實行帝國主義，我們便應該明白了。

將來的英美是衝突的，但今日的英美是合作的，美國知道英國需要美國的金融，知道英國需要美國的物資，目前更知道英國需要美國的人力，因此美國不惜和英國合作，取其已成之局，代以一己的勢力，美國的金元帝國主義，我想凡是研究近代和現代史的都應該明白罷。

英美的勢力漸趨沒落，而且已經沒落，這是諸君也知道的，對於英美勢力，諸君不必再迷信了。而且巴黎和會前車可鑑，諸君與英美攜手，將來也祇是重遇一次困難的命運罷了，我也知道有一部分人明白英美不可靠，祇想藉其殘餘力量，重振中國，待至世界和平之日，再圖脫離英美的掌

握，我告訴諸君這是不可能，歷史已告訴我們。我們與其空想將來沒有把握的不可能，爲甚麼不立刻和東亞各民族團結，駢肩向英美作戰，以取得中國和東亞的真解放，取得中國和東亞的真自由。

餘下的理由，諸君還未願意參加大東亞戰爭，祇有和日本沒有恢復感情一個理由了。自然戰爭數年，感情非一日所可恢復，可是，我們要檢討中日事變，是基於英美挑撥來的，現在我們發動大東亞戰爭，感情惡劣的基本原因消失了，而且今日的局勢，並不是中日感情問題，而是整個東亞存亡問題，中日兩國的國民心理，非九一八那時的狹隘心理，也不是七七事變和八一三那時的惡劣心理，我們能夠駢肩攜手，向前邁進，一轉移間，東亞的局面全改觀了，中國解放的目的達到了，孫先生的大亞洲主義實現了，中國國民黨最高的理想，和最終的目的，也可以完成了。

目前諸君最有力的疑問，是日本是不是可靠？我自廿九年以至今日，

我自己的答案，是我們自己可靠不可靠，換一句說，我不願靠人，而祇願靠自己，自己可靠，人家才可靠，自己不可靠，沒有一個朋友可以靠。我最近知道重慶方面政治道德，比事變以前更壞，我因此想到，倘若全國的政治道德墮落，那真是中國的致命傷。我們要準備參加大東亞鬥爭是需要人，換一句話，就是要靠自己，我們要建國也是需要人，換一句話，也就是靠自己，我們若果不能挽回廉潔勇敢的政治道德，我們不必再談日本靠得住和靠不住。政治道德毀壞，不是用嚴刑可以挽回的，也不是用武力可以挽回的，應該用理想和決心來挽回的。我主張諸君實現大亞洲主義的理想，下準備參加大東亞鬥爭的決心，每個國民都具有理想和決心，中國前途是有極大的希望了。國家有前途，個人也有了前途，政治道德的挽回，祇是反掌間之事，我們一致努力以求解放罷！諸君一致準備參加大東亞的戰爭罷！我們全國精誠團結，先求自己靠自己。

同甘共苦

——三十一年在日本『中央公論』發表——

自從去年十二月八日，日本領導展開大東亞戰爭以後，汪主席首先發表同甘共苦的宣言，一致協力的決意。汪主席的宣言，不祇是表示一個中國領導者的決心，也是代表一般中國國民的希望和決心。

中國自鴉片戰爭，淪入次殖民地的地位，受不平等條約的束縛，和種種的歧視，已一百年。以前庚子有義和團之變，辛亥有共和的革命，民國十五年有國民革命軍的北伐，都是對於帝國主義的反抗。不過義和團的變亂，以當時民智未開，把國際外交和帝國主義混在一起，變了一種愚昧的舉動，而辛亥革命，當時專心致志於國內政治，把帝國主義放在一邊，但

無論如何，要不失爲對於歐美帝國主義的一種反抗。至民國十三年中國國民黨改組，十四年國民政府在廣州成立，深知對內不澄清軍閥，國家不能統一，對外不反抗帝國主義，國家不能自由，所以揭起『對內打倒軍閥，對外打倒帝國主義』的口號和旗幟。祇可惜的，中國剛告統一，又有共產黨的變亂，共產黨未平，又有九一八的事件，否則中國或者早已奠定內政，專心外交，今日成爲大東亞戰爭的一個勇士，和日本駢肩作解放東亞的奮鬥。

然而中國對於百年來束縛和壓迫中國的歐美帝國主義並沒有忘記的，一直到去年十二月八日的不平待遇，人種歧視，還是身受的，所以大東亞戰爭開始，中國人民便有和日本同甘共苦，一致協力的希望和決心。

中日事變是一件極不自然而且反乎自然的事件，就地理上、經濟上、文化上、人種上，中日兩國祇有自然的合作，不應當有反自然的仇視。中

日戰爭開始，日本祇名爲事變，而不對中國宣戰，那就是希望早日結束，而再建親善的關係。中國也跟着日本名爲事變，不願對日本宣戰，也是希望早日結束，而再建親善的關係。這種心理是兩方所同具的，也是兩方所了解的，要不是英美從中挑撥和煽動，中日事變必會早日結束。

然而中日事變是一件事實，怎樣可以恢復感情，怎樣由恢復感情而重復提起理智的親善，祇有設法拿一件事實來解除一件事實。我在前年五月赴日答禮，受興亞團體聯合會及言論界聯合歡迎時候，在招待席上曾說過一段話：『我還抱有一個理想，以爲中日兩國將來有兩種機運，可以消滅爾我的痕跡。其一，是東亞有一天危局的來臨，中日兩國共同站在一條生死線。其二，是和平之後，我們計畫出一個東亞國際的機構，防衛以東亞爲中心，經濟也以東亞爲中心，按着國家間防衛綫之長短，人口之多寡，以分配防衛的責任，按着國家間生存的需要，發展的程序，以確定工商業

和資源的發展。這樣各保固有的主權，共担安定的責任，忘記了這次事變的痕跡，並且放棄不必要的條件，那時中日兩國，真真永久和平了。

今日大東亞戰爭是展開了，中日真可以說是共同站在一條生死綫了，而且日本已把南洋各地的英美勢力驅除淨盡，東亞國際機構的理想也可以實現了。以事實解除事實，中國人民便有和日本同甘共苦，一致協力的希望和決心。

中國自國民政府以至人民雖然提出同甘共苦的口號，據我觀察，大家正預備共苦，而還沒有期望將來如何的同甘。因為中國數千年來，人人都有『正其誼不謀其利，明其道不計其功』的觀念，所以對於大東亞戰爭充滿了正義感，沒有權利的企圖。再則百年以來受盡了不平等待遇和人種歧視，因此人人都期待本身解放的爭鬥，而沒有希望將來物資的分配。因此我天天所聽到的，都是中國人民願意參戰，願意赴義，不要說對於將來分

配物資不談，連租借地和租界的返還也不願談。因為大家很明白大東亞戰爭勝利，中國必得解放和自由，所以目前準備担受共苦，沒有一個人預想到將來如何同甘。

然而大家更希望的，決不願以事實上共苦爲滿足，必得和日本駢肩作戰，直接爲大東亞戰爭的一員，才可以發揚『正義感』和『解放望』。我願意將中國人民一致協力和同甘共苦的希望和決心，告之日本當局和國民，并希望日本當局和國民考慮中國人民的一致的誠摯期待。

紀念孔子的意義

——三十一年九月二十九日講演——

諸位先生：今天是國定祭孔的日期，尊孔子黜百家自漢初以來，已有二千多年了，我們每天的言語，每天的動止，甚至一切的思想 and 信念，無不帶有五經和四書的胎息，就這一點來論，我們就每年應該作一個隆重的紀念，今天在這個肅穆的紀念祭典裏，本人很想闡述自己幾點對於孔子遺書的意見。

第一、現在許多人，不止現在，從前很長的歷史就如此，侈言治國平天下，侈言正心誠意，以爲治國平天下，是一己的抱負，說治就治，說平就平，至於正心誠意說正就正，說誠就誠，單從兩三句書去斷章取義，或

望文生義，而忽略於格物。大學上對於這一段怎麼說呢，他說『物有本末，事有終始，知所先後則近道矣，古之欲明明德於天下者，先治其國，欲治其國者，先齊其家，欲齊其家者，先修其身，欲修其身者，先正其心，欲正其心者，先誠其意，欲誠其意者，先致其知，致知在格物』，牠反過來說『物格而後知致，知致而後意誠，意誠而後心正，心正而後身修，身修而後家齊，家齊而後國治，國治而後天下平』，我們如果拿近代術語解釋，那就是治國平天下，正心誠意，從分析論去想，應當以格物作起點，從綜合論去想，也應當以格物作起點，甚麼是格物，朱子解釋說『格至也，物猶事也，窮至事物之理，欲其極處無不到也』，其實朱子這個解釋還沒有充分，因為大學明明說『物有本末，事有終始』統而言之，謂之物，分而言之，實在是物和事，物就是自然科學的現象，事就是社會科學的關係。可見我們決不能硬說『物猶事也』這樣簡單，將自然科學一筆抹煞，

而格物祇賸下社會科學上的關係。而且格物祇是窮至事物之理也不夠，必須尋出一個解決事物的方法才對。因此，我們不但治國平天下要明白和解決各種自然科學和社會科學各種問題，就是一個人的正心誠意也要明白和能解決自然科學和社會科學各種問題，否則，治國平天下固然談不到，就是說我心已正，意已誠，也是欺人自欺而已，我鑒於國情的虛矯和狂妄，所以我特提出格物作一般研究孔學和尊崇孔子人們的警覺。

第二、儒學最重研究，所以有『博學之，審問之，慎思之，明辨之，篤行之』的思想程序，我們想想，我們能夠廣博的去搜集，仔細的去觀察，慎重的去思索，明白的去分析，切實的去執行，無論一切科學難題都可解決了，一己的人生觀也可確定了，不過後來所謂儒者迷於功名，束於帖括，並沒有人去研究那些思想程序，儒學不但不能助國家和社會的進步，反而阻國家和社會的進步，這是我們中國歷史上最大損失的一件事，也是

最悲哀的一件事，我們爲什麼稱孔子是大成至聖的先師呢，說起來並不是顏子所說：『仰之彌高，贊之彌堅，瞻之在前，忽焉在後，那樣神祕，而是孔子自己說的爲學不厭，誨人不倦，那樣平凡。』他的及門弟子說：『孔子之謂集大成，集大成也者，金聲而玉振之也，金聲也者，始條理也，玉振之也者，終條理也』，所謂集大成，不過是始條理，終條理兩件事，我們天天高談尊孔，連條理都不去做，我真引爲大怪之事，我很望高談尊孔的人們，一面尊孔，一面學孔，不要盲目，更不要盲心。

第三、近來許多人以復古爲時髦，以爲要中國太平，最好是復古，以爲我自己要求生活，更違心的去提倡復古，我以為如果復古能夠治中國，那麼幾千年會一直治到現在，不必再勞煩我們今天去復古了，我要告訴大家，倫理上之所謂道德，實在祇是社會的共同生活規律，社會構造一變，公共規律隨之而移，蘊之思想者，爲抽象的道德，形之行動者，爲具體的

禮制，什麼時候經濟變動，思想就變動，道德也因而變動，我們固不要迷信三代禮制可以適用於數千年後的中國，就三代以前禮制也代有不同，我舉一個例，王陽明先生是我們所崇拜的一代大儒，他在說禮上說：『三王制禮，皆因人情而爲之，其或反之吾心有所不安者，非其傳記之訛缺，則必古今風氣習俗之異宜者矣，此雖先王未之有，亦可以起，三王之所以不相襲禮也，若徒拘泥於古，不得於心而冥行焉，是乃非禮之禮，行不著而習不察者矣』，我以爲今日有許多人以爲尊孔一定要復古，那簡直不是尊孔，而是蔑孔，也可以說是假尊孔之名，行蔑孔之實，王陽明所謂不得於心而冥行焉，那就是他們是違心的，是盲目的，如果他們更另有作用，即不祇是名教的罪人，直是國家的敗類了。今天我們的祭孔，奏昭和融和之章，行武功文德之舞，是紀念孔子，紀念當時文化，決不是要社會全要恢復古樂古舞，在座各位對於這一點應該明白的。

第四、近來有許多人喜歡談王道，王道的意義，古來是『王者之道』的意義，書經曾說『無偏無黨，王道蕩蕩，無黨無偏，王道偏偏』，後來解釋作公平正直，是別於霸道之意，但王道內容，到底是什麼，我們在古書雖然得不到一個定義，可是孟子指示了我們許多事實，他說：『不違農時，穀不可勝食也，數罟不入污池，魚鼈不可勝食也，斧斤以時入山林，材木不可勝用也，穀與魚鼈不可勝食，材木不可勝用，是使民養生喪死無憾，養生喪死無憾，王道之始也』。他又說：『五畝之宅，樹之以桑，五十者可以衣帛矣，雞豚狗彘之畜，毋失其時，七十者可以食肉矣，百畝之田，勿奪其時，數口之家，可以毋飢矣，謹庠序之教，申之以孝悌之義，頒白者不負戴於道路矣，七十者衣帛食肉，黎民不飢不寒，然而不王者，未之有也』。可見古代之所謂王道，就是使民養生喪死無憾，黎民不飢不寒，如果狗彘食人食而不知檢，塗有餓殍而不知發，人死則曰非我也歲也

，那就離王道太遠了，我贊同許多人講王道，我更贊同大家要做到人民養生喪死無憾，和做到黎民不飢不寒，如果空口說王道，而實在使人民生不能養，死而有憾，食不充飢，衣不蔽寒，我實在痛心疾首的，今天我暫且講至此地爲止。

末了還有一句話忠告一般人，自從基督教入了中國，社會有句話，不是說信洋教，而說是吃洋教，牠的意思，就是指有些人對洋教不是有信仰，那是靠洋教來生活，所以我們尊孔的，一定要真正尊孔，真正學孔，不要吃孔，從前在科舉時代，一般人已經從四書五經中斷章取義，博取功名，對於孔子道理不求甚解，這都不是學孔，而是吃孔，現在科舉沒有了！我不盼望還有一些人，從四書五經內歪文曲解，揣摩時尚，對於孔子道理絕不求解，表面尊孔，實在吃孔，我的說話或者太過份了，然爲着起衰救溺，我不能不大聲疾呼，我不是以衛道自任，實在是眼見世變日亟，深覺

責無旁貸，我拿孟子一句話作我今天說話的語尾，就是『予豈好辯哉，予不得已也』。

統制經濟之理論與實際

——三十年在同文書院講述——

學長閣下、諸位教授、諸位同學：

我今天能夠在這個富有深長歷史的同文書院講演，我個人感覺非常榮幸的，尤其能夠和各位學問廣博的學長教授們交換意見，我個人更是感覺非常榮幸的，我今天不打算談和平理論，因為我深信諸位已讀過我關於和平理論的文章了，我也不打算談上海市政，因為我還沒有健全上海市的機構，與其空言，不如實踐，且讓各位慢慢看好了。我今天打算提出一個統制經濟問題和各位討論，因為統制經濟一個名詞盛行一時，到底統制是一件什麼東西，是什麼內容，我們必須加以研究，本人在中國提倡統制經濟

已經十年，我應當把我的見解和經驗告訴各位。

驟然看去，很像統制經濟和計劃經濟是兩件東西，更有淺薄的人解釋，以爲統制經濟是就國家已有的來統制，計劃經濟是就國家沒有的來計劃。殊不知統制經濟脫離不了計劃經濟，計劃經濟也脫離不了統制經濟，統制而不計劃，那統制經濟等於沒有目的，計劃而不統制，那計劃也不會成功。據我的研究，一談計劃經濟，便有統制經濟在內，一談統制經濟，便有計劃經濟在內，這是我們必須了解的。

說到統制經濟真是千頭萬緒，我今天打算集中在一個機構問題罷。但沒有談機構之前，也應當說說統制經濟的內容。

統制經濟的內容，第一個要義是應當以一個國家作統制的單位，而不應當以一個地方作單位。實在說罷，統制經濟就是國家自足主義的一個方法，統制經濟怎樣來呢？在上次歐戰期中，無論是戰敗的德國，無論是戰

勝的列強，都深深感覺過原料的缺乏，運輸的困難，於是在歐戰之後，亟希望國家的自足。所謂國家的自足，即是無論戰時平時，一切需要品不假外求，自己能夠生產的獎勵生產，不能生產的也勉強生產，這是統制經濟起源原因之一。

歐戰以後，中歐產生許多新國家，這些國家都是倚賴大國的提攜，條約的規定，依次成立。可是建國依賴着大國和條約還可以，若立國還永遠依賴着大國和條約，就時時感覺危險。所謂立國，就是生存，生存最靠得住的辦法，無過於自足。雖然中歐小國未必個個能依着他們理想能夠自足，然風氣所趨，莫能自壓，這是統制經濟起源原因之二。

第一次歐戰閉幕，各國第一重要的工作是恢復繁榮，其他實際問題，譬如安置退伍的兵士，償還戰時的債務，撫卹傷亡的孤寡，都與繁榮有關。欲圖繁榮，無如生產。所以歐戰以後由一九二〇年至一九二五年中，生

產雖然不能恢復至一九一四年以前，可是以戰前的國勢和戰後的人口比較，不能不算一時有繁榮的現況，這是統制經濟起源原因之三。

但大家既爲自足，自然伴着此政策而發現了危機，各國爲要償還債務，不能不樹起關稅的壁壘，爲要勉強生產他所不能的生產，更不能不樹起關稅壁壘。外貨不能入口，早已失了經濟協調的精神，同時內貨也不能出口，由自足而入於自壅的病態，工廠迫得停閉了，工人跟着失業了，經濟稍不流通，購買力量隨着低降，物價愈落，生活愈難，我雖然不能說這是世界經濟衰落的唯一原因，但至少這是世界經濟衰弱重要原因之一。

由經濟的衰落，遂發現放任政策的大弊，由自足政策盛行，發現放任政策不但危害現在的工業，并寢而搖動國本，政府如果不從生產和消費的比量通盤打算，不獨不能談到自足，抑且結果等於自殺，這是統制經濟所由來，完全是事實和生存的要求，并非有何獨得之秘。

依據上述，統制經濟是根據國家自足政策來的，是根據民族生存條件來的，離開了國家和民族便談不到統制經濟。上一次博多野教授來華，曾告訴我日本厲行統制經濟，有許多一縣的東西不能到別一縣，這是和統制經濟原理違反的，現在中國許多地方的經濟現象，更和統制經濟原理違反的。

統制經濟內容第二個要義應當以國家作統制的執行。爲什麼呢？統制有幾種作用，其一，國家將統制的利益歸之國家，使國家能將此利益，計劃別的建設。例如德國有一句流行語『大炮重要於牛油』，就是以牛油的節約利益，來製造軍器。不過國家自足也不定以統制利益來擴張軍需工業，然而拿這些利益來建設所無的東西是毫無疑義的，否則國家何以施行統制。其二、國家將統制的利益歸之國家，使國家能將此利益，交換所需的物品。國家雖然以自足爲主，然而有時絕不能勉強生產所不能的生產，例

如汽油誠然可以人造，但成本太高，產量有限，國家除非不得已才設法使
用代用品，若在平時則依經濟原則，應統制外匯，以求交換必要的物品。

因此統制經濟既根據國家自足政策而來，所以執行統制，也應該由國
家去通盤籌算。如果歸私人統制，或者歸少數公司統制，這是完全違反統
制經濟的原理。統制經濟是與自由政策資本主義相反的，如果由私人統制
，那可以說是用強迫的資本主義代替了自由的資本主義，結果更比資本主
義更壞，因為自由資本主義還可以用自由競爭的方法而抑平物價，若強迫
資本主義則是用強化獨占而故抬物價，祇有造成少數人無理的豪富，於國
家於社會，都有莫大的損害。

統制經濟的要義既明，我可以歸到本題的機構了。我在中國是第一個
提倡統制經濟者，但同時我承認是一個經驗失敗者，然而我的失敗不在於
理論，而在於機構沒有健全。我現在把我個人的經驗告訴各位罷。我在民

二十年已零碎寫了許多關於統制經驗的文章，到了二十二年一月依我實業部長的職權，正式提出我的政策。我說：

『目前我對於中國現狀是主張採用統制經濟而不主張採用自由經濟。在一般的理論，一個國家採取統制經濟不一定會繁榮，一個國家採取自由經濟不一定會衰敗。我個人雖然不是屬於自由經濟主義的學派，也覺得國際真能經濟合作，各國必不會變成今日經濟的極度衰落。因為各國的氣候土壤不同，因而生產的品類也不一樣，凡甲地的天然厚惠，必強而移於乙地生產，不但成本太重，不合經濟原則，且其結果必互相桎梏，傷毀了國際金融的危機。可是自歐戰以來，各國自足政策已成爲國家信條，而狹義的國家主義經濟已到了尖端的白熱。在這種情況之下，在各國還沒有統籌辦法之前，任何國家採用自由經濟，徒然供給各國狹義民族主義的經濟作犧牲品罷了。』

中國從有史以至現在，還是小企業的農業國，工業不祇是幼稚，我們只可說他是剛剛出生，絕無僅有的輕工業，不能不予以保護，這是中外都應該承認的。中國本來是一個原料供給國，現在不止不能以原料供給別國，大宗原料還要仰給外人。主要的工業原料鋼鐵和淡氣要靠外國不用說，連糧食也要差百分之五，棉花也要差百分之五十，這也是中外都承認的。在這種經濟後退之下，我們縱然不高唱保護，可是原料的自足是我們最低限度的要求。我們要達到這個目的，除採取統制經濟政策以外，我看不出更有良法。統制經濟似乎是一個很新名詞，然而這是國民黨歷史遺來的根本政策。有人說在資本主義的國家，統制經濟不過是理想的空談，但據我個人意見，在中國資本主義沒有發達，統制經濟是比較容易實現。爲什麼呢？第一、中國的商業團體本來不大健全，自經濟衰落影響中國，無論任何事業，皆希望國

家予以助力。第二、中國實業所希望於國家保護者實多，例如對外關稅的提高，對內稅則的減免，一切實業無一不與政治爲緣。第三、中國爲農業社會，組織力本來微弱不堪，若與外國的資本組織對抗，除失敗以外無其他途徑，前此人民本來很怕和政府合作，到了現在他們有了悠久經驗，反表示與政府合作之心甚殷。基於這幾個事實，人民已有向政府採取統制政策的要求，政府也應當本着這個趨勢，早定統制的方法。』

我正式發表這個意見之後，便開始向政府建議，我當時也知政府對於統制經濟的觀念未能健全，我祇先爲糧食管理、棉花管理、煤炭管理的嘗試，如果這三樣有了成績，我才打算進而爲貿易的統制。

第一，糧食管理失敗了。我主張在實業部之下組織糧食管理署。專管全國糧食運輸、儲藏、調劑。

我爲什麼對於糧食首先擬議統制？因爲中國每年糧食進口，平均米約一千六百餘萬擔，小麥約九百餘萬擔，不足之額約由百分之三至百分之五。以人口計，算他四萬五千五百萬罷（據當時的粗糙統計）那麼就是每年少則一千三百六十五萬人，多則二千二百七十五萬人完全靠外國糧食來供給。

不過中國的糧食問題，光是管理是不夠的，最要問題是如何可以自給。民國二十一年三月，南京食糧第一次發生恐慌，於是實業部和市政府都着手於糧食調查，企圖管理，然而單是管理南京的糧食有什麼用處？最要還是來源。而且中國糧食雖然缺乏，倘交通便利，或者儲藏得法，也未嘗不可以彌補一些缺憾。例如漢中和西安的公路未通以前，漢中小麥每斗祇值四角，而西安會賣到一元多，所以能夠互通有無，不能謂爲無補。

糧食管理局的組織法雖然起草，送到立法院，但始終沒有拿出來討論

，其原因就為政府的觀念還沒有確定，以為糧食管理，恐怕不會利民而會害民，加以主辦的機關也難確定，實業部說是民食與農業有關，財政部說是購買與財政有關，經濟委員會說統制與整個的經濟有關，因此糧食管理局雖然有一個組織法，但至事變發生依然未能統制。

第二說棉花統制的失敗了。棉花是中國衣料的主要品，而原料多是來自印度和美洲，所以棉花問題一日不解決，中國的衣料就是一半不能解決。然而棉花問題最重要的有兩點，一點是棉種改良，此事中國各省的農場和大學的農科天天在研究中，實業部復把這個問題專責農業實驗所研究。一點是棉花輸運，例如陝西棉花每擔價值十二元，運至上海便要賣四十七元（都是事變前價格）運費比原價貴至三倍，成本過高，紗廠便難支持。棉花問題，可說與棉業有關，棉花經各機關的合作產量很有成績，民二十二全國棉產約六百萬擔，民二十三年九百萬擔，民二十四一千一百萬擔，

民二十五已至一千五百餘萬擔，然而棉業還難解決。中國紗業自二十二年起弱點漸次暴露，一、華紗市場漸爲日紗驅逐。二、農村破產，社會購買力減。三、紗市因滯消而價步跌，但棉價却反上漲，棉貴紗賤，虧耗奇巨。四、政府不能實行保護稅，紗品成本無法減低。不過中國紗業還有許多弱點：

第一、華商的機械太舊。中國紗業最發達而利潤最厚的，要算歐戰時期。大家因爲贏利太厚，所以拼命擴張。紗錠因爲製造經驗之故，以英國爲最優，當時英國因在戰爭時期，機器廠多移爲製造關於軍械的用品，所以無法製造紗錠。中國商人不能購紗錠於英國，所以轉而購之美國。在一九一四年美國紡織業並沒有長足進步，因之製錠亦不優良，就其紗錠的恆久性比較，已經比英錠減少一半。可是當日中國商人已等不及，有這樣大量購入，末後好像鑄了大錯，更換爲難。而日本紗廠呢？他們有期待的耐

心，一直等到歐戰完畢，纔從英國購製紗錠，逐漸發展，這一下相形，根本便有點見絀了。

第二、華商的管理太壞了。華商多數紗廠還脫不了家族主義的範圍。廠內所僱人員不一定問其才不才，而只問是否親族和戚屬。而且當經理的人們不常至工廠，甚至工人終年不見經理來臨。在華商方面，我時時都聽見有取締工會的呼聲，商人都訴苦說工人難於管理。誠然有些工人只知增加工資，不管市場的紗價，不管紗廠的困難。可是這種現象似乎已經過去，我在實業部四年很少聽到工人無理的要求。華商常說日本紗廠每萬錠只須若干工人，而中國每萬錠倒要兩三倍工人，殊不知若是日廠機器太舊，也不見得可以少用工人管理。要而言之，中國紗廠勞資兩方平日關係太疏，再則雇用人員太囿於家族觀念，是非改善不可的。

第三、華商的計算太差了。大凡任何工廠，自房屋以至機器每年都漸

漸陳舊的，所以每一工廠每年都要準備十分之一折舊的。我看見許多中國紗廠既沒有折舊，也沒有公積。在當時利潤很厚之時，大家都分去了，公積還沒有至相當數目，便借債擴充了。中國金融還沒有至工業資本時期，無一銀行不在甚厚的利息打算，從前少者八厘，多者一分，有時少者一分，多者至分二，我們試想一種工業如非含有獨占性的，容易得到一分多的利息嗎？於是負債愈重，週轉不靈，於是有些紗廠希冀在交易所投機來補償他的虧蝕了，也有些紗商打算減低紗的品質來彌補他的損失了。投機不一定是贏利的，稍一失敗，便難得翻身。減低品質更不能脫售，由是負累更大，損失之上，復加損失，紗廠遂陷於失敗之局，而紗業也整個震撼了。

關於棉業的統制，中國有過棉業統制委員會，但祇能解決一部分棉花增加產量問題，而不能解決棉業問題，紗業依然不能增進和改進，可見統

制除了觀念確定之外，最要緊還是健全機構的。

第四、便說到煤炭管理的失敗了。中國并不是沒有煤，可是長江流域每月要消費外煤二十萬噸。一般評論的人們，從前很歸咎於外煤的傾銷。但傾銷是一件事，而我們缺乏車輛以至不能運輸，馴至煤礦減產，煤礦倒閉也是一件的確的事實。中國的煤業也和棉業一樣嚴重，有幾種缺點。第一、公司的管理不甚合理，例如有些煤礦，不管出煤多少開銷還是非常之多。最小的煤礦也有龐大的董事會，也有龐大的管理處，而且還有許多不必要的辦公處。第二、礦山管理的技術不見得都合科學，所謂高級技術人員，等閒不易親下礦坑，所以礦內弊病無由了了。第三、資金缺乏等於棉業一樣週轉不靈，負債過多，利息滾存太重，成本一大，不能與外煤競爭。第四、各綫路的車輛太少，存煤屯積難於運銷，以至許多煤業公司，因無法運輸之故，竟不敢和各工廠訂立按期交煤的合約。

煤業的疲敗如此，我當時計劃，成立一個煤業統制委員會，第一先解決運輸問題，第二才談到增產問題，我當時計算，中國每年缺煤二百四十萬噸，除開灤煤礦可增運六十萬噸外，先從五路增運，所謂五路，平漢鐵路每年增運三十萬噸，津浦鐵路每年增運三十萬噸，膠濟鐵路每年增運三十萬噸，平綏和北寧路每年共同增運三十萬噸。第二增產問題，即是以國家的力量幫助他們金融增加生產。然而第一問題便遇着了難關，因為各鐵路確沒有許多車輛，縱使增加生產，亦等於無用，中國經濟委員會對於我的計劃，不敢提出，此事便無形中止了。

以上三件事，我祇舉其大端，因為要大家容易明白，所以舉出三件比較重大的事。談到統制經濟，當然是全盤的，不是零碎的，但一件事這樣，其他便可推想。我對於中國經濟統制，可算是最初主張的一個人，但實驗之後，知道要實行，除了觀念確定之外，最要緊是需要健全的機構。中

國局部統制經濟實行不久，我曾下過一個嚴刻批評，我說：

『依我經驗，政府中關於經濟建設，他的效能實在暴露了不少弱點。簡單來說，第一機關沒有完成功能，第二個人太多凌亂計劃。』

怎樣說機關沒有完成功能？任何機關既已組織之後，附帶的至少有兩種功能，第一種是獨立的，第二種是聯貫的，然而這兩種功能決不能漠不相關，而是互為因應。例如我們談建設，實業部的獨立功能自然是審定計劃，決定資源，然而聯貫功能就是和別的機關決定。對外的關稅應不應當漸增，對內的運費應不應當遞減。單有獨立功能而缺乏聯貫功能，建設縱成，惟有失敗，反之單有聯貫功能而缺乏獨立功能，空有希望，無從實行。然而事實上的表露，還不止以上的弱點，任何一部分的計劃，不容易有愷切和了解的機會，或則積極上的衝突，或則消極上的牽制。說起辦一件事罷，大家都要辦，絕不理會到

行政上的系統。說起不辦事嗎？大家都不辦，彷彿政府沒有設這種機構。甚至這一部的設計，他部絕無所聞，或者那一部的進行，這部莫名其妙。

怎樣說個人太多凌亂計劃？據我個人意見，目前經濟建設的計劃，最少要決定兩個最高原則，第一個原則，以完成民族單位為根據。第二個原則要以科學事實為根據。否則凌亂無序，徒見紛擾。固然今日談到建設，千頭萬緒，而且資源太乏，要真真系統化，絕不易談。但最高原則決定之後，則一切計劃可以依序進行，最少也可以挈領提綱，化零為整。可是我所見到的，東一設計，西一調查，在政府方面固然有許多重複機關，在個人也有許多衝突的建議。所以空言建設，年復一年，只見歲月坐荒，清談誤世而已。』

機構不完整不健全，不止統制經濟不能行，甚至有意義的運動也成爲

無意義。例如提倡節約運動在日本是有效的，在中國是無效的，因為節約的真意義，不在於單純節省浪費的個人道德問題，尤在於節省下來的金錢能投資在有利於國家建設。日本的銀行組織，儲蓄組織，會社組織比較健全，個人節約，立刻可以應用於生產。在中國則這些機構都不健全，個人節約僅成爲道德問題，而於生產無補。因此一個近代國家的進步，不在於某部門的畸形發展，而在於整個社會的進步相配合。

日本因爲各機構健全，實行統制經濟自然比中國容易而且有效。不過，統制經濟是反自由資本主義的，日本踏上資本主義之路很久，所有經濟觀念和機構也是附屬於資本主義而來，今一旦實行統制經濟，其間阻力和困難是不是很多，我不知實況，無從批評，但以理想推測，也恐怕不能說完全符合統制經濟的理想。

至於目前和平區內的統制，就學理上言，實在不能說是統制經濟，而

只能說是一種分管物資，因為就觀念上，機構上，都不能說與統制經濟的原理符合。我今天提出統制經濟一個題目來講演，就是恐怕大家誤會統制經濟的意義，所以想加以一番解釋。

我很慚愧的，我是在中國首先提倡統制經濟一個人，結果提倡十年，一無成就，到了今日祇能供給些原理和材料給諸位參考。不過中國有句古語，說『前事不忘，後事之師』，或者各位拿了我的失敗經驗去研究，而可以成就一個完全的成功者。我今天很感謝諸君化了寶貴光陰聽我講演，更感謝學長閣下和諸位的慇懃招待。

建國與建軍

——三十一年在中央軍校及三十二年在海軍學校講演——

現在許多人說，我們要建國，先要建軍，這句話是對的。因為建國，同時要有自衛的力量，沒有自衛的力量，必不能建國。也有許多人說，我們要建軍，先要建國，這句話也是對的，因為建軍，同時有許多『人』的條件，沒有充分的條件，必不能建軍。

我今天要說明的，就是建國和建軍，不能分離，建國不建軍，國是弱的，建軍不建國，軍是空的。譬如一個人是要生存的，因為要生存，有力量才能工作，而力量的來源，是要營養繼續維持的。所以建國不成，建軍必至失敗，而建軍不成，建國也同樣不能成功。

我們今天踏進二十世紀的中期，因為國家組織的進步，和自然科學的發達，不止戰爭另外成一種新典型，連國家生存也另外成了一種新典型。戰爭的新典型是總體戰，國家的新典型也是總體戰。這個總體戰，也叫做總力戰。今天我很想對諸位加以詳細的說明。

所謂總體戰是什麼，以前戰爭地區有前方和後方之分，人民有戰鬥員和非戰鬥員之分。接觸戰爭的地區，或者接近戰爭的地區謂之前方，否則喚做後方。人員從事戰鬥的謂之戰鬥員，否則喚做非戰鬥員。現在則祇有名詞的區別，性質上幾乎沒有劃分。前方是鬥爭的場所是不錯的，但後方無時無刻不在那裏預備供給戰場的需要，假若後方軍需生產不充分，軍事交通不圓滑，前方便立刻崩潰，所以有時後方的重要性，反比前方更加切要。

同樣的非戰鬥員也是如此，非戰鬥員不是從事於戰鬥是不錯的，但實

質上非戰鬥員也無時無刻不在戰鬥中。不獨加強生產，維持治安是一種積極的戰鬥，就是一個人節衣縮食，以消費之所餘，補軍需之不足，也是一種積極的戰鬥，因為總體戰是沒有前後方之分，沒有戰鬥員和非戰鬥員之分，總合一句話，現在的戰爭，是集合全國的人力物力以從事於戰鬥。

國家的生存，也日日在總體戰力中。以前的國家有平時和戰時之分，在平時人民有絕對的自由，從事於任何生產，國家是不過問的，參加於任何事業，國家也不干涉的。至到戰時，國家才限制個人的自由，指示人民應該注意什麼生產，參加什麼事業。可是現在的國家已不然了，對於整個國家的經濟有計劃，對於整個國家的建設有成算，務求經濟和建設息息與國家的生存相關，那就是息息和國家的奮鬥生存相關。因此國家平時的體制，必定和戰時的體制相接近，必使隨時可以坐而和平，起而戰爭。以故目前新起的國家，所謂戰時和平時，它的區別祇在動員與復員，除此之外

，一切體制沒有什麼很明顯的區別了。

我說明這一點，大約諸位已明白建國和建軍的關係了罷。建軍最先決的條件，凡軍隊所需要的，能夠自給自足，因為過了戰爭，保不定國外的交通不便，國內的生產不足，軍需一告缺乏，軍事即無把握，所以軍需的自給自足，不應在戰時才打算，即在平時也應準備。擴而充之，國家也是一樣，凡國家所需要的，也要能夠自給自足，國家所已有的，應該增加生產，以生產之所餘，和外國交換自己所缺乏。國家所沒有的，應該獎勵生產，如果因天時地利之不宜，立刻設法發明代用品，真至代用品無法利用，才以自己所有和外國交換，但這種交換不以目前消費為滿足，應當計算可以儲藏若干年，利用若干年，這是一般國家總體戰的打算。

中國怎樣呢？中國不獨不能自給自足，連半給半足也辦不到。我們不必說軍需工業，連普通的食衣住行也靠外國。我現在且說說我們食衣住行

自己還不能靠自己的情形，喚起各位的注意。

第一、我們先說食，中國有句古話，民以食爲天，所謂民以食爲天，就是說人民以食居第一重要，因爲人民沒有食是立刻死亡的，不夠食，身體營養不足，也可以加速死亡的。中國人的主要糧食不外米和麥，可是米和麥，中國的生產都是不足。我們全國平時產米每年約四萬九千二百四十萬擔，而民食却年需五萬零九百六十萬擔，生產和消費相抵，每年要短少一千七百十九萬擔。我們最詫異的，中國洋米進口遠在前清同治六年，那年洋米的進口就有七十一萬三千四百九十四擔。由同治六年至宣統三年，平均每年洋米進口量約三百餘萬擔，自民國元年至民國九年平均每年洋米進口量約六十餘萬擔，自民國十年至二十二年平均每年洋米進口量約一千六百萬擔。

說到麥罷，每年進口的也有麥，也有由麥製成的麵粉，雖然歷年進口

量也有多，也有少，但自民國十一年以後，每年進口有增無已。由民國十三年至十七年，每年進口平均約九百二十二萬八千七百五十二擔（一擔麵粉折合爲一定點四二八六擔小麥），民國十八年至二十二年平均進口約二千一百九十一萬零四百零八擔。

照以上的統計來說，我們中國糧食的產量在平時已感不足，若論戰時，因爲運輸的不便，交通的封鎖，以及壯丁從軍，從事農業人力的減退，其不足情形可想而知，因此我在民國二十四年曾經大聲疾呼過：『在第一次歐戰的當時，無論俄國出兵的數量怎樣多，德國攻擊的軍械怎樣利，終於俄國首先革命，德國繼續屈服，不管協約方面宣傳正義、人道，語其結果，實在還因俄德兩國糧食之不足……我們試閉目一想，在中國一旦有事，我們豈不是要束手待斃！』

第二、我們要說衣了。中國人民主要的衣料是棉，可是棉的生產夠不

夠呢？由民國十七年至二十一年的五年平均數量是三百二十五萬一千九百三十五擔，照需要的統計來說，中國每年差額大約四百萬擔，即是一半衣着的棉花要靠外國輸入。不過還不止此，同在五年當中，還有棉布的輸入，拿五年的平均數來說，就是每年要一萬二千七百五十萬零四千六百七十六海關兩，至於數量，海關並沒有報告。至於毛織品根本全部由外國輸入，不過毛織品多用於都市，農村服用的甚少。單就棉布一項計算，中國人每年要銷外國棉布四元餘，據浙江省農村生活調查，農民每年需要衣四元，食四十元，住兩元，其他六元，那可以說中國人衣着，差不多全部仰給外國了。

第三、我們說到住了。說到住，我們似乎可以不必靠外國，而其實不然。在貧陋的鄉村區域，我們建築材料，自然可以用當地出產的木和土，但就稍大的鄉鎮，尤其是都會，却無處不用外來的材料，並且較大的建築

更不能不用外來的材料。近來中國對於洋灰尚能自做之外，鋼鐵、木材、乃至門環的銅，小釘的鐵，都來自外國。由十七年至二十一年鋼鐵進口量平均每年九百八十六萬八千零一十七擔，銅是每年平均十六萬二千二百二十六擔，木材是沒有數量報告，價值平均是二千四百三十一萬三千四百二十三海關兩。自然我所說的鋼鐵、銅、和木材不全是爲建築房屋之用，但證明建築材料都來自外國。

第四、我們最後說到行了。我們主要的交通工具，一是鐵路、二是船舶，三是公路。我們鐵路全國不過七千英里，所有鐵軌、車輛、枕木都來自外國。船舶雖然自己也能做小型的輪船，然而鋼鐵、機器、木材，也全來自外國。至於公路，則交通工具祇靠汽車，民十七至二十一年，價值是平均一千零八十八萬二千二百二十七海關兩，至於輛數，海關並沒有報告，若大約以二千兩一輛計，每年大約進口六千輛左右。然而汽車要用汽油的，同

該年度，每年平均價值是九千一百一十九萬九千一百四十七海關兩，換一句話說，按照當時價格來說，數量當在一萬萬加侖。這樣中國的行是不是全靠外國。

以上我用的材料，是民國十七年至廿一年，材料似乎太舊，但那是我們中國的正常時期，至廿一年以後，我們便根據中國情形，着手補救。假使不根據當時的材料，我們便無從談今後的補救。我指出中國的事實，不是叫各位灰心，而是喚起各位注意，使大家都懂得總力戰是什麼意義，而使各人明白建國和建軍的重要。

其實食衣住行各種問題，也非絕對不能解決，例如說到糧食，中國可耕之地爲全國面積百分之二十七，現在開耕者不過百分之十三，加以改良稻麥種子，最少可以增加百分之二十以上。棉產在民二十一年以後至民國廿五年，合全國政府，大學農科，以及私人的鼓勵，已由三百餘萬擔增產

至一千六百萬擔。毛織物自然中國所無，但中國有的是羊毛，祇缺乏毛織的機器。住的木材與鋼鐵，中國未嘗不可以用植林和練鋼來補救，假以時日，不難自給。說到行，漢陽鋼廠也曾製過鐵軌，我們若有煉鋼廠，船舶材料也不甚難，汽車也非難於仿造，祇是汽油，那就甘肅陝西間知道有而沒有人去發掘提煉，還不知它的質和量罷了。

總之，總力戰最要緊還在於國家的組織，有了健全的組織，然後才有健全的計劃，有了健全的組織，然後才有健全執行的機關。有了健全的組織，建國不難，建軍也是容易。所謂總力戰，不是一句空洞的名詞，必得各部門配合一起發展和邁進。譬如陸軍，除了軍事人材培成之外，不止有飛機、大砲、坦克車就算滿足，必須同時有製造飛機大砲坦克車的工廠，更須自己有製造飛機大砲坦克車的材料，不假外求，才算滿足。又譬如海軍，除了軍事人材培成之外，不止有戰鬥艦、驅逐艦、巡洋艦、潛水艇，

就算滿足，必須同時有製造戰鬥艦、驅逐艦、巡洋艦、潛水艇的船塢，更須自己有製造戰鬥艦、驅逐艦、巡洋艦、潛水艇的材料，不假外求，才算滿足。此外，國內交通線也是軍事的命脈，如果交通不便，那麼人員糧食械彈的運輸不靈，陸海軍事都受莫大的影響。

軍備都完成了，夠了嗎？還是不夠的，必須全國的金融、經濟、甚至乎政府的機構、地方的組織，都一齊配合起來，然後才可以稱得起一句總力戰。今天我把建國建軍的意義大概說明了，簡單一個譬喻，現在立國，等於一個人的身體，必須全部健全，才能生存，若是一條腿或一隻手特別有力，而其他部分衰弱，這個人是不能以他的能力生存的，就是生存，也是時期很短的。養成軍事的健全知識是各位責任，如何才可以健全各部門，使與軍事配合，是政府和全國人民的責任。我希望各位努力於軍事人材的養成，負起建設新中國的責任。

政治工作的歷史和事實

——三十一年在全國政工會議及將校訓練團講演——

各位官長：

我今天不打算作主義的解釋，不作政策的說明，單就我本身的職務講一講，對政治訓練工作作一個系統的說明。

第一、我們爲什麼在軍隊中要有政訓工作？這完全是一個思想問題，一個人的思想是由何而來的？在心理學上哲學上社會科學上看，是一個很複雜的問題，但關於理論上，這許多都不是我要對諸位說的，我所要說的是軍隊方面的思想問題，軍隊的思想由來不外兩種，一是國策，就是國家定下的政策。一是情勢，就是國外情勢和國內情勢。

我先就國策來說，如果認識國策，思想就不會搖動，行動就依了國策去做。爲什麼別國沒有政治訓練工作，而只中國軍隊有政治訓練工作？因爲別國社會安定，國家有根本固定的國策，小學生在學校時，教師就時時會對他們講述國策，無論軍人或是非軍人都很明白，所以在軍隊中無庸去宣揚國策，統一思想。爲什麼中國軍隊裏就要宣揚國策？統一思想？我們就要追溯過去中國歷史，中國時常在變亂着，思想不統一，因此在軍隊方面必須澈底明瞭國家政策，以求思想的統一穩定。在座各位也許以爲我們自己對於國策很明白了，但是除各位之外，還有很多的軍官和士兵是不明白的。

辛亥革命以後，軍隊對於國體還是搖動的。三十年前，中國是帝制，辛亥革命之後，纔由專制改爲民主，易皇帝爲大總統。民國十四年在廣州成立國民政府，改爲主席制，三十年前的思想和三十年後現在的思想是不

同的。辛亥革命以後，國體也危險過兩次，如民國四五年，袁世凱想推翻共和稱帝，民國六年張勳復辟，雖然沒有成功，但在歷史上已有這兩次的變動。他們所以有這種舉動，就是因爲軍人沒有正確思想的關係。袁世凱是當時的統帥，張勳是徐州軍首領，均是握有大軍，如果袁世凱對於共和國家的思想能不動搖的話，就不會有民國四五年的變亂企圖，假使袁世凱沒有重兵的話，他既不想也不敢有這種企圖，張勳的情形也是一樣，各位不要以爲自己的思想已統一穩定，對過去的歷史不加重視，我們要知道軍隊思想的統一與穩定祇在局部還是不夠，必得全國軍隊統一穩定纔對。

再說政治制度，當時各方意見也很紛歧，有主張聯省自治的，以爲中國地域太大，統治不易，應該分省自治，再聯合而組成政府。有主張中央集權的，以爲中國常在動亂之中，人民知識程度在水平線之下，非中央集權，不足以促國家之進步。無論國體政體，的確過去有許多矛盾思想，這

些矛盾意見，也許各位沒有聽見。到了現在，對於政治，也還有不同的主張，有主張華北華中華南是要分治的，甚至有主張長江流域也該分治的。所以不能說在座各位思想已統一穩定，就可以判斷其他一切人和我們一樣的統一穩定。民國以來，只有短短三十年歷史，已有如此變動，我們如果要求國家統一，即應先求軍隊統一，要求軍隊統一，尤其對於軍隊的思想先要統一，因此，我們有政治訓練工作。

而且民元以來，除了對國體政體的意見分歧之外，還有其他複雜的思想，如無政府主義、社會主義、馬克思共產主義等滲入中國民間，民國十年中國共產黨成立，自此之後共產思想滲入中國每個階層，尤其在軍隊中，共產黨更拼命活動。國家社會不安定，一般國民對國策也就不能深切明瞭。全國階層的思想混亂，軍人也受了極大影響。為統一軍人思想，穩定軍人思想起見，這種政治訓練工作更爲必要。

其次說到情勢了。國家在何種情勢之下應該戰，在何種情勢之下應該和，這個問題當然不在軍隊的本身，軍隊只是奉命而行，但是平時對一般情勢不能不有認識。軍事首腦部平時應該供給一般部隊消息，各部隊長官也應該把各部隊的意見貢獻給軍事首腦部，這樣才能夠進一致進，退也一致退，攻者一致攻，守者一致守。否則，軍隊對一般情勢沒有認識的話，軍事首腦要向東，部隊偏向西，軍事首腦要向西，而部隊偏向東，這樣，軍隊對於國家就毫無用處。本來這種責任應該是參謀本部負的，如果參謀本部健全，就根本無需政治訓練工作，一方面能向各部隊宣揚國策，一方面能供給各部隊消息，使知國內外情勢。可是在中國歷史上，參謀本部一向是不健全的，前清末年，有一個軍諮處，爲時頗短，辛亥革命後，就成立參謀本部，然而對於參謀本部的工作，則未注意。那時在參謀本部的職員生活最苦，薪俸竟有至兩年不發的，當然更談不到有什麼事業費了。在

外不能派員到國外考察，在內也不能夠羅致人才。到民國十四年，國民政府駐廣州成立，沒有參謀本部而只有參謀團，是屬於軍事委員會下的一個部門，經費支絀，人才缺乏。當時忙於廣東統一的戰爭，無暇顧及其他方面，民國十五年北伐，參謀團取消，改設參謀總長，可是還沒有成立參謀本部，其時因忙於北伐，對於如何建軍，如何培養軍事人才，都不及計劃。民國十八年，國府奠都南京後，成立參謀本部，然而又忙於內戰和裁軍。所以參謀本部應負之任務，沒有一次能擔負起來，固然經費不足，人才缺乏是其主因，但不重視參謀本部，亦是一大原因。大家每以中國對外是不會有戰爭的，一般推想，第一、因為有國聯和九國公約的保護，日本不敢和中國作戰，第二、即使發生變端，俄國一定出兵，而英美亦必聯合海軍以壓制日本。這種想法，並非來自外國確切情報，也不是與英美俄各國已取得聯絡允諾，只是關起門來空想。及至戰事開始，俄國就無意出兵相

助，到了歐洲戰事發生後，俄國本身尙難應付德國，更無暇他顧。當時中國政府當局尙不及外國記者明瞭國際情勢，俄國的不會出兵，是意料中事，打開地圖來看，俄國的交通線是非常簡短，設或有軍事行動，交通和軍事運輸是不能相配合的，蘇聯正埋頭於交通線的建設，沒有完成之前，決不輕於一戰的。同時蘇聯雖有機械化部隊，但總不及德國英國法國，當然也不能草率作戰。再者共產革命雖有長久的歷史，但是因爲黨內的意見分歧，有斯大林派、托洛斯基派等，國內政治未穩定，更不能昧然作戰。可是當時南京當局抹煞事實，只憑空想。其對於英美之猜想，亦復相同，以爲上海如果陷落，英美必聯合艦隊在太平洋壓制日本。可是事實如何？英力量不充分，可在此次大東亞戰爭中證實了。這種只憑空想，不研究情勢，遂使中國陷於慘敗之局。如果參謀本部健全，不斷將情勢綜合供給各部隊，也不致有今日的錯誤和浩劫。這是因爲參謀本部不能負此責任，必

須有另外部份來負此責任，所以就要有政治訓練工作。

第二、政訓工作過去的成敗如何？民國十二年，黃埔軍官學校設有黨代表，是負政訓工作的。到民國十四年，國府改組，同時成立軍事委員會，當時組織非常簡單，僅有參謀團，政訓部及軍需局三部門，至於交通監砲兵監都只是軍事委員會下的小單位。政訓工作開始至今，有成功的地方，也有失敗的地方，先說成功的。各國對於步騎砲工輜及其部門兵種的訓練都是統一的，中國過去不然，軍官的訓練，有保定軍官學校、有各省的講武堂及軍官講習所，不但思想不統一，即所授課程亦不一致，此種軍官所帶的軍隊如果相聚一起，欲求其步調整齊，已勢所不能，欲求統一思想，尤為艱困。廣東國民政府成立，即立刻施行政治訓練，不到一年，廣東統一了，廣西湖南軍隊亦都相繼來歸了。十五年出師北伐。其時軍隊不過三萬人，第一軍兩師，由東江入福建，第二軍三師，由廣東入江西，第

三軍三師，第六軍兩師，由株州入江西，第一軍兩師會同第四軍兩師一團，第五軍司運輸由廣東入湖南。其時每師係採三三制，人數槍械均感不足，至於廣西軍隊四旅，由全州入湖南，湖南第四師（即後改爲第八軍）改編三師，即以此數，攻取武漢，和會師上海。爲什麼當日以少數軍隊，而又沒有優秀的器械而竟能成功？這就是因爲全部軍隊革命思想統一，這就是政治訓練工作的成功。可是失敗的地方也很多，因爲當時軍隊中需要政工人員甚爲迫切，就把沒有經過訓練的人派去擔任政訓工作，有時竟以共產黨員擔任政治部主任，共產思想因之侵入軍隊，致使軍隊思想因着軍事進展而分離。有些隨便安插一個人擔任政訓工作，以爲軍隊中之裝飾，有些根本不了解政訓工作作用，唯恐政府另派政訓人員，於己不便，於是力薦私人祕書或副官處長擔任政訓工作，以致虛有其名，而無其實。這都是當日失敗的原因。

第三、如何推動政訓工作？政訓工作是不是永遠的？我們終極目的在使軍訓與政訓合而爲一，而不在于分離。換言之，我們有日做到軍官能夠同時擔負軍事訓練和政治訓練，政治訓練部即可裁撤，自從國府遷都以來，和平反共建國，已定爲國策，然而各方面對於國策的解釋，絕不相同，軍隊的思想與民國二十三年廣東情形同樣複雜，故不得不重新設立政訓部，負起指導思想，和指示情勢的責任。自從政訓工作開始以來，我們發現很多的優點，也發現很多的缺點，那優點是在軍隊中有了政訓工作，幫助軍官正確思想，使和平反共建國理論益見統一，那缺點是在擔任政訓的人員，不見得都有軍隊生活經驗，不見得能和士兵同甘共苦，共同生活。過去和現在，還有些人誤會，以爲政訓人員是政府派去的監軍，要來監督軍隊和偵察軍隊，這些見解是錯誤的。就是俄國最初的黨代表，也並不是監督軍隊，而是幫助軍隊。因爲俄國革命之初，士兵都是黨員，而軍官多數

不是黨員，因此軍官的命令時常不能指揮士兵，政府就派黨代表在軍隊協助軍官，軍官的命令經過了黨代表的副署，就是黨的命令，使士兵服從的意思。民國十三四年，國民政府在廣州成立時候，一度曾行黨代表制，不久便取消了而代以政訓處。因為當時軍官都是黨員，有些是中央委員，軍官和士兵都是黨員，士兵不會不服從的。由這些事實可以證明政工人員決非監視軍隊，而是協助軍隊。

總之、如果一個國家安定，有一定的國策，軍民都能明瞭，就無須有政訓工作宣揚國策的必要，如果參謀本部能根據情報指示趨向，也就無政訓工作的必要。所以我們的政治訓練務求與軍事訓練合而為一，不要分離，這是很重要的。

還都以來，我們深覺政訓工作之重要，同時又顧慮到各部隊的事實，所以政訓班第一期招生，都是各部隊保送的。我們在原來部隊中受過軍事

訓練，使之經過政治訓練再服務於部隊，一定能使軍訓和政訓相輔而進，這更表示政府所以注重政訓工作，確係協助軍隊，並非監視軍隊。但是第一期的成績不能使人滿意，因為各部隊不明瞭中央意志，保送的人都是準備裁去的冗員，或是不夠資格的軍官，完全虛應故事。第二期招生即改變方針，一方面仍由軍隊保送，同時另外招收中學大學畢業生，結果成績較佳，第三期因所招人數不多，就沒有保送，完全是新招的。各位軍官應該體念中央意志，以後對於保送受訓人員，不要虛應故事，必須慎重選送，否則，對於國家和軍隊都是沒有益處的，這是我今後的期望。

有許多人說目前工作重在建軍，此語誠然，但是，建軍必須從建國做起，至少也得和建國同時並進，纔有希望。要知道軍官和士兵是從何而來的，不是人類以外的特殊階級，而是來自社會的。軍官士兵所有的思想行動，都是接受社會的影響，現在中國各階層組織不健全，力量不集中，大

而至於都市，小而至於窮鄉僻壤，都是如此。士農工商任何一階層，都沒有堅強的信念，統一的思想。軍士大都來自農工，影響所及，思想也不穩定。我們坦白一點說，不要以為自己思想都是正確的、堅定的，在這個時代中，時常會受社會影響所動搖的。要建軍先要使國家基礎鞏固，必須各階級組織嚴密，發揮力量，思想統一才行。國家不能建設成功，軍隊是無法建起的。我希望我們相聚一堂時候，多多交換意見，互相切磋，使各部隊思想健全，努力建軍。努力建國。

負 責 與 求 知

——三十年政治訓練部政訓班第三期畢業典禮訓詞——

各位官長，各位同學：

自從本班開學以來，以至今日畢業，本人以兼任上海市政之故，沒有工夫來對諸位說話，這是很抱歉的。

今天我要對諸位說的，就是負責與求知，在政工人員須知的小冊子內，我特別指出我們應該負責任、守尊嚴、求知識。這三項不祇是政工人員要做到，實在一般人也要做到，尤其今日正當國步艱難時候更要做到。關於這三項做人要件，有我的原書可按，並且經過各官長的講解，我相信諸位一定已經明白，今在諸位畢業時候，我更提出負責與求知來作諸位臨別

擔負任務時的銘訓。

第一、做人最要緊是負責。中國所以弄到今日非常衰弱，不是沒有人才，而在大家不肯負責。無論大而至一國當局，小而至一個機關的小職員，都對公事，馬虎了事。中國以往軍事和外交，無處不失敗，也無時不失敗，諺云失敗是成功之母，倘若大家鑒於已往失敗，肯埋頭苦幹，也會成功的。無如中國每次失敗，大家都不肯負責，外交屢次失敗，還是不肯研究自立，依然倚賴別人。軍事屢次失敗，大家也是不肯研究進步，依然任其腐敗。

我常說，中國人不獨不對國家負責，而且對自己也不負責。人的生存，最要緊是靠自己能力，可是一般人，總是相信命運，總是依賴戚友，以為自己能力是靠不住，祇希望別人薦拔，因此不去研究學問，不肯忠於職守。今日得一個委任職務，明日便希望薦任簡任，他的本身崗位、任務一些

都不懂，那就把僅有的生存能力也毀滅了。這真是以自己的生存爲兒戲，故此我說中國人不獨不對國家負責，連對自己也不負責。

國民政府還都以後，這種不負責的風氣更變本加厲了，機關的職員忘記了責任，軍隊的官兵也忘記了自己的責任，以爲和平運動是發財的，不是救國的，除了少數在上的人爲國憂勤寢食不遑以外，大多數的人全是醉生夢死。你們要知道，今日的局面，不止是危險，而且是會滅亡，我們要从死裏救生轉來，我們還能不負責任嗎？

軍隊是國家一種生存力，軍隊不好，國家永遠不能復興，等於一個人一些力量沒有，如何可以生活。今日你們擔任政治工作，其任務比什麼人都重大，我祇要你們負責，國家便可轉危爲安，轉弱爲強。

第二、做人最要緊是求知。世界是進步的，如果那個國家不進步，那個國家便要落後，結果進步的國家做了主人，而不進步的國家便要做奴隸

。一國以內的社會也是進步的，如果那一個人不進步，那一個人便要不能自存，結果進步的人會發展，而不進步的人便會墮落。

今日中國不如人的地方很多，不是中國人沒有天才、沒有力量，祇是不肯求知。沒有知識，政治不能進步，沒有知識，實業不能發展。中國可算地大物博了，然而地雖大，自己不知開發，物雖博，自己不知利用，說起來，我們很是痛心的。

我們求知，現在世界科學可算昌明了，然而不止社會科學沒有完備，就是自然科學還有許多有待於發明。我們求知的範圍今日還是廣漠無垠，祇要我們肯求知，不囿於目前見聞爲已足，那麼我們的前途是不可限量的。

第三期政訓班的訓練是時間很短的，所教的學科術科都是不夠的，所以我希望各人於求知一事，十二分的注意。諸位不要以爲訓練時間這樣短

，那麼知識不足，一定不能擔負重大責任，就趨此自暴自棄。我要告訴各位，大家祇有求知的決心和毅力，學識自然增長。現在一切自然科學和社會科學的發明人，都不是在教室裏產出來，而是自己研究出來的。教師祇是指示我們一條求知途徑，我們踏上成功之路，那就專靠自己脚力了。我們肯用心、肯留意、肯沉思、肯研究，宇宙間一草一木都藏無限的知識，社會上一人一專都值得深切的研究。古書說『學然後知不足』，所謂學是包含用的，今後大家出去擔負任務，又是學、又是用。大家知道不足時候，切勿馬虎了事，應該立刻研究，怎樣才可以足。大家肯時時刻刻求知，於國於己，都有好處的。

在諸君畢業時候，我簡單提出負責與求知兩點，諸君若能身體力行，國家也可復興，而諸君自己也受益無盡的。

公務員應爲人民之表率

——三十一年十一月上海清鄉分會公務員新運促進團成立訓詞——

今天是清鄉委員會上海分會公務員新運促進團正式成立舉行宣誓典禮的日子。對於新國民運動的意義，各位一定都能深切認識了，公務員是站在指導民衆與推動民衆的立場上，今天我們成立新運促進團，不僅自身要勵行新運，並要爲一般社會民衆作表率，國府還都以後所標榜的施政方針，是和平反共建國，分開來看好像有三點，歸納起來，其實只有一點，就是建國，爲了要建國所以要和平，也爲了要建國所以要反共。建國是要有許多必不可少的條件，有精神方面的，也有物質方面的。怎樣使國民的精神與物質，都用到建國上，這就是新國民運動的具體內容。

公務員應爲人民之表率

最近 主席在武漢對國民有三點指示：第一要由個人主義到全體主義，第二要由自由經濟到計劃經濟，第三要由狹義的國家主義到國家集團主義。這三點，不僅包容了建國的必要手段，也是我們要肅清百年來英美侵略勢力，使孱弱的國家走上健全的唯一道路，凡是國民非得依此指示，盡力做去不可。國民的意義，在公的方面講，我們必須要怎樣做個好國民，在私的方面講，必須要怎樣做個好人，我們要知道國民兩個字在表面上看好像很淺顯，以爲一國之內，凡是人民便可稱做國民，其實在歐洲歷史上，初有國民這個名詞時是有國民與非國民之分的，凡是對國家能盡責任的，才可稱爲國民，否則就是非國民，後來政府方面，以爲同是一國的人民，不應分開國民與非國民，縱有對國家不能盡責的人，國家也負有教育的義務，使之知道怎樣去做國民應做的事，由此可知做一個國民是有他應盡的義務與責任的，我們要配稱國民，尤其是要配稱新國民，就應該對國家盡

應盡的義務，負應負的責任，每一個國民都能夠這樣，那末國家一定能夠健全起來。總之、在公的方面，我們要做個好國民，在私的方面，我們要做個好人，好人做不成，好國民也就做不成，這是大家必須認清的。

建設東亞新生命

——三十一年二月十八日向全國廣播——

親愛的同胞們：

星加坡已於二月十五日被日本軍隊佔領了，星加坡的佔領，在遠東可以說是創造一頁新歷史，在世界可以說是改造一頁舊歷史；這個意義是非常重大的，不祇中國和日本有極大的關係，即在遠東每個民族都有極大的關係，今天我很願意把這種關係詳細說明，並願意指出今後應走的路線，和應採的政策，我希望同胞們仔細聽我的陳述。

在過去百餘年，不祇遠東政治和外交受英國的操縱控制，世界的政治和外交也受了英國的操縱和控制，換一句話，百餘年的遠東，和世界的戰

爭，都是英國在幕後挑撥煽動，今天你們聽了我這句話，也許會駭然，讓我告訴諸位過去的歷史和事實罷。

英國爲什麼要這樣？自然是一種傳統的國策，牠爲什麼有這種傳統的國策？自然是根據她的立國事實而來，英國本國僅得英倫三島，除了愛爾蘭平素不聽英國的指揮，實在英國本國僅得兩島半，而人口呢，英國祇有四千餘萬，以兩島半的土地，四千萬的人口，而擁有廣大號稱英國國旗不見日落的殖民地，她除了操縱控制世界各國之外，她很難得生存的。

爲了這個目的，英國的國策在歐洲是不許有一國家強盛，總使歐洲各國勢力平衡，歐洲各國勢力平衡，他們的政治和外交天天都在摩擦和牽制中，英國才可以從容來統治殖民地。上一次歐洲大戰，因爲德國勢力雄盛起來，英國所以聯起俄法來打擊德國，可是一九一八年德國敗後，法國強盛了，英國害怕法國和害怕以前德國一樣，所以又同情而且直接或間接援

助德國，及至近年德國又強盛了，英國又回轉頭來和法國聯合攻擊德國，這是這次歐戰重起的原因，溯本尋源，兩次歐戰，英國都是幕後的操縱者。其實英國之操縱世界政治，還不是開始於兩次歐戰，以前英國在滑鐵盧對法之戰，在克里米亞對俄之戰，都是這種操縱和傳統的政策。

在遠東也是一樣的，英國對於遠東的外交和政治操縱與控制，可分爲兩個時期，第一個時期是日俄戰爭以前，這時期可以說是任意的控制。第二個時期是日俄戰爭以後，這個時期可以說是注意的操縱和控制。在日俄戰爭以前，英國拿星加坡作大本營，香港爲前哨，這樣掌握了遠東，而各國對於遠東，也唯英國之馬首是瞻，在英國的眼中，日本和中國沒有分別，一樣可以任她操縱和控制的。

但是帝俄的勢力，因爲不能西向，舉她的力量向東方來，這使英國的操縱控制感受威脅，她於是找日本聯盟，他對於日本的聯盟，並非有愛於

日本，實際祇是利用來牽制和打擊俄國，以遂她傳統的控制和操縱政策。可是日俄戰爭以後，日本強盛起來了，日本強盛也絕非英國之利，唯是美國那時力量未充，而且所奉的門羅政策，還未改變，而俄國呢，在新敗之後，而且英國懼其復向遠東，因此欲牽制日本，最好還是挑撥中日的惡感，這是中國政治常常與英國發生關係的原故，尤其民國十八年後南京和英國發生經濟關係的原故。

英國是不是自始就同情國民革命呢？不是的，我們還記得民國十四年國民政府在廣州成立之時，英國想全力加以破壞，民國十五年國民革命軍北伐，英國在長江方面更極力加以破壞，直至民國十六年國民革命軍佔領上海，英國才回過頭來利用南京財力缺乏的弱點，開始籠絡當日的政府。英國有所愛於當日的政府嗎？也不是的，他就想造成對日的政權，英國所懼的是中日合作，所喜的是中日對抗，最不幸的，當日兩國未能澈底

了解，於是又踏上英國操縱和控制的圈套。

中日兩國在英國玩弄之下，摩擦了數十年，世界在英國玩弄之下，也戰爭了數百年。這次歐戰當中，法國貝當元首爲什麼幡然停戰媾和？就因爲鑑於上次歐戰後英國對法的不誠，以及這次歐戰中法國的單獨受害，決計不再受英國玩弄而毅然尋求自主之路了。

英國爲什麼能操縱世界呢？完全靠着新加坡。英國侵略遠東，以前是以印度爲大本營的，自從拿蘇門答臘和荷蘭交換星加坡以後，大本營已由印度進一步移至新加坡了。拿着這個大本營，向香港伸張，向中國的長江伸張，造成控制和操縱遠東的局面。更拿這個大本營，控制南洋各國的殖民地，控制印度和澳洲，掠取這些地方的物資，以倫敦作總市場，威脅世界各國，造成控制和操縱世界的局面。

星加坡的重要性，這樣，我想諸位已明瞭了。英國固然要控制和操縱

遠東和世界，然而政治和外交沒有軍事後盾還是不行的，星加坡就是英國威脅世界和遠東的後盾。上次歐戰以後，英國更以爲控制歐洲已有餘，而控制遠東還感不足，所以擴大星加坡軍港，也在這個時候加強。諸位不要以爲星加坡和地中海的直布羅陀同爲英國的軍事重鎮，其實，直布羅陀僅有軍事的價值，沒有經濟的價值，而星加坡則軍事價值和經濟價值兼而有之。星加坡的陷落，實在給予英國一個致命傷，威脅遠東的根據地固然顛覆，威脅世界的根據地也同時顛覆。所以我說日本佔領星加坡，在遠東是創造一頁新歷史，而在世界則改造一頁舊歷史。

我今天在此廣播，不止對中國的同胞說話，更是對東亞各民族說話，我以爲東亞各民族應該覺醒起了：

(一) 星加坡佔領以後，被壓迫的民族都得到解放了，但是英國仍會依附美國，以圖最後的掙扎，這次戰爭是比較長期的，我們爲要解放到底

，東亞各民族應當起來，應當團結，各應盡各的責任，各應盡各的力量。

(二)百餘年來，蘇彝士運河以東，各民族百分之九十六七淪爲歐美的殖民地，今天因日本的一戰，畢竟翻身了。我盼望各民族亟應有澈底的覺悟，相見以誠，相孚以義，彼此合作和協力，建設東亞的整個獨立和自由。

(三)南洋歸還東亞，東亞今日真是東亞人的東亞了。南洋物資豐富，以後我們應該注意生產和消費的合理化，我們要知道有消費而無生產，國家必至困窮；但有生產而無消費，經濟停滯，國家也會恐慌。因此我們必須有一個統籌兼顧的大計，有力的應扶植無力的增加其消費力，無力的也應協助有力者增加其生產力，這樣東亞百年大計才可永奠基礎。

我今天更願對重慶的同胞們說幾句話，今日我們應該是重行攜手，外求和平，內求團結的時機了。我們還記得在民十四年國民政府成立之時，

政策是單獨對英的；十五六年國民革命軍北伐，政策也是單獨對英的；當時所定的政策，實在包含重大的意義，我們今日應該認清事實，還我本來。

我們不要自餒，以爲今日大家參加太遲，我們不要自薄，以爲今日大家參加也無用，全面和平是中國需要，也是東亞需要的。建設東亞的新生命，我們不能辭責，諸位也不能辭責的。今日情勢已變，事實顯明，倚賴英美的人們，也會覺醒了，也會贊成諸位自主政策的大計了，我以極誠懇的態度期待着諸位來加入，外求和平，內求團結，建設東亞新生命的大運動。

A B C D 的封鎖線

——三十一年二月二十三日上海特別市解放南洋慶祝大會訓詞——

主席團諸位先生，大會諸位同胞們：星加坡在遠東在世界的重要性，本人在十八日的廣播，已對諸位說明了。日軍佔領新加坡，在歷史上的重大意義，本人也在十八日廣播對諸位說明了。今天數十萬的羣衆在這裏祝捷，本人得有機會和諸位在一起參加祝捷，本人深覺愉快和榮幸的，以前英美所自豪的，是 A B C D 封鎖線，諸位要知所謂 A B C D 封鎖線，不止英美用來封鎖日本，百年以來，就用以封鎖東亞的。我們想想，東亞各民族百年以來，就在這條封鎖線內呻吟，我們曾跳過這條封鎖線嗎？我們曾穿過這條封鎖線嗎？這條封鎖線其實并不是 A B C D，僅是 A B D 罷了。

所謂C實在還是說得好聽，拿來欺騙愚弄中國的。再進一步，這條封鎖線，僅是AB，所謂D也祇是欺騙愚弄荷蘭，荷蘭還不是附庸英美存在麼？自從新加坡被日軍佔領之後，加於東亞一條百年鐵鏈已打破了，各民族都得解放了。我們應該怎樣來慶祝這次勝利，我們應該怎樣來紀念日本的勝利？各位同胞們，我們對於搖撼英國帝國主義的壁壘，以前也曾努過力的。十四年五月對上海租界的示威，同年二月廣州策動對香港的大罷工，十六年收回漢口和九江的英租界，都是搖撼英國帝國主義的工作。今天參加大會各位，大部份都會參加過這種偉大工作的。我們以前僅僅做到搖撼英國的壁壘，而日本今日則根本拔起英國壁壘了，我們想起以前本身的工作，對日本今日的功勳是欽佩的，我們想起以前的工作，以後對於日本更應協力的。我們以前讀近衛首相尊重中國的聲明，最近更讀東條首相以中國為兄弟之國的聲明，我們愈覺中日有密切合作之必要，我們愈覺中日有同

甘共苦的必要。日本的勝利，就是中國的勝利，也就是東亞各民族的勝利。大會同胞們：以前我們民衆大會能在跑馬廳開會嗎？十多年前不祇跑馬廳不能隨便進來，連外灘公園都不許中國人插足的，今天能夠在這裏開數十萬羣衆大會，可以證明我們解放了，這是百年以來的新紀元。大會同胞們：我們不要忽視這個重大意義，要保持永遠的勝利，我們在此地提議，今後我們應該更加盡我們的力量，因為這次大東亞戰爭，我們所盡的力量很微的。我們更應多負責任，因為這次大東亞戰爭，我們所負責任太輕了。我們應該喚起全國同胞，促成全面的和平，我們應該喚起南洋僑胞密切和日本合作。我們更應該喚起海內外的同胞，一致對於日本協力，對於東亞各民族協力，保衛大東亞，發展大東亞。

正義與法律

——三十一年二月二日參加國府接收上海第一特區法院典禮致詞——

主席、法院同仁、諸位來賓，今天第一特區法院復隸於國民政府，本人以地方行政官的地位，參加這個典禮，至爲愉快，深想對諸位貢獻一點意見。司法制度在中國成立的時期也不算短，可是祇是成立而已，還說不上確立和發展，因爲第一人民對於法律還沒有普遍了解，第二司法的經費不大充裕，第三法官人材不易養成，有這些原因，所以各地法院的效能，沒有充分的發展。然而上海的情形，與各地不同，司法有相當長的歷史，經費也不至於支絀，而且人材比較集中，可是上海有他的困難，司法制度不能確立與發展正和各地相同，因爲上海的經濟與文化不合，正義與法

律不合一，我今天特別指出而請諸位注意的，也在於此。我先說經濟與文化不合一罷，上海不但是中國最大的都市，也是世界有數的都市，可是經濟雖然發展，而文化則談不上的，我常說上海找不到東方的真正文化，所找到的是中國社會所不屑的奢靡生活，在上海也找不到西方的文化，所找到的是資本主義殘餘的個人主義。人家問我上海是什麼？我就答說，上海就是這兩種渣滓混合所成，所以在上海人家只知道有錢沒有錢，絕不談到個人的高尚理想，有錢什麼都可以做，沒有錢什麼都做不成，主持法律的人們，你想怎樣的困難呢？其次便說到正義與法律不合一了，本來法律是維持正義的武器，而上海則剛剛相反，其原因有租界的存在，就有附麗於租界的惡勢力生存，過去有許多法官和律師，都和惡勢力有關，似乎不和惡勢力同流合污，不要說判案，連安全都發生問題。我還記得民廿一民廿三一個時期，司法行政部長羅文幹先生，常和我商量上海法官的選任，我

們差不多把司法經驗放在次要，而把法官有沒有骨氣和怕死不怕死的條件放在首要，那麼這樣情形都可想而知了。我相信此後惡勢力，一定可以減少而至於消滅。我回憶前年就任上海市長，即以澄清上海爲己任，過去一年多的事實，諸位總可以相信的，惟是防止犯罪是行政的事情，而犯罪以後判別是非就是法院的事情，我們必得要通力合作，才可以達到建設明朗上海的目的。簡單言之，使經濟與文化合一，是本人的責任，而使正義與法律合一，就是諸位的責任，我盼望諸位拿出勇氣，拿出決心，不要受脅迫，不要受引誘，至於安全，本人在行政方面，自然盡本身的責任，如果經濟與文化合一，正義與法律合一，明朗上海的建設，是可以預期的。

如何克服當前的困難

——三十一年十月十日在上海特別市政府國慶紀念大會訓詞——

諸位先生：今天是中華民國成立後第三十一年的建國紀念，今年的雙十節可以說是最有意義的日子，也可以說是最困苦的日子。爲什麼是最有意義的日子，中國被歐美侵略開始於英國的鴉片戰爭，算至今年，恰恰是一百年，雖然長至一百年，終於因爲大東亞戰爭的展開，侵略的勢力完全覆滅，而且在極短的時期覆滅。爲什麼說是最困苦的日子，中國目前雖然不是直接參加大東亞戰爭，然而東亞的一員，無論人力物力，都得盡自己的能力，盡自己的責任，汪主席昭示我們應該同甘共苦，因此在協力大東亞戰爭當中，人力更應當出，物力更應當盡。現在大家感覺，人力或

者還能繼續，而物力就非常缺乏，我們看看上海的生活，人民的困苦，我們可以知道今日的一般情勢了。

但是我們不要憂慮，我們更要拿出勇氣和決心，因為中國將來或者更要直接協力，更要直接參加戰鬥，我們祇要自己有辦法，什麼都不要緊，你們看看英美侵略勢力在中國一百年，照常理論，必定根深蒂固，不可搖動，然而北自津滬，南至香港，不滿一月，便根本覆沒了。

我們的辦法在那裏，說起來非常簡單，第一要爲國，第二要靠己。我觀察中國衰弱的原因，不外兩點：其一、大家不知道有國家，其二、不知道靠自己。我所謂知道有國家，不是口頭的，而是心頭的。中國自戊戌政變以後，各地的報紙無日不充滿愛國的文字，但考其實際，都是口頭上罷了，譬如拿士農工商來說罷，士都說愛國，但是一行作吏不能廉潔奉公，農都說愛國，我們缺乏的米麥棉，沒有人作補救的計劃，工都說愛國，他

們生產多與國家無關，商都說愛國，他們營運並沒有替社會和國家有一個通盤籌算。

不過我們絕不能怪他們，因為沒有領導機關，要做也無從做起，沒有健全組織，要幹也無從幹起，所以歸根還是一個國家和社會的組織問題，我盼望各人既有國家的觀念，就應該要有健全的組織，以後不要學從前一盤散沙，人自爲謀，如果不能服從組織，雖有智者，也是無如之何的。

我們除非不談組織，一談組織便要遠則記着春秋『大統一』數千年來的信條，近則要記着三民主義的民族主義，凡是分裂土地，割裂行政的都是破壞組織，破壞組織，就是破壞國家，士農工商如何才是心頭上的愛國，這是領導和計劃的問題，我要提出一個簡單爲國的辦法，就是政府對於人民有破壞國家組織言論和行動的，立刻予以嚴厲的制裁，政府對於官吏有破壞國家，組織言論和行動，也應該對之爲嚴厲的處置，人民對於政府

這種制裁和處置，以力量、以性命來擁護，這樣上下一致，我們不會有什麼困苦，有困苦也是一時的。

其次，自鴉片戰爭以後，我們已失去自信力了，個人失了自信力是自己的致命傷，國民失了自信力是國家的致命傷，自從歐美勢力侵入中國以後，國民幾不復知道自己的地位，不知道自己的能力，歐美人以爲白種人是世界第一等的人種，也有許多中國人也以爲白人是世界優秀的人種，這樣，否認了自己的地位，否認了自己的能力，人格慢慢低卑，而國家也就衰弱了。

顧亭林說國家興亡，匹夫有責，這句話非常真實，國家興，在於自己，國家亡，也在於自己，歐美的勢力是消滅了，而我們的自信力直到現在還沒有恢復，要國家復興，不應該靠人，是應該靠自己，過去中國不自努力，靠國際聯盟、靠九國公約，現在怎樣，現在我們也有些人不自努力，

天天想依賴別人，我們可以想到將來會如何了，日本是東亞軸心國，對於中國非常關懷，但我們須得自己努力，人家才能協力，自有歷史以來，從沒有一個國家自己不努力，而別一個國家可以越俎代庖，代一個國家復興的，我盼望各人恢復固有的自信心，個個都能負責任、守尊嚴、求知識，則中國復興可計日而待。

末了，我還告訴大家，國家和個人的生存和發展，決沒有倖運，所有的是努力，大家肯出力便能生存，大家肯格外的出力，便能發展，大家肯出力，肯格外出力，自然很快的脫離困苦了，今天在最有意義的紀念日，我提出簡單辦法，就是爲國與靠己。

團結就是辦法

——三十一年十一月十二日紀念 國父誕辰大會訓詞——

今天我想對紀念 國父的意義提出一個問題說說，現在民國創造已經卅一年了，一個月終就是民國卅二年，在現在有很多國民不免有些悲觀，總是以爲革命了卅多年，現在的民國在名義上是一個國家，可是實際上是怎樣？所以很多人就回想到當時要是沒有革命，現在會不會到這種地步？照這樣情形下去，將來的前途是不是更慘淡的？不過我們要知道，無論那一國的歷史，革命說是成功了，並不是一個很簡單的事情，革命並不是在短時期內可以完成的，無論那個國家的歷史都是這樣的，我們要知道革命的發生是怎樣的，並不是說真由少數人鼓動，革命就可以起來的，我們看

團結就是辦法

一七七

古人曾有句話說：『湯武革命順乎天而應乎人』，這就是大家已經要求革命，所以由一個領導者出來領導革命，革命就風起雲湧的起來，以致於成功了，可見得革命是大衆的要求，同時一個國家無論對內對外的情況，也要求一番大的改革，沒有大的改革是不會復興的，這樣自然要革命起來，並不是到今天來說，當時沒有革命會不會到現在這種地步的事，無論怎樣，國家既需要革命就有革命。將來中國前途是不是很暗淡的呢？大家這幾年來都這樣想，我可以告訴諸位，中國前途是有希望的，怎麼說法呢，一個國家爲什麼能夠存在，這完全是在人民自信自重。應該如何做法，大家已經知道了。這個訓練與鍛鍊，有卅多年了，這是中國自己已有辦法的表徵，這就是大家知道革命、參加革命，有革命多年的訓練與鍛鍊，中國前途將來是不會暗淡的。

從前我們讀三民主義，孫先生告訴我們，民族主義是一個法寶，他

沒有告訴我們飛機大砲的製造方法，祇是說大家能夠團結，就有辦法。這在我們初讀三民主義的時候，也有點不相信，認為這或者是空洞的話，但是經過三十多年的經驗，這話的確是很實在的，尤其在這事變幾年中，這句話確是金科玉律，我們大家能團結，國家就有希望，大家不能團結，國家就沒有希望，可是目前大家常想，現在是不是團結呢？我們雖然不能說絕對團結堅強，可是已經有了起點，我們天天在覺得自己不滿意自己沒有密切的團結，但試問一下，比國民國以前怎樣，過去連團結的意義都不懂得，團結的行動亦沒有做過，在辛亥時候，對團結亦沒有談到，所以目前的團結已經比民國初元要進步了，比民國以前又進步了，到民國十三年時候更不同了。由此我可以告訴諸位，大凡一個民族總會有復興的一天，譬如印度有三萬萬多人口，因為沒有團結，變成了人家的殖民地，現在他們已經在那裏復生了，就要成立一個國家，就是一個人口少而土地小的國家

，只要有團結，也是會存在的。中國富源這樣多，人口這樣衆，大家能團結不依靠別人，我可以說，中國前途是有希望的。今天紀念國父誕辰，謹將三民主義，尤其是民族主義，請諸位細細地讀一遍，他的文字是淺白的，意義是精深的，大家能夠熟讀他，從這條路走，中國是有希望的，今天提出這點，希望各位同人注意。

對政工人員的期望

——三十年政治訓練部政訓班第二期與軍官訓練班聯合舉行畢業典禮訓詞——

本班今日與軍官訓練班，共同舉行畢業典禮，承主席及中外來賓，蒞臨指導，不勝榮幸，茲將本班訓練情形，報告於次：第一期政訓班畢業以後，各地政訓處先後成立，本部深感政工人員不敷分配，仍有繼續訓練政訓人材之必要，適籌設第二期政治訓練班，規定訓練期間為三個月，學額為三百名，分高級普通二班。此三百學員中，由各部隊及政訓處保送者一百名，其保送資格，限上尉以下准尉以上之現任官佐或現任政訓工作未曾受訓之人員；由本班自行招考者二百名，其中高級班招考學員一百名，其資格限大學或專門學校畢業，普通班招考學員一百名，其資格限高中學

校畢業，或有同等學力者。現在訓練期滿，舉行畢業，計高級班畢業九十八名，普通班畢業一百九十五名，共計畢業學員二百九十三名。本班注重精神訓練，其要旨可分數項：（一）使確認和平反共建國，爲救國救民之唯一南針，三民主義爲建國之最高原則，自覺的堅強的信念；（二）使思想統一以謀行動之一致；（三）使明瞭建軍之意義；（四）使知政工人員之使命重要性，並熟練政工應用之技能；（五）使熟習軍人生活具足軍人本能增進軍事知識。其訓練科目分學科與術科二項，術科訓練，在總部下分設大隊，每隊學員五十人，施以武裝持槍之軍事訓練，已完成排制式教練，學科大別爲二種：一、政治學科；二、軍事學；而以政治學科爲主。政治學科高級班規定爲總理遺教、政工概論、國際大勢、政黨與近代政治思潮、各國革命史、中國現代經濟問題、民衆訓練、應用會計、軍事學科，高級普通兩班相同，規定爲陸軍禮節、軍制學、野外勤務、基本戰術、

課報業務、射擊教範，步兵操典，所有各項學科，按預定標準講授完畢各科講義，亦已印發，此外每週特請各院部長官蒞班作精神講話數小時，又請專門學者作學術講演數小時，又使學員對各項問題，有確實認識規定有小組討論會、座談會、課外活動指導、實習指導、政訓工作實習指導等項；是為學術兩科以外的政工訓練。以上為本班經過之簡單報告。今日諸位學員畢業，我很願以班主任的地位，對諸位說幾句話，在三個月的光陰，諸位所應學的都已學過了，政工人員的信條，諸位也已明白和奉守了，今日諸位畢業，明日即分配至各地工作，由軍隊來的分發至原來隊伍，由投考來的，也分發至需要政工人員的隊伍，各人在開始工作時候，我盼望大家不要忘記幾點：第一、三個月訓練期間是不夠的，諸位不能視為畢業而當認為工作入門，雖然訓練班有良好的官長，有良好的教官，但三個月所得幾何，我想諸位一定在自省時候引以為未足的、今後諸位，到軍隊去，

一面要訓練士兵，一面要訓練自己，我們祇要留心，社會沒有一件事不是我們研究的材料，我們應當時時刻刻抱着學而後知不足的心，才有進步，這一點我希望大家記着。第二、過去三個月中，所有官長和學員，非常勞苦，我是知道的，但我們決不要以為勞苦了三個月，以後可以安樂了。其實以往三個月，僅是辛苦的開始，以後辛苦更有十倍百倍於過去三個月。我想中國以後，在艱苦中掙扎，至少廿年，我們能艱苦，則國家的艱苦，或者可以減少和縮短。我們不要希望安樂，希望苟安、這是第二點，我希望大家要記着。第三、現在很有許多人，以為參加和平，是具有不世之助，因此，應有不殊之賞，尤其有些軍人，有一營便要稱師，有一團便要稱軍，這些心理和舉動，不止是謬妄，而且可以叫做發狂。我們受過訓練的人不應當這樣妄想，應當就自己職務踏實脚步做去，不要隨便想升官，祇應時時刻刻自己反省自己已否盡職，對於國家已否盡責，這是第三點，我

希望大家記着。第四、政工人員在軍隊的工作，特別較其他人重要，軍隊能不能消除已往的個人主義，地方主義，而爲真正的國家的軍隊，那要靠我們能不能轉移軍隊裏傳統的潛伏的壞觀念，國家給你們的責任是很大的，國家對你們的信任是很深的，你們應該時時自己檢討，若果不能盡職，不止爲政工人員之差，抑且辜負了國家委託之重，這是第四點，我希望大家記着，過去三個月、我因爲別的職務關係，不能天天和大家在一起，然而對諸位談話也不算少，今日臨別，把簡單而重要的幾點指示出來，希望大家注意、希望牢牢記着，毋負國家付託之重，主席期望之殷，使中國軍隊樹立一個良好基礎，他日國家能夠強大、我和諸位都與有榮的。

政訓的目的和政工人員的責任

——三十一年九月二十七日政治訓練部政訓班第四期畢業典禮訓詞——

主席、各位長官、各位官長、同學們：今天是政訓班第四期同學畢業，荷蒙主席親臨，給我們指示，給我們教訓，這是我們同學永遠不能忘記，和非常感激興奮的。諸位同學受訓數月，類能勤奮守紀，今天畢業時期，本人有幾句話囑咐各位：

第一點、諸位剛在畢業時期，遇着軍事委員會各部門改組，而政治訓練部又在合併，諸位或者感覺不大興奮，但是政訓部是合併，而政訓工作還要加強，我也曾對諸位說過，軍事訓練和政治訓練合一，才是我們建軍的理想，現在正在建軍開始，立刻就要實現我們的理想。政訓的主要目

的不外兩者：其一要軍隊明瞭主義和國策，其二要軍隊明瞭國內國外的大勢。三民主義爲我們建國的最高原則，所有軍隊都知道了，和平反共建國爲我們既定的國策，所有軍隊也漸漸明白了，至於國內和國外的大勢，軍事委員會自然會不斷的昭示各軍隊，而給軍隊以明白的分晰，給軍隊以正確的判斷，所以在這個時候，應該厲行軍事政治的訓練合一，這是無可懷疑，並且不容許懷疑的。我們政治工作的同志應以實現黨和政府的理想爲主，以執行最高長官命令爲先，我們應當更加努力去工作。

第二點、政府一面建軍，而一面還須要整軍，現在數十師的軍隊，無論軍事和政治的訓練都要加強，這是大家所知道的，除軍事訓練是軍事同志們的事，政治訓練就是你們政治工作同志們的責任了，將來數十師軍隊的整理，各位要負一半的責任，這個責任如何的重大，我希望各位認清自己的責任，體念軍委會的意旨，無負委員長長的期望。

第三點、或者有人以爲政治訓練部合併，政治工作同志便失了領導的機關，這是大錯的，我們要知道，當政治訓練起初成立的時候，我們主席是國民革命軍的總黨代表，總攬當時軍事委員會和各軍的政治指導，因此你們的指導者，是我們的領袖委員長，而不是任何政治工作的機關，政治訓練獨立也好，合併也好，並不關係政治工作的本身影響，我深盼各位同學明瞭此點。要之，軍事委員會雖然分幾個部門，軍事計劃是整個的，政治訓練也是整個的。各位同學今天畢業，立刻分派實際工作了，各種政治必須的科學，訓練的技術，平日已有各官長和教官教授，各位同學也極努力和留心，我不再說了，盼望各位本其抱負、本其所學，在班內學之，在軍隊內行之，這樣才無負委員長長期望和各官長的指導，敬謝主席親臨訓示，敬謝諸位長官親臨指示。

上海市的治安問題與今後努力的方向

——三十年八月一日上海特別市保安司令部成立訓詞——

諸位官長：今天是上海特別市保安司令部正式辦公之時，也是保安司令部成立之時，八個月以來，本人的志願，算是實現了，而上海市民的期望，也算達到了。

我於去年十一月就任之始，首先注意到上海治安問題。第一、我眼見人民痛苦達於極點，尤其市區外的人民，他們的痛苦，無處可以告訴，並且也不敢告訴，因此我認定治安不確立，人民是不能生活的。第二、上海市的財政，非常混亂，就任時候，每個月除中央補助之外，靠得住的收入，不過十餘萬，現在整理八個月固然很有進步，然而還達不到理想上的起

色，可是人民擔負，竟有出乎意料的繁重，這樣財政混亂和短絀，怎樣去談建設，怎樣去談恢復，而且許多富有生產力的人民，看見治安混亂，不願歸來，因此我認定治安不確立，地方是不能繁榮的。第三、地方爲國家行政單位之一，如果有一個地方不能安定，整個國家不能算做安定，何況上海市爲中國首屈一指的都市，若地方混亂，無異表示中國無復興之望，而地方官吏更缺乏公忠體國之誠，因此我認定治安不確定，是不能復興的。

有這三點最大原因，我無日不想，要治上海，須先從治安入手，然而要想確立治安，我便想到須先從統一軍事入手，這是我爲什麼要成立保安隊的原因。

我想上海市的團隊，凡是軍官都是愛護國家和愛護地方的軍官，凡是士兵都是愛護國家和愛護地方的士兵，祇因爲力量不集中，號令不統一，

給養不確定，因此雖有愛國愛鄉之心，而無由表現愛國愛鄉之法，現在保安司令部成立，力量可以集中了，號令可以統一了，給養可以確定了，我正期望着每個軍官每個士兵都拿出忠誠和力量去保衛地方和人民，使得上海變成一個道不拾遺，夜不閉戶的地方，使治安得以確立，而國家早日踏上復興之路。

同時我還有幾點要喚起各官長的注意，司令部是保安隊的首腦，各官長是保安隊的表率，我們應該第一要忠誠，第二要嚴肅，第三要廉潔，第四要勤慎，第五要敏活，我們更要精誠團結，通力合作，如果一個首腦部不能做到以上幾點，那就不足以表率，上海縱有十萬的保安隊，其結果祇是殘民有餘，衛民不足。

今天司令部成立之後，第一步工作便是編配隊伍，第二步工作便是訓練幹部，我打算於最短期內，成立軍官訓練班，和軍士訓練班，將各隊伍

原有軍官和班長，輪流抽調入班訓練，我的觀察，將來上海保安隊之能否成功，全視訓練班有無效果，這一點我希望各官長應該特別注意。

各位官長：以上我所說，都是我要做的，我告訴各位要做的，就是我能做的，我平生保持兩句話，一句是己所不欲，勿施於人，一句話是我所難能，不宜諸口，我說得出，就要做得到，我告訴各位的忠誠、嚴肅、廉潔、勤慎、敏活，我深信各人都不會以為我坐言而不能行，或者不會起行的，我作諸位表率，諸位更要作各隊的表率，將來上海地方安寧，人民快樂，全上海都要拜各官長之賜的。

治安如何才可以確立

——三十年上海特別市保安司令部幹部訓練團第一期開學典禮訓詞——

諸位來賓、諸位官長、諸位學員：

今天上海特別市保安隊幹部訓練團舉行開學典禮，荷蒙諸位光臨，予以指導，至爲感謝與榮幸。

我們爲什麼要成立這個保安隊？我們爲什麼要成立這個幹訓團？其中的計劃與經過，我很想對諸位作一個簡單的報告。

我自去年十一月就任上海市長時候，當時最關心的是民食與治安，本年上半年日夕所討論的是民食問題而下半年所計劃的是治安問題。民食問題，至到今日雖然還不算十分滿意，但危急情勢，已較上半年爲緩和，目

前市政府還是不斷努力，希望得到相當解決，這是可以告慰於諸位的。

至於治安問題，我第一感覺：就是編制過於龐雜，除了警察和武裝警察以外，有自衛團、有商團、有青年團、還有其他的各種名目的團隊。我雖然知道這些團隊原來的目的，也是在於保衛治安，但我們要知道凡一種武力，最要緊是集中，倘然力量不能集中，縱使再多幾萬隊伍，也是於治安無補。我第二感覺：就是軍費沒有來源，也有些團隊，由地方補助一部分的軍費，也有些團隊自己向人民徵收稅捐，這種情形不但妨害政府的稅收，人民更是感受無限的痛苦。據我二十年的軍隊經驗，帶兵的官長，最苦痛莫如自給自籌，因為軍隊一分心於籌餉，軍紀便不能維持，士兵便不能訓練，因此人民便不能與軍隊合作，而士兵也不能聽官長指揮，因此祇有保護治安之名，實則反有妨礙治安之實。我第三感覺：就是隊伍無法訓練，過去上海的團隊都是零碎而不集中，散漫而無系統，因此做官長的就想

訓練也無法實行。我們要知一個武力，最要緊是訓練，無論大而保衛國家，小而保衛地方，若是缺乏訓練，他的武力就是等於零點。我們古語有說：『兵貴精不貴多』，他的意義就是如果兵不訓練，雖多無用。上海有近萬的團隊，而無訓練的方法和計劃，對於軍隊本身是可惜，對於地方治安是無補。

我有這三種感覺，所以我想要上海治安有辦法，必得第一步要把武力集中，第二步要把武力訓練，經過半年的討論和計劃，才把保安隊編成，對於武力集中的第一步計劃算是完成了，可是編隊祇是一種初步計劃，若武力不經訓練，還是沒有效果可言。因此這個幹訓團成立，就是要實行第二步武力訓練的計劃。這個幹訓團就是分期將保安隊的軍官和士兵抽調來團，加以軍事和政治的訓練，我們每期抽調軍官軍士兵三分之一，期限為三個月，而希望三期完成，因此我們期望短則九月，長則一年，必得把上

海的保安隊練成一枝有力量的隊伍。

諸位官長學員們：我們要知道訓練期間僅爲三個月，這個期間是很短的，是不夠的，所以我們應得努力去接受官長和教官們的指導，我們能得一些進步，不但對於國家、地方、人民有益；並且對於本身也有極大的益處。

今天參加開學典禮的來賓，對於諸位都是期望很深的，對於保安隊和本團的成立，都盡過極大的力量的，我希望諸位努力學業，日求進步，這樣才無負國家對於你們的期望，無負上海人民對於你們的期望，無負今日各來賓和各長官對於諸位的希望。

保安人員的責任

——三十一年二月上海特別市保安司令部幹部訓練團第一期畢業典禮訓詞——

諸位來賓、官長、同學們：今天是幹訓團第一期畢業，荷蒙諸位來賓光臨指教，使我們增加無限光榮，使我們非常感謝，更使我們益加奮勉。上海保安隊能夠成立，幹訓團能夠成立，都是在座諸位指教和協助之功，今日同學們能夠有些進益，將來上海治安能夠確立，所藉在座諸位之力不少，這是我們同學所不能忘記，而且深覺感奮的。今天各位是畢業了，本人和諸位相處三個月，在部隊是居於長官的地位，在本團是居於師長的地位，今天很想對於諸位再說幾句話，第一、訓練三個月，時期是太短了，無論術科學科，雖然大家能夠用心受訓，還是不夠的，可是諸位的基本軍

事和政治知識是有了基礎，而各種必要的學術也有了入門，從此回去部隊服務，拿事實來增加學理，更拿學理來研究事實，如果大家能勤奮自修，必定進步不忘，這是本人期望於諸位者一。第二、諸位回去服務，已不受人訓練，而是訓練人了，做官長的自然要做士兵們的模範，做班長的也要做士兵們的模範，我們想想做一般人的模範要怎樣才有資格，我屢次囑咐諸位要負責任、守尊嚴、求知識，我們三者缺一，就難得做模範，我深望諸位時時想起在團內官長的指導，更時時實行團內官長的指導，才無負我們三個月的寶貴光陰，才無負上海數百萬人的期望，這是本人期望於諸位者二。第三、現在上海維持治安，沒有其他隊伍，祇有保安隊和警察，數百萬人的安全，要靠我們來保護，這種責任是非常重大的，我們負了這種重大責任，也是以自豪的，可是責任並非以口頭可以負起的，必須以行動來負起的，所以我們必須保民而不害民，安民而不擾民，才可以名副其實。

，這是本人期望於諸位者三。第四、自大東亞戰爭展開以後，上海的地位更重要了，我們的責任更重要了，大東亞的戰爭，東亞各民族都應該協力的，中國是東亞重要國家之一，更應該協力的，我們能夠保障上海，即是保障後方，更說不定我們由保障後方，而參加前方，所以我們的責任一天重，我們的任務也一天重，我們應該時時刻刻想到我們怎樣來盡我們的力量，時時刻刻想到我們怎樣來增進我們的地位，天下沒有不耕耘而得收穫，更沒有不出力而得報酬，我們應該時刻自奮，不要自暴自棄，而要自勉自修，這是本人期望於諸位者四。平常我對諸位說話已不少了，今天僅是簡單的重複的喚起諸位的注意，這三個月來在團內各官長都能盡心訓練，而各同學也都能努力用功，本人對於諸位不獨抱有無窮的期望，並且對於和平反共建國也抱無限的樂觀。希望諸位以後更加努力、更加自愛，完成我們最大的理想和任務。

思想學問與行爲

——三十一年三月廿六日上海特別市保安司令部幹部訓練團第二期開學典禮訓詞——

諸位來賓、諸位官長、諸位學員：今天保安隊幹部訓練團第二期開學典禮，荷蒙諸位來賓光臨指導，至爲榮幸，至爲感謝。過去保安隊之得以成立，在座諸位，協助至多，第一期幹訓團，自開學以至畢業，諸位始終期望懇切，協力不懈，尤爲感謝，今天本人謹代表本團，首先對諸位來賓致甚深的謝意。今天第二期同學，正式開始學業，本人對於同學們有三點希望：第一點希望，是我們應該從思想上求進步，現在國民政府的國策，是和平反共建國，可是許多人祇知道和平反共建國的需要，而不知道和平反共建國的理論，這祇是偏於現實認識，而過去缺乏高深的理想，我們要

知道一個人沒有高深理想，對於認識還是要動搖的，還是會變化的，我希望各同學們，從思想上求進步，就是除了現實認識以外，還要具有高深的理想，有了理想，可以把人格確固起來，有了理想，可以把別人感化起來，有了理想，並可以使反對我們的人贊成我們起來，今後官長同學們，應該對於這一點，特別注意。第二點希望：是我們應該從學問上求進步，我們保安隊，對於學科、術科都是缺乏的，這是我們的短處不必諱言，惟其自知其短處，所以今天要成立這個幹訓團，要求深造，過去官長士兵們有些已受過軍事政治訓練的，也有些沒有受過軍事政治訓練的，受過訓練的，我們更要深造，古語說：學無止境，何況現在科學日益進步，戰術和兵器，都在日日變化，日日發明，有些沒有受過訓練的，更要悉心研究，軍人有軍人的任務，缺乏軍人應有的知識，那就不能完成任務，不能完成任務，是軍人的最大恥辱，我們同學們，應該下苦工來得到本身的學問。第

三點希望：是我們應該從行爲上求進步，過去沒有編成保安隊以前，我們的組織是鬆懈的，我們的訓練也缺乏的，因爲組織的鬆懈，訓練的缺乏，軍紀和風紀自然是不能合於理想了，可是這都不是同學們的錯處，而是制度沒有上軌道的錯處，今後在訓練期間，同學們應當在行爲上力求進步，上海五百萬人民的安全和幸福，是靠我們保障和增進的，我們想想責任的重大，更應當從本身的行爲做起，我從前曾經說過：『復興中國，從做人起，建樹人格，從立志起』，我希望我們同學，對於這點，更要十二分的注意。今後我和諸位見面的機會很多，要說的話也很多，過去第一期同學們的成績是不錯的，這次第二期同學，須要更留心、更注意，三個月的時間很快便過去了，我希望諸位同學，在最短期間，學成相當才識，擔負最大的責任，這是今天我希望於諸位同學的。

宣傳與事實

——三十年上海特別市政府宣傳會議訓詞——

諸位先生：今天上海市政府宣傳會議，承蒙宣傳部派遣代表指導，又承諸機關代表光臨參加，這是上海市政府及本人引爲榮幸的。過去上海市的宣傳極有美滿的成績，然而這可以說全是中央各機關，以及各報館之功，在市府方面本人感覺非常慚愧，沒有盡絲毫力量，縱有亦極爲微末，這次宣傳會議，就是市政府同人，自愧未盡應有之力，因此希望追隨諸位之後，以盡一己之責，而且希望諸位，本着過去成績及經驗，以指示同人，這是此次市府敬請諸位參加宣傳會議的本意。在此次會議中得諸位之指示，本人相信必有寶貴之決議，和美滿之效果。今天本人在感謝諸位蒞臨之

時，略中一得之見：第一、我以為宣傳應該是推進事實的，因為宣傳不是宣傳的本身目的，推進事實才是宣傳的本身目的，不獨沒有事實，我們不能宣傳，就是離開事實太遠，我們也不能宣傳。簡單言之，我們已往做的恐人民不瞭解，不合作，所以有宣傳，倘若我們不會做，或不預備做，而隨便宣傳，不但沒有效果，而且反有惡果。我希望從事宣傳的同志們，一面是努力宣傳，一面還要推進事實，時時應該注意政府的政策，是不是已在實行，他對人民的諾言，是不是已在實踐，我們還要警惕他、督率他，監督其已行，而督促其未行，然後宣傳才有效果。負有宣傳責任的同志們，實在負有兩種的責任：其一、是努力宣傳，其二、是推進事實，這一點是本人一個見解，第二、我以為宣傳應該是全面活動的，凡一種事實，或政策的推行，而要我們宣傳的，常常不祇限於片面或局部，例如中日和平合作，我們單向一面宣傳是沒有用的，必得同時兩面宣傳，才有效果。雖

然諸位或者祇負一面的責任，但時時刻刻能夠瞭解全面，那麼宣傳的效果，必更有完滿的收穫。和平運動已兩年有餘，國府還都也一年有餘，卽就上海而論，在中國方面不瞭解的，還有許多人，半瞭解的，更不知若干人。而就日本方面來說罷，不瞭解的，也有許多人，半瞭解的，也不知若干人。如果說大家都瞭解，上海中日的感情，一定更加融洽，而上海市政府，應辦的事，也會成功了許多，不至於本人就任了上海市長九個月百無建樹了。我誠然自知甚明，我還是誠信未孚，德望不足，但假使彼此絕對瞭解，我相信成績必比今日是百倍十倍的。因此，我們從事宣傳的人，不但要向中國方面宣傳，更應向日本方面宣傳。同志們就是祇負獨當一面的責任，同時也不要忘全面的活動，這又是本人另一點的見解。宣傳本來不是一件易事，我們不但說話，要人聽了便算事，一定要人做了才算事，並且更要人努力做了才算事，在相當的時期，有時更要現身說法，以身作則，

譬如宗教宣傳，不只靠口頭和文字傳道，更要以一種苦行來表現，革命宣傳，不只靠口頭文字演述，更要以不斷犧牲來領導，因此宣傳就是事實，事實就是宣傳。諸位從事於宣傳的事業，擔負宣傳的責任，都是很久的，實在用不着本人來申述宣傳的意義，不過，就本人一年來的感想所及，簡單申說，當作聊以述懷，敬謝諸位遠道來滬參加，並希諸位不吝詳細指示，順頌諸位健康，並預祝本會成功。

保安幹部人員當前的任務——清鄉工作

——三十一年六月十四日上海特別市保安司令部幹部訓練團第二期畢業典禮訓詞——

諸位來賓、諸位官長、諸位同學：今天是幹訓團第二期同學畢業，荷蒙各位來賓指導，非常銘感，諸位來賓對於上海的建設和治安異常關切，這是保安司令部同人所更感謝的。這次幹訓團第二期畢業同學回到隊伍以後，當頭的任務便是清鄉工作。本人深欲對諸位來賓報告以往治安的設計，和對各位同學指示今後本身的任務。回憶本人前年受任市長的時期雖以上海治安問題爲主要的工作，但是各地的團隊番號不一，統轄各殊，要奠定治安，必得要從統一武力開始，所以有保安隊的成立。但是統一武力，而沒有訓練還是不夠的，所以有幹訓團的成立。原本以爲幹訓團三期畢業

在八月中可以完成，繼此便開始清鄉，整頓保甲，可是經費的籌措，籌備的需時，直到今日第二期才得畢業，這是本部同人深以為歉的。不過保安隊的幹部已有三分之二受過訓練了，第三期也將於最近期間開始了，因此我們計劃將於兩個月間即開始清鄉工作，這一點足以告慰於關心我們的來賓諸君的。至於同學們今後本身工作，我很想指出幾點給大家注意：第一、諸位回到隊伍之後，應當會合第一期畢業同學們對於隊伍加緊訓練，清鄉工作的開始很快，我們是沒有時間猶豫的，全隊伍的幹部訓練不過三分二，第三期的同學，就要來滬受訓，因此我們不敢希望一個人要做十個人的事，但至少一個人要做兩個人的事，否則當頭的任務便不能完成。第二、清鄉工作普通都說三分軍事七分政治，但以上海清鄉而論，實在祇要兩分軍事，而八分倒在政治。各位同學萬不要以為軍事不重要，我們要知道這兩分不能成功，那八分便根本不能開始，軍事用的力量愈小，用的時間

愈短，我們的責任更是重大，而精神更加要提起。第三、清鄉在上海是必要的，而人民聽見清鄉兩個字很怕的，他們是歡迎清鄉，所怕的是清鄉的隊伍不守紀律，託清鄉之名，行擾民之實，他們也不是怕我們保安隊，而是從已往許多事實得到惡劣的印象。我們上海保安隊應當大家負責任，下決心，給人民一種良好的印象，做各地清鄉一個良好的榜樣。今天在座的各位來賓和各位官長，對於諸位的前途，都深切的關懷，誠摯的協助，深望各位同學回到隊伍之後，不斷努力，振發精神，這樣才無負三個月來本身的訓練，才無負上海數百萬人民對於大家的期望。

保衛地方就是保衛國家

——三十一年七月廿六日上海特別市保安司令部幹部訓練團第三期開學典禮訓詞——

諸位來賓、諸位官長、諸位學員：今天幹訓團第三期開學典禮，荷蒙諸位來賓光臨指導，至爲感謝，至爲榮幸。上海保安隊的成立，幹訓團能夠辦至第三期完全是諸位協助之功，不僅司令部同人、幹訓團同人，應該對諸位致謝，將來上海治安能夠藉此有進步，上海數百萬民衆也應該對諸位致謝的。

諸位學員們：今天在開學時候，本人有幾點期望，希望各位注意。

第一點、幹訓團的最初計劃是分三期訓練保安隊的幹部，現在就是第三期，也可以說是這一期便是完竣，從此保安隊的幹部都完全受過訓練了

。古人說得好，作始也簡其畢也鉅，希望各位加倍的努力。

第二點、第一期第二期的學員成績，我們不敢說好，但是也不能說壞，因為官長學員都十分努力，所以比較其他隊伍的幹部毫無愧色，此次第三期學員成績，我希望最少能夠趕得上第一第二期學員們的成績，尤其希望比第一第二期學員們更是努力。

第三點、上海清鄉不日就要開始，我們打算六個月內完成我們的任務，諸位畢業的時候，也就是清鄉最重要的時候，將來清鄉，諸位不但趕得上上擔負任務，而且還要擔負最重要的任務，我希望大家在團內努力注意來受訓練。

第四點、保安隊固然是地方的隊伍，可是他們的任務與國家的軍隊無異，他的待遇，已較國家的軍隊為優，我們能夠保衛地方，即是能夠保衛國家，我們應該看重自己，我們應該比一般軍隊更要努力。因為今日我們

保衛地方，將來隨時要擔負國軍所負的任務，因此對於軍事訓練、政治訓練，我們都應該加倍留意。

今天我第一次和諸位見面，以後說話的機會很多，希望諸位能夠了解我們的責任，了解我們的地位，更了解我們所處的環境，鼓起勇氣和決心來研究學科術科。

大東亞戰爭已展開了，我們今天是在後方服務，說不定將來還要到前方服務，我們能夠參加保衛大東亞的責任是多麼光榮的一件事，諸位學員努力罷。

清鄉的意義

——三十一年九月七日出巡上海清鄉地區對當地各界訓詞——

各位官長，民衆，弟兄：今天本人到此巡察，看到各位官長弟兄的精神，以及地方上面如此之安靖，真是感到非常之安慰，所以想趁現在的機會，把關於清鄉的意義，和各位官長弟兄，及各界代表簡單的解說一下。

我們爲什麼要清鄉，清鄉的意義是爲了什麼？對於這一點，我們可以說：清鄉的意義從大的方面講，我們是爲的國家，小的方面說，也是爲了地方上的安靖。怎麼說是爲了國家呢？我們要知道一個國家要强盛，首須要謀得地方上的安寧，使人民能安居樂業，然後教育才能發達，工商業才能開展，國家才能强盛。假使一個國家，地方上秩序非常混亂，人民的生

活不安寧，教育也不發達，如此想使國家強盛，這是很困難的事情。回顧我們中國之所以不能進步，我們可以說並不是近來的原因，而是由於很多年來未能確保地方治安的緣故。一個國家等於一個人的身體一樣，人身上假如有某一部份不健全，那麼整個身子就要感到痛苦，一個國家也是一樣，不要說整個上海市區的不安寧，會影響到國家的盛衰，即使一村一鄉的不健全，也對國家有很大的影響，所以我們要清鄉，其意義也就是爲此。

幾年以來，各位民衆眼看地方上如此之不安寧，到處騷擾不安，不僅生活上感到不便，我相信無論精神物質二方面，都是感到極大痛苦；所以我們假使不清鄉，地方上如何能太平，各位的生活，如何能得安寧呢？所以政府才發起這清鄉運動。但我們要知道清鄉並不完全是政府責任，同時也是各位的責任，我們要謀地方上太平，就必須共同肩負起這一責任，大家對協助部隊，對保甲組織，要下極大的努力，來共同進行；對封鎖方面

的種種不便，也要暫時忍耐，一切都要從大的方面着想，過了這一時期，那麼地方上既能確保治安，各位也就能安享太平，一切生產教育都能逐步發展起來，國家也就慢慢日趨強盛，所以在清鄉工作方面，上海分會不過是站在領導的地位，一切都還須各位盡最大的努力，來加以協助，然後清鄉工作才能順利完成。

我知道有一部份民衆，對於清鄉還存着一種懷疑的觀念，這種觀念，我相信一定有，可是我們聽了上面的話，一定也可以明白了；我們的清鄉軍隊，並不是騷擾地方，而是協助民衆的。我來此的時候，接着報告，說弟兄們的紀律還可以，這是很好的表現，我可以對各位說，我們並不是一定要清鄉，祇是因爲民衆的力量還不夠，我們希望經此一時期後，各地方上能夠樹立自治規模，組織嚴格保甲制度，一切不再需部隊的協助，這才是我們所希望的。

在這裏我要向各位官長弟兄們簡單地說一句話，就是我們對於清鄉工作，必須加以極大努力，因為我們的清鄉是爲了國家，爲了地方，我們要知道一個國家爲了什麼需要軍人存在，就是因爲要我們保國保鄉，目前各位官長弟兄們的工作，是很重的，責任也是很大的，所以大家對於清鄉的意義，要確實了解；過去各位弟兄們的紀律很好，我希望以後要更好，人民對我們懷疑的，我們要事實來打破他們的懷疑，剿匪固是我們的責任，而在其他各方面，在我們能力所能辦得到的，也要對人民加以協助，因爲這是我們當軍人的本份，希望各位以後要加以多多注意！

清鄉的主要目的

——三十一年八月十日上海清鄉分會召開會議訓詞——

今天召集各位到此地會議，目的在對於各位指示關於清鄉的各要點，同時要聽取各位關於清鄉的意見，清鄉工作是上海特別市本年下半年度最重要的工作，也是上海六年以來到了今日最重要的工作，清鄉工作辦得好，上海便可以健全，辦得不好，上海不獨現在不能健全，將來也恐怕不能健全，更用不着希望發展了。對於這一點，我希望各位澈底的了解，無論是清鄉分會各位，市政府和保安司令部各位，都要努力，萬不可以爲清鄉是清鄉分會的事，而不是市政府或保安司令部的事。

我現在要對各位說明清鄉的目的了，清鄉的目的不祇是地方綏靖的事

，實在是國家的事，國民政府還都的目的，首在推進全面和平，所謂全面和平，不祇是以國民政府的理想力量，影響重慶方面加入和平陣線，尤在於使全國人民擁護和平，中日合作，分負安定東亞的大任。

怎樣才可以使全國人民擁護和平？那就是強化國民政府，使國民政府治下建樹一個極好的模範。六年以來地方治安，因為匪共的擾亂，人民不能樂業安居，遂致影響大政方針未能圓滿推進，要使國民政府健全，首在地方行政能夠完整，要使地方行政能夠完整，則首在地方治安能夠確立。我們的最要目的，是使中國本身的力量能夠獨負確保治安之責，這樣地方行政也完整了，國民政府也健全了，然後發揮自己的力量，才能談到中日合作，才能談到分負安定東亞大任，否則自己不能自立，而說和人協力，那簡直是空談，這個清鄉意義，我希望各位務須澈底了解的。

其次，我要對各位說明清鄉本身的組織了，我們所謂清鄉，切不要誤

解單是政府去清鄉，必要做到人民協助政府清鄉，更要做到人民自動清鄉，可是在清鄉開始，清鄉本身的組織必要健全，所謂健全，就是軍事、政治、黨務、社運一元化，中國有清鄉的名詞已經幾十年，爲什麼沒有多大效果？就在於軍事和政治不能配合，舉一個例說吧，以江西剿匪七年而論，以我觀察真正剿匪不過一年半的事，以前五年半的時期，都失敗於軍事，政治不能統一，不能配合，虛耗了人力和物力，我們也知道，如果軍事和政治能夠配合，也用不着清鄉，不過既然知道這個大弊病，負清鄉責任的幹部，應該力糾以前的過失。

現在上海清鄉我們一定要使軍事、政治、黨務一元化，軍事要聽清鄉分會的指揮，政治也要聽清鄉分會的指揮，黨務也要聽清鄉分會的指揮，俟清鄉工作完成後，軍事才歸於保安司令部，政治歸於市政府，黨務歸於市黨部，社運歸於社運會，可是清鄉時期的清鄉區域中，一切均須聽清鄉

分會的指揮監督，否則系統一分，步驟便亂，清鄉工作徒勞無功，今日在座各位，不問是政治、軍事、黨務、或社運的人，應該視爲一體，努力奮鬥，每個人都有責任，每個人都應該盡量陳述意見，現在距離清鄉實施時期只有三星期，這次清鄉工作是我們生死的關頭，辦得好大家有希望，上海有希望，中國也有希望，我們要求國家自由獨立，行政完整，首先要完成這次上海的清鄉重大使命。

政府對教育的態度和方針

——三十一年六月廿二日上海特別市教育委員會舉行全市教育界懇談會訓詞——

諸位先生：

今日是上海全市教育界懇談會，本市中小學及各職業學校代表都熱烈參加，本人深覺非常愉快。懇談會的意義，在於大家交換意見，以蘄發展教育。一方面我希望各位盡量提出意見，而一方面我也想對各位提供意見。

政府素來對於教育是極關心的，今日我很想對各位申明政府對於教育的態度，和說明政府今後對於教育的方針。

最簡單說，政府對於教育不但要維持，而且要推進，自從去年十二月

八日大東亞戰爭發展之後，許多學校因爲經費困難，紛紛停辦，政府爲着學校困難起見，更爲着失學兒童打算，已經用盡方法，極力維持，這是各位所目睹的。我希望各位體諒教育的前途，政府的苦心，努力做去，如果有困難情形，政府一定代各位解決的。

政府對於今後的教育方針，就是和平反共建國，希望各位努力本此方針來教育兒童。和平不是單純和日本停止戰爭結束事變，而是如何和日本協力奠定東亞長治久安的大計。反共是發揚中華民族的精神，以求中國的自由獨立，絕不作別國的附庸。建國是復興中華，使中國脫離帝國主義的羈絆，使中國得以在世界上爲一獨立的國家，在亞洲得爲保衛東亞一員強有力者。政府舍此之外，更無第二方針，這一點我也希望各位了解和努力的。

所以在上海的教育，第一、各位應該教育兒童如何做人。中國是否得

完全自由獨立，完全看我們和兒童能不能做人。我們應該澈底明白，我們要和日本合作，首先要我們自己站得起。我們全是追隨人家，談不上合作，我們全是倚賴人家，也談不上合作。我希望各位專從做人一點來教育兒童，中國才有希望。這次大東亞戰爭是日本單獨作戰的，然而大東亞戰爭是解放東亞全民族的戰爭，我們也是有份的。我們應當協助日本，更進而駢肩作戰，才無負我們青年的光榮，無負中華民族的光榮。

第二，政府對於國策，已有方針，對於教育也已有方針，各位可以本此方針努力做去，對於兒童也應完全負保育之責。過去十數年間，學生運動，風靡一時，但是我們要知道，這是一國政治病態的象徵。政府無方針，成人不負責，所以才迫使青年學生出而運動。現在政府方針已確定了，各位也應力負重責了，摧殘兒童心理和妨礙學業的學生運動，應該加以糾正，這也是我今天希望各位努力的。

中日合作和教育方針

——三十一年上海特別市特區中小學教職員暑期講習會講演——

今天到這裏擔任精神講話，我想提出一個問題來和大家研究，就是『中日怎樣合作和教育界今後的責任』。我想中日過去不能合作的原因，大概可分『外在的』和『內在的』兩部分，現在先把『外在的原因』來說一說。

自從去年十二月八日大東亞戰爭發展以後，無論報章雜誌，都把中日事變的責任，一齊推在英美身上，大家也許以為這是一種口號，中日事變是和英美是沒有關係的。可是把歷史的事實澈底檢討，英美的確是一個責任者。我們即以一九一四年的歐洲大戰而論，當時因德國在歐洲強盛起來

，於是英國聯合美法把德國戰敗。因為英國傳統的政策，是不願意在歐洲再有比他再強的國家，歐洲有了強國，英國便有內顧之憂，不能把全力對付殖民地。第一次歐戰結束，法國又強盛起來，於是英國暗地裏放任德國恢復海軍，擴充陸軍，今日德國能夠在戰後崛起，間接直接幫助他的還是英國。在歐洲的英國政策是這樣，在亞洲的英國政策也未嘗不是這樣。帝俄自從在東歐克里米亞被英法戰敗，便改道向東方經營。英國懼怕東方的殖民地受威脅，而又獨力不足制俄，初欲結成中英同盟，後以中國躊躇不決，改而結成日英同盟，及後日俄戰爭，日本戰勝，日本又強盛起來，於是英國又懼怕起來，在巴黎和會華盛頓會議，限制日本軍備，以九國公約代替了英日同盟，但是還恐不夠，於是想到我們中國來了。他以爲祇要中國的人力物力供他利用，日本的力量是可以抵消，而且可以消耗日本力量的，至於美國在第一次歐戰之後，已有與英國平分天下之勢，其在太平洋

懼怕日本的心理，正與英國相同，因此英美在太平洋的政策，可謂完全一致。所以多少年來中日常常立於敵對的地位未始不是英美直接和間接的挑撥，這就是中日不能合作的外在的原因。

那末內在的原因在什麼地方呢？這個原因還可以分爲情感和理智兩方面講。從前我在歐美時候，常常覺得有一種現象很奇怪，就是中國人碰到日本人，很容易結爲朋友，可是一分開手，彼此立刻憎恨。這是什麼原因呢？我研究結果，實在是心理上的一個癥結。我們都知道中日以前同樣受英美侵略的，當時日本也開過商埠，也有過租界，後來日本是強了，甲午之戰，中國又戰敗了。於是我們心理上都覺得很不舒服，以爲強是強，但憑着虛矯之氣，你的文化總是我們的，這是中國弱而好自大的心理。就是日本罷，他也在隨時打主意，他知道南洋是暫時不能去的，他祇得向毗鄰的中國去求發展。他自己也明白文化大部源出於中國，但兵力總是我們日

本強，於是雙方誰也瞧不起誰，磨擦愈深，感情愈壞。過去中日雙方都有所謂『中國通』和『日本通』。但真正通了沒有，我敢說大家不過都知了一些表面，根本上大家中於感情，不去求知。所以中國通的結論是『日本人都靠不住』，而日本通的結論是『中國人都可以欺負』。這種屬於情感方面的內在原因。

何謂理智方面的內在原因呢？在事變以前，日本常常以爲中國祇要恐嚇一下，一切問題都可解決。而中國方面呢，以爲中日假使一開戰，不出半年，日本國內一定起革命。日本經濟力量很脆弱，戰爭不出一年，經濟也一定要崩潰。雙方都有了這樣錯誤的認識，中日那能不出於一戰呢！其次，我們還得把過去政府對於軍事外交的經過來說一說。我敢說中國本身對於外交軍事，始終沒有打算。本來軍事是歸參謀部，外交是歸外交部的。一個國家決不能單獨存在於世界，誰友誰敵，應當在平時有個準備。這

種準備，就是國策。如果認定和一個國家爲友，就是感情不好，也應該設法恢復和增進，如果估量這個國家終不免是敵，就是感情非常之好，也該及早防範。有清末葉，李鴻章赴俄慶賀俄皇加冕，這是我國外交史上聯俄抗日的第一聲，無論他對與不對，總是一種外交。自此之後，中國便沒有什麼外交，自入民國以來，內戰頻仍，更談不到外交政策。自九一八事變發生以後，中國外交在無目的之下，總是希望國聯來解決，而日本方面總希望直接交涉。但當時中國爲情感所衝動，都不願意和日本直接講話，這樣拖延下去，一直有七個年頭，徘徊瞻顧，毫無方法。我還記得當事變時，外交部長是王正廷，另外有一個外交委員會，委員長是戴季陶，戴先生曾主張直持交涉是上策，交國聯解決是中策，戰爭是下策。但是當時當局沒有直接交涉的勇氣，也沒有戰爭的勇氣。及後上海事變、山海關之役、長城之役，接踵而來，我雖再三提議，應該確定一個主張，我們的鄰國，

一個是日本，一個是蘇俄，究竟聯俄抗日，還是聯日抗俄，趕快決定。如果中國是強國，本來用不到找人家，鄰國自然來找你，可憐中國是衰弱的國家，現在不可不確定一個方針，否則前途比一二八時還要危險。無如當局還是猶疑不決，自己閉門專打個人的如意算盤，一直到蘆溝橋事變發生，我又問當局，自己的力量充實了沒有，和英美俄聯絡了沒有。可是當時負責的人，自己以為很有把握，並且說假使我們在上海發動戰爭，萬一打了敗仗，英美自然會挺身來幫助的，北方失了，蘇俄會自動出兵的。在這樣沒打算沒主張的情形之下，中日畢竟是戰爭起來了。

八一三事變發生以後，我們在漢口在重慶常常討論我們怎樣結束這次事變，我們怎樣在打敗仗之下仍舊維持着獨立自由來結束這事變。迨近衛聲明發表，汪先生艷電響應，於是大家認為我們可以在不損失中國獨立自由的原則之下，恢復中日和平，並且還可以進一步談到中日怎樣合作，

以謀東亞發展。我們也知道，許多人以為中日和平，不過中國屈服罷了，怎樣談到合作，殊不知日本的人口一萬萬，中國人口有四萬萬多萬，東亞一旦有事，而且一旦要同時應付英美和俄國的話，絕非中日任何一國的人力物力所能擔當，因之中日合作的問題，在人力上在物力上都是很需要的，這是我們拿理智來判斷的結果。假使依然把情感來處置中日問題，我怕等到中日事件結束，東亞已不復為東亞人的東亞。以上是說明中日為什麼不能合作的『外在』『內在』的原因，和和平怎樣發動的經過。

末了，我要說到今後諸位教育家的責任和怎樣訓練青年了。我以為今後教育界的責任，最要緊的還是自勉勉人，一方面勉勵人家，一方面還在勉勵自己。我看中國的問題，着重還是在人的方面。重慶的抗戰對不對，我們暫置不論，但是借了抗戰的名義而大發其國難財，那是無論如何應當痛斥的。就是在和平陣線裏，有人借着和平名義來發和平財，我們也應當

懲辦他的。我以為做一個人，總要仰不愧於天，俯不怍於人，每一個教育界同人第一要教青年怎樣做人，做人最簡單的條件是負責任、求知識、守尊嚴。人們常批評官吏不好，拿上海情形來說，就是有好的官吏，也要被惡環境的支配。譬如有人把賄賂送到了你的家裏，還要打電話來問你錢要不要，假使你不要錢，就要你的命。所以上海的社會簡直是完了。我不是說一句消極話，假使上海陸沉下去，倒也乾淨，所以我以為教育青年今後怎樣做人，是教育界目前最重大的責任。還有人常常問我，你們在倡導和平運動，究竟日本人靠得住還是靠不住。我說這個問題不在日本人是否可靠，倒在乎我們自己究竟靠得住，還是靠不住。假使我們自己能做人，那末日本人就是靠不住，也要他靠得住。如果我們自己不能做人，就是靠得住，也變了靠不住。這和我們交朋友一樣，要自己長進，才有希望，決不能靠人家一輩子的。所以我更希望大家以朋友的态度，以平等的態度，來

和人家交朋友，決不要自甘鄙薄來卑躬屈節取媚人家。日本是要我們做朋友，我們決不要自待是奴隸，這一點我希望教育界諸君在教導青年時，萬分注意。照這樣的訓導青年，使青年個個都能夠做人，使青年有正確的認識，然後中日合作，才有澈底的永久的基礎。

運動要達到普遍化

——三十一年四月十八日上海特別市第二屆全市運動大會揭幕典禮訓詞——

今天上海特別市第二屆全市運動大會，蒙諸位來賓光臨參觀，給我們不少的興奮和鼓勵，諸位運動員，更踴躍參加，給中國體育前途無限的希望與光明，這是與會同人深深對諸位感謝的，中國對於國民的教條，最注重智育、德育、體育，所以四書有智仁勇三者，天下之大德一句話，有知而無仁勇流於奸，有仁而無知勇流於懦，有勇而無知仁流於妄，必得智仁勇三德具備，才能成爲完全的國民，這種歷史的教條是絕對正確的，中華民族之能存在能發展，都靠這立德爲基礎，近百年以來，中國的體育是衰退了，影響思想的健全，國學的組織更不能與時代相配合，我們推究其原

因，就因為體育未能發展，我們要發展體育，還不全在注意個人的健康，而注意於民族的堅強存續，我們要發展體育，必得有一種健全的機關，更須要不斷的鼓勵，因此我們有體育協會的組織，更有運動大會的舉行，一方面是在促進個人的健康，一方面是堅強民族的發展，本人希望各運動員對於這一點特別注意。

因此運動大會的目的，決不止在於測驗少數的選手，一面在鼓勵全國青年對於體育的興味。假使一個國家人民都是衰弱，雖然有了少數奪標選手，打破歷來各種競賽的記錄，於民族的存續發展，還是無補的，所以我們希望全國人民的體育都在水準以上，我們提倡體育，才有重大的意義，每屆運動大會的舉行也才有重大的意義。不過，我們運動大會目的雖不止在於測驗少數選手，但要測驗全國的體育，則不能不從測驗選手始，運動員諸君，你們就是一國體育水準的示範，你們的水準高，就是表示全國體

育有了進步，你們的水準低，就是表示全國體育暴露退化，民族的健全與衰弱，這種責任完全寄託在諸位的身上，諸位的責任實在重大極了，我希望諸位要提起精神，鼓起勇氣，來完成對於國家一種示範和示教的責任。

自從大東亞戰爭發展以後，我們的責任更重大了，我們要協力保衛東亞，要協力發展東亞，保衛和發展，大家須要拿出極大的力量的，假使體育不和時代相配合，體育不和時代同進步，協力僅成一個空名詞，我們要使東亞永遠爲東亞人的東亞，是要從今天測驗體育起了。

諸位更要知道新國民運動正在開始，國民體育更成了新國民運動的一部門，不止思想和習慣要納入國家集體一條正軌，我們的體魄，也要納入國家集體的軌，我們要復興中國，要發展中國，第一要從鍛鍊體魄始，使我們苦其心志，勞其筋骨，這樣才能肩起復興中國的大任，肩起分擔東亞的大任。

我們要諸君作一個中國超水準的示範，我們要諸君給一般青年以無限的鼓勵，作中國的前驅，作青年的先導，各位運動員，努力吧，飛進吧，我和各來賓、各職員，今天在此祝諸君得錦標。

中日簽約及三國共同宣言週年紀念的感想

——三十年十一月一日講演——

諸位來賓閣下、諸位先生：今日市政府舉行慶祝中日基本條約的締結，和中日滿共同宣言的第一周年，恰在前數日中國加入世界反共軸心，因此今天的紀念，更有歷史上重大的意義。荷蒙諸位光臨，市政府同人，至爲感謝，也至爲榮幸。

在這個紀念日中，我們固然一面歡欣，而一面也有無限的感慨，諸位來賓同爲東亞軸心的一員，也是世界軸心的一員，在今日東亞危機正在緊迫的時候，本人很想在紀念會中，對諸位貢獻一些願望。

第一、東亞的軸心基礎已經確立了，然而東亞的生存還是沒有確立的

，我們祇要看看報紙上的危急消息，和體察人民和本身的痛苦，我深信諸位已經體驗到東亞生存感受到威脅。我們要解除這種威脅，除了共同合作，密切提攜以外，沒有第二個法門，可是怎樣才可以密切提攜，共同合作，那就是必要各個國家，先能獨立生存。一個國家能夠獨立生存，尤在人民能夠生存，這樣各人才可以貢獻他的力量，來與其他國家合作，解除外來的威脅。

我們深覺過去的工作，還是沒有達到原來的希望，古語有說：安不忘危，我們今日實在還談不上「安」，祇是痛復思痛，我希望參加紀念會的諸位，於歡欣之餘，應該有極大的憬覺。

第二、中日基本條約的簽定和中日滿共同宣言，已經一年了，中間有了許多進步，這是三國政府和人民努力的結果。可是我們當局的，總覺自己沒有滿意，因此自己不能不承認我們還沒有盡應盡的力量。在我個人檢

討，確定東亞軸心是歷史上一件重大的事業，大家須有政治的魄力和決心，更須排除事務的躊躇和疑慮。一年以來，我們似乎還沒有拿出應有的魄力和決心，同時似乎表現出不應有的躊躇和疑慮，我們在紀念會中應該自己憬省，一面協助政府，一面領導人民來達到我們最初的希望。

第三，今日的紀念，是歡欣的，而這種歡欣，實基於艱難痛苦而來。以我的推測，將來的艱難痛苦，或者百倍於今日，我們要繼續歡欣，要痛苦，那就需要大家的努力。我希望東亞的國家，東亞的人民，如須具有自主的精神，基於自主的精神，彼此確認各個國家間的真正關係，更彼此確認東亞共同的關係，排除不必要的疑慮。排除不必要的成見，拿自主的精神，促進中日的和平，我們確認中日的和平，就是東亞的和平，有自主的見地，有深切的認識，有無畏的魄力，有邁進的決心，中日的和平，可以不依賴別人而完成，可以立於自主的立場而確立。我希望參加紀念會諸

位，一致來共同奮鬥。中日基本條約的最大意義，還在於精神，基於這點精神，我們應該在文字以外，以行動增進兩國永遠的友誼，更應該在理想之上，以決心解除事實的障礙。謹祝諸位的努力，謹祝諸位的健康，謹祝東亞軸心前途無量，謹祝東亞軸心萬歲。

歐美對於統治殖民地的方法

——三十一年三月五日在上海特別市東亞民族大會致詞——

諸位先生：今天承諸位先生光臨，本人至爲榮幸，我們今天的聚會，在歷史上實在含有重大的意義。東亞各民族間，以前或者有私人的接洽，或者有少數相互的交際，但能公開相聚一堂，討論今後東亞全局的，在本國人還是第一次，這可以說是東亞的新紀元，本人今日身與盛會，深覺非常榮幸的。

我們今天聚會，對於日本首先表示敬意。如果沒有日本這次對於英美首先揭起義旗，佔領香港、菲列濱、星加坡，東亞民族還是不能解放的。現在荷印即將佔領，以後東方各民族也將依次解放，日本這次義舉，我們可以喚他做『解放東亞之戰』，也可以喚他做『國際革命之戰』。我們今

天在此聚會，謹先慶祝東方解放成功，國際革命成功，日本義舉成功。本人今天得與各位聚首一堂，實在興奮極了，因為興奮之故，所以不憚冗長，深願對於諸位貢其一得之愚。

一、歐美對於統治殖民地的方法，不外威嚇和權謀，威嚇方法，至為簡單，在座諸位均知其歷史與事實，毋庸贅說；而所謂權謀，至為複雜巧妙，或者維持殖民地的部落，及封建制度，使他們互相牽制摩擦，或者挑撥殖民地的宗教門戶之見，使他們互相牽制摩擦。要而言之，歐美的殖民地者決不使殖民地有高深的教育，有強固之組織，讓他們可以從容統治，讓他們可以從容榨取，這是他們一貫的權謀。然而第一次歐戰以後，歐美的殖民地者，也感覺煩悶了，因為第一次歐戰的事實，使他感覺兵員不敷，不得利用殖民地的人民，供其作戰，可是科學進步，兵器日新，不祇戰鬥員需要相當的教育，就是從事後方的土人，也需要相當的教育。如果

不教育土人，他日歐戰，不能利用來戰爭，如果教育土人，又恐怕他們有了學識，會起來對殖民地者革命。

這種煩悶情形，本人在民國廿二年奉命考察南洋各地，深深體察，今後英美勢力雖在南洋剷除，但他們有了百多年的歷史，難保不再用權謀，來分離我們的陣線，因此，本人希望東亞各民族和衷共濟，精誠團結，各民族應該負責任，盡力量，來保持這次的勝利，而日本也同時扶助各民族的發展，協助增進他們的教育，協助健全他們的組織，這樣才無負於這次的光榮，這樣可以永遠共同保衛大東亞。

二、南洋物資素稱豐富，但過去南洋雖富，而人民仍舊貧窮，其原因就為徒然生產，而無消費。生產的果實全為歐美所掠取，固無可消費，而其他原因，則在人民本身的教育組織，和工商業組織為英美壓迫，不能發展，亦不知如何才是正當消費。現在南洋復歸於東亞，那麼，我們是生產

者，同時也是消費者了。有消費而無生產，民族固然困窮，有生產而無消費，經濟也會恐慌。因為生產是和消費相為呼應的，如果沒有消費，那麼生產祇有停頓，必至業農者，棄其耕田，業工者停其工廠，業商者停其貿易，業交通者停其運輸，失業者衆，經濟隨而危迫。今後我們應該如何維持東亞的繁榮，如何流通東亞的經濟，這個迫於眉睫的大問題，也深望各民族共同考慮，本人深願得一個相當解決的。

本人猶憶民國十七年，在上海創辦『革命評論』時，曾有一篇文章提倡成立一個『東方國際』，目前東亞各民族代表聚首一堂，已和本人的理想相去不遠，當時僅為一種理想，不料今日見諸實行。一個人最愉快，最興奮的莫過於能實現一生的理想，今天本人能與各位，親眼見着大東亞解放，大東亞團結，這是一件怎樣愉快和興奮的事，本人深望諸位指教，更祝諸位康健及前途無量。

協力大東亞戰爭

二十三年十二月三十日上海特別市大東亞解放大會致詞——

主席團、諸位長官、諸位來賓、上海民衆們：

今天慶祝東亞解放，正值友軍佔香港之後，又是汪先生發表艷電三週紀念之日，我們在跑馬廳開會，在歷史上實有重大意義，今天到會各界民衆固然覺得有無限重大意義，即上海民衆今天無機會參加大會的，我相信同我們參加大會的同樣覺得有重大意義。現在我們可證明國父孫先生遺教大亞洲主義是絕對正確也可見我們領袖汪先生指導的路線是絕對正確，今天本人以地方長官地位參加大會，有兩點希望：第一、我們要知道此次日本對英美作戰，並非日本一國對英美作戰，可說日本代表東亞各民

族向西方帝國主義者英美作戰，不但代表，是合全東亞各民族人民共同和英美作戰，因此日本之勝利，即亞洲民族之勝利，即諸位民衆每一個人的勝利。故希望大家不要忘記努力協助友軍，不要忘記自己參加鬥爭，這才表示大東亞民衆的力量。第二、『中日事變』一詞，現在已經過去了，沒有了。現在是東亞全民族向英美帝國主義的不斷抗戰以解除壓迫，希望諸位代表告訴上海民衆，大家同心協力，推進全面和平，並向內地的親友們、和同志們，極力勸導他們，使他們知道中日事變之名詞已經過去了，不要再存已往的思想，大家與日本合作，表現東亞人民的一心一德。向諸位貢獻這兩點，希望大家努力。

東亞聯盟的使命

——三十一年六月六日東亞聯盟上海分會成立大會致詞——

諸位來賓、諸位會員：今天東亞聯盟上海分會成立，承蒙諸位光臨，不吝教誨，至爲感謝。迴憶東亞聯盟中國同志會成立於廿九年十一月，當日汪主席的訓詞是『東亞聯盟之組織，在使東亞各民族國家，各本於自由獨立之立場，向着共存共榮之目的，而共同努力，其條件爲政治獨立，經濟合作、軍事同盟、文化溝通。』汪主席對於本會的指示是正確的，而各同志對於前途的工作是艱巨的。東亞聯盟成立的當時，各同志雖然還沒有大東亞戰爭的預想，可是各同志心目中都有大東亞戰爭的意識，東亞聯盟成立的當時，汪主席所指的東亞各民族國家，決不單於中日滿，而實在包括，馬來、菲律賓、荷印、安南、乃至於印度各民族。

東亞聯盟成立一年，我們友人日本領導的大東亞戰爭終於展開了，今後東亞各民族得在歐美帝國主義之下解放，自不成問題，然而我們要使東亞從此永遠爲東亞人之東亞，以及確保共存共榮，更須我們繼以不斷最大之努力，和對於日本予以不斷最大之協力。舉凡政治獨立、經濟合作、軍事同盟、文化溝通各條件，須先有自力創造的力量，然後才可談到獨立合作，同盟與溝通，假使不創其力，不盡其力，則不獨一切條件不能完成，甚至依賴之生存，亦難達其目的。

東亞聯盟的使命，第一在促成各民族的自覺，第二在促成各民族的更生，第三在促成各民族的團結，第四尤在促成各民族的共同進展。東亞聯盟的理想，是崇高的，東亞民族的工作，是邁進的，同人能力薄弱，深懼不勝，惟望各位匡其所不逮，策其所不及，使東亞各民族國家得以永久共存共榮，斯卽同人等最大厚望焉。

希望市民努力實現建設大上海的理想

——三十一年元旦告市民書——

親愛的市民們：

今天是民國三十一年元旦，回首本人就任上海特別市市長也有一年了，我檢討過去，和體督將來，很想在元旦獻詞之中，對市民們貢獻點意見。

在我一年市長的任內，無論中外人士，對上海市政府加以好評，這一點，我深深感覺慚愧的，我檢討一年過去的工作，無論市政府任何部門，雖然有了一個模型，可是都沒有很大的進步，我就任市長之始，曾提出兩個重要問題，一個是民食，一個是治安，就這兩點而論，到今日雖然都可

希望市民努力實現建設大上海的理想

以減少恐慌，依然不曾根本解決，就以減少恐慌來說罷，也都是各方的協力，而不是市政的功績，因此我總覺得，我個人在市長任內祇有慚慙之自責，而無功績之可言，雖然市民諸君原諒我的能力，原諒我的困難，然而我個人對於責任問題是無可逃避，無可自恕的，我個人對於有所過不自飾，有所長也不自諱，一年以來，我自己檢討，從來沒有負國，從來沒有自私，這一點或者可以告慰於愛我的市民，也可以告慰於我的良知罷了，憑這一點資格，我今日要對市民諸君貢獻三點：

第一、自從租界佔領以後，我一方面覺得前途有無限的光明，而一方面深覺得責任也從而重大。所謂無限光明，就是西方帝國主義可以掃除，而責任重大就是建國的工作我們必需要加緊，中日事變已由日本對英美宣戰成了過去的名詞，我們在上海人們應該怎樣互相勉勵，移轉過去的心理，更應該以這種心理去移轉內地同胞們的心理，務使全面和平得以早日實

現，而使中國得以早日團結，和力量加強，我相信全面和平不久自然會到來，但若我們加以努力，我更相信全面和平會較我們的預期更快到來的。

第二、日本這次對英美宣戰，我們決不能認爲日本一國國事，而應當認爲整個亞洲之事，我看十二月八日的租界情形，沒有一個中國人不興奮，雖然我們沒有參加佔領的行動，大家都有休戚相關的神態，這種表示就是表示亞洲民族精誠團結的精神，就是表示亞洲民族抗侮禦亡的精神，然而我們就此表示精神便算了嗎？我們應該儲蓄力量，準備參加，我們對於一切智力、體力、物力，都應準備，來協助首先揭旗的朋友，我們應當爲前敵的戰士，不徒爲後方的輸送員，這是我從被壓迫民族口頭中呼籲出來，喚起同胞們的注意。

第三、我便單說上海了，上海誠然是中國最大的都市，也可以說是東方的最大國際都市，但是上海祇有經濟而無文化，在上海找不到東方真正

文化，所有的祇是中國所不屑的奢靡生活，在上海也找不到西方的真正文化，所有的祇是歐美所殘餘的個人主義，上海便是這兩種非文化的糟粕所形成，我想今後我們非得把這些糟粕澄清，然後才能談到建設大上海，以前中外報紙都說滬西是歹土，其實整個上海何嘗不是歹土，投機賭博沒有人過問，囤積操縱沒人過問，這種情形，從來就是如此，這不可以算歹土嗎？現在滬西比較澄清了，上海也比較澄清了，但我想澈底澄清，和保障今後永遠澄清，非市民諸君協力，依然沒有希望。

我希望市民們拿出勇氣，拿出決心，彼此合作，來澄清上海，建設上海，使我們得以實現建設明朗大上海的理想，敬賀市民諸君新禧，敬祝市民諸君健康和發展。

上海特別市市立小學教員暑期講習會開學典禮訓詞

——三十年七月——

諸位委員、諸位教師：

上海特別市小學教員暑期講習會經已開始，我很想趁這個機會對諸位說明這次暑期講習會的目的。

我還記得去年就任上海市長的時候，我對於上海市除了民食和治安兩個問題之外，我打算要做兩件事，其一是交通的改善，其二便是教育的增進。上海市要做的事實在太多了，尤其殘破之後，所要做的事太多了，然而要做事，不能不顧及上海的財力，上海市今日的收入大概不過二百萬元，而由中央補助的就居大半數。今日若比照民廿六以前上海市的收入，和

當日法幣的價值，實在上海市本身收入等於當日收入五分之一。以上海地方之大，應辦事業之多，而收入僅有這個數目，我們不得不擇重要的先來改善和增進，因此我便決定從交通和教育做起。

交通非今日報告的範圍，我不再贅說，祇談教育罷，我眼見上海生活程度之高，學校教師之苦，因此米貼已增至比薪俸百分之百。這種增加，或者諸位仍覺得清苦，但我已竭盡了力量，諸位試看別處教師的薪俸和本市公務員所得的米貼比較，就可以知道了。

我安定了教師們的生活，第二步便想到教師的本身問題。我所謂問題，其一便是教師的資歷，其二便是教師的思想。上海自廿七年以至今日的教師情況，我固然知道資歷相當的大不乏人，但我也不能諱言，資歷缺乏的，也不在少數。我舉一個例給諸位聽罷，在民國十年的時候，汪主席那時任廣東教育會會長，當時有一個全省推行義務教育計劃，當時經費是有

着落的，但第一期的教師，便需要八萬人，而我們計算遠至前清的初級師範優級師範畢業，近至在校未畢業的師範生，統計還不滿六千人，這個數目實在相差太遠了，今日雖然事隔十年，但受完全師範教育的，還是不能應學校的需要。上海情形或者比廣東好些，但在小學教師中，受過完全師範教育的，恐怕數目還不能符合我們的理想。然而諸位教師都在上海教育界服務很久，因此我想未受完全師範教育的，應該在暑期當中，利用餘暇，對於教授和各種問題，作修益的研究，而受過完全師範教育的，也應該對於教授和各種問題作一番檢討的研究。

其二便談到思想問題了，和平建國爲政府的決策，但是據我所知，關於和平理論，未必能夠統一，那就證明各人對於和平的觀察和思想未必統一。在國民政府還都一年內，我看見有兩種對於和平絕對相反的不同見解。一種是以爲和平是不得已的，國家因爲打了敗仗，所以不能不和平，因

此對於和平，總會有勉強和消極的見解。一種是撇去國家立場和國民立場而談和平，但求敷衍目前的生活和圖謀個人的私益，對於民族生存和個人人格都不去顧，因此對於和平，總會有苟安和危險的見解。這兩種相反的觀念是大錯而特錯，其原因在於缺乏遠到和偉大的思想。要知所謂和平，所謂合作，都是雙方的，而不是單方的，中日和平不光是結束事變那樣淺薄而簡單，我們必須有一個理想，那就是我們第一步和平，第二步合作，第三步共同分擔安定東亞的大任。沒有這種理想，中日便永遠不能和平，沒有這種了解，個人便沒有負起建國責任的勇氣。因此我希望在這次暑期之中，大家對於學問，應該互相研討以求進益，大家對於思想應該期其遠到與偉大以謀建國，這是這次暑期講習會的最大目的。

以下我還說說上海的特殊問題了，上海這個都市固然是世界的有數都市，而其弊病也就發生於有數都市的地位。西洋的真正文化，我在上海找

不出，所找得出的都是西洋的極端個人主義，中國的真正文化，我在上海也找不出，所找得出的不過是中國的殘餘的敗陋風俗，上海匯合這兩種東西的渣滓，因此上海最崇拜的是金錢，而金錢的來源，是否出於非法，社會是無暇而且不願過問的。這種特殊的情形，不但增加都市的罪惡，而且更影響國民的道德，兒童受了這種傳染和影響，在一市不能做一個好市民，在一國不能做一個好國民。這種東西洋罪惡的大成，在我市長的地位，固然不容辭其責任，而各位小學教師爲着下一代以至無數代的兒童教育，尤其負有絕大的責任。

我以爲對於兒童，首先應該要教他們做人，做一個真正和良好的國民，因此對於上海的特別環境，我們應該定出一個針對的教育方策，我希望諸位在此次暑期中，多多討論，研究出一個有效的方案。

以上是暑期講習會的大目的，來會聽講的各位教師都是有教育經驗的

，這次參加講授和指導的各位又都富有熱誠和學問經驗的，起衰救溺，匪異人任，我盼望各人都奮發努力，俾此次講習會有所成功。如果這次講習會有些效果，那不止我個人與有光榮，上海市今後的教育皆蒙諸位之賜了。

上海特別市市立小學教員暑期講習會畢業典禮訓詞

——三十年八月——

諸位委員、諸位來賓、諸位同學：今天是小學教師暑期講習會休業，諸位辛苦了三星期今天算是結束了，我今天應當感謝的是各委員、蒞會講演的各長官和各先生、各教師、各職員，因為大家都有本身的職務，在這個炎暑天時，或則遠道來滬，講演授課，或則不畏勞苦，夙夜從公，這都是使個人感謝不盡的，其次應當感謝的是各位同學，雖然各同學都是奉令來會講習，但三個星期以來，都能吃苦耐勞，以教師的身份，來過學生的生活，維持嚴肅的風紀，負擔繁重的工作，沒有一點頹墮之氣，沒有一點懈怠之心，使本會的任務得以完成，使本會的目的得以圓滿達到，這也使

本人無窮欽佩的，今天是休業了，我們檢討過去，覺得有兩點缺憾。第一點：市府本來的目的，打算把小學教師全體能夠集中在一處講習，然而限於地方，限於時間，只能召集三百名，而當中三百名，就有一小部份未到此，這不能不算是缺憾。第二點：這次講習會還是這幾年來的創舉，在職員方面，雖然已盡他們應盡的力，然而食宿問題，我想仍然並不能達到諸位的理想，這也不能不算是一種缺憾，不過以各職員和諸位的精神，大都能夠負艱難，習勞苦，縱有些少缺憾，大家也能等閒視之，我們拿我們的精神來彌補這些缺憾罷了。這三個星期以來，所有教師職員同學都夠辛苦的，然而諸位同學或者以時間太短，所得不多，但講習會的精神，是在統一思想和研討進益，就使沒有教師的講授，沒有職員的指導，大家聚二三百人於一堂，我深信也會自動研究出一個結果，和得着意外的成功的。一個人學問的進步，有時是不自覺的，在諸位或者有些是非常滿意或者有些還

以爲所得不多，但我從客觀批評，我已經感覺有了出於我意料之外的收穫，其一對於思想方面，我覺得諸位完全一致，對於國家誰都有堅確的信念和立場，對於個人誰都保持着尊嚴和自信，對於和平建國，誰都具有偉大的理想和重大的責任，在目前思想混淆的時候，而有這種現象，是一個成功的表現，其次對於行動方面，我覺得諸位都能守紀律、耐勞苦，這種行動，是對於國家組織有極大的貢獻的，一個國家的組織能夠強健與否，全視國民能不能守紀律，能不能耐勞苦，現在諸位都是小學教師，能夠做到這兩點，顯然可以作學生的表率，將來中國教育前途，是有無窮希望的，不過我還希望於諸位，對於思想，最要緊是堅定，對於行動，最要緊是有恆，不是暑期講習會完畢一切便完畢，要知講習會，僅是踏上長程的第一步，以後路途是很遠的，我們要中國教育成功，須認定堅定和有恆做去，才可以達到我們的目的，我在講習會說話差不多十小時，要說的話差不多

說完了，今日僅以簡單的言辭，感謝諸位的努力，預祝各位的成功，並期望着中國教育無量的進步。

全南洋解放上海特別市各界代表慶祝大會訓詞

——三十一年三月十四日——

主席團、諸位先生、諸位代表：今天慶祝全南洋解放之意義，是奠定了東亞共榮圈的基礎，今後可以繼續向印度澳洲發展，則東亞共榮圈一定可以完全確定。關於友軍佔領南洋之意義，以及中國今後應如何努力，暨南洋今後應如何做，在屢次大會中已經說過，今天有三點希望貢獻於諸位。最近我們時常說，友邦也時常對我們這樣說，希望中國協力，但中國未曾盡力，其原因實以全面和平尙未實現，致力量未能集中，國民政府的政綱中，確立和平反共建國國策，我們應如何努力去做，把國家建設起來，以與日本協力，如國家不能建設起來，則非特無從協力，連自己的生存

也發生問題，我們應如何去建設，覺得有三點不可忽略。第一、應以理智去想，第二、應以力量去行，第三、應以決心去幹。有此三點，即可以建設，否則欲談建設頗爲困難。最近上海金融紊亂，物資缺乏，致大家不安於心，其原因固多，但以大家不研究，如何用理智去想，力量去行，決心去幹，所以發生困難，各位都是各業的領袖，應先研究本身的發展，再會合起來，研究國家如何發展，這樣才可保存國家，建設國家，前途才樂觀，否則非特現在困難，前途亦未可樂觀，希望各業各行大家這樣想，這樣研究，則大家纔有希望，國家纔有希望。

滬市中日聯歡會席上致詞

——三十一年二月——

諸位閣下、諸位先生：今天諸位以百忙之身，辱荷光臨，佛海、默邨、及公博等，深覺非常榮幸，深覺非常感謝，今天的中日聯歡大會，意義非常重大，一方面我們爲日本祝捷，一方面我們更希望諸位指教，所以今日的聯歡大會，決非尋常聯絡情誼的聯歡會，而是上海百年來第一次意義重大的聯歡大會，也是東亞新紀元含歷史性的聯歡大會，日軍佔領星加坡把東亞各被壓迫民族的枷鎖打破了，也把東亞各被壓迫民族的精神振起了，這次勝利，固然是日本的光榮，也是我們東亞各民族全體的光榮，日本的功勳，東亞各民族永遠不能忘記的，日本的功勳，東亞各民族應當永遠感謝的，我們至所抱愧的就是在這次解放東亞的大役，我們沒有盡絲毫的

力量，也沒有盡一己的責任，對於日本所能貢獻的，僅是興奮的情緒，僅是熱烈的期望，今日在這個聯歡會中，真是抱愧之至，今後我們祇有勉自奮勵克盡我們應有的力量，克盡我們應負的責任，幸方長之來日，補已往之缺憾而已，今天在座中國諸位，在國內有為各界的領袖，有為歸自海外華僑的領袖，我們願對諸位貢其一得之愚，國民政府還都的目的，首在於全面和平，過去兩年全面和平未能充分發展，中間屢次發展而都受頓挫，原因在於英美的挑撥煽動和離間，現在星加坡佔領，一切障礙都已掃除，我們應該在這個時期，以全力推動，使全面和平得以早日實現，而東亞整個的合作得以確實進行。各界領袖都是深負人望的名流，若能一致努力，必可於最近時期，完成我們最大的目的，南洋華僑，統計不下一千二百餘萬，過去開發南洋，均有豐富的經驗，與深長的歷史，就說南洋為華僑所創造，也非過語，不過往日為英美各國所壓迫，以致未能充分發展他們的

能力，今後在中日合作精神之下，應該彼此竭誠協作，使南洋更加發展，充實東亞的力量，奠定東亞的基礎，在座華僑各領袖，必能領導僑胞，使中日兩國在南洋各地緊密提攜，來鞏固東亞既得的勝利的，現在東亞已經解放了，基礎也已經確定了，中日的經濟文化，亟應彼此呼應，攜手邁進，無論政府人民，亟應各盡所力，各負其責，舉凡已成的中日文化協會，應當發揚光大之，已成而一度停頓，例如中日貿易協會等等，應當恢復而發展之，更有無量合作之新事業，也應從速計劃而實行之，務使軍事政治經濟文化一致發揚，這樣我們可以竭棉薄之力，熱烈之誠，以保東亞的勝利，我們的力量是有限的，熱誠是無限的，在座諸位，都是負有責任的人，深望諸位不吝教誨，教其所不逮，誨其所不足，佛海默郵公博必當努力，隨中日諸位之後，盡其一得之愚，今日荷蒙光臨，至所感竊，謹奉一杯，以祝諸位的健康。

上海特別市教育委員會招待特區日籍

日語教師席上致詞

——三十一年十一月——

諸位校長、諸位先生：今天我們很愉快的歡迎日本方面的教師，更愉快的介紹中國方面的校長，和日本方面的教師見面，這一次介紹的意義是極重大的，因為今後，中日兩方的教育者會日夕共聚一堂，共同負擔中日文化交流的任務，共同研究中日教育改進的任務，我可以坦白的陳述，中日過去何以不能合作，不但中國的教育有缺點，就是日本的教育也有缺點，例如日本過去說中國的教育是排日的，中國過去也說日本的教育是侮華的，我們平心靜氣以教育者的立場來觀察，的確有這些事實，有這些事實

，就是兩方的缺點。

我常說中日兩方過去，不能合作，推本尋源，不是政治家的責任，不是經濟家的責任，也不是軍事家的責任，而是文化人，和教育家的責任，因為政治經濟軍事都有一個出發點，那個出發點，就是思想，誰負這個思想責任呢，自然是文化人和教育家了，也就是今天在座的我們了。

以往的缺點不必說了，今後我們的做法又當如何，今天我很誠懇的很坦白的向各位說幾句話。

第一、教育者的態度是誠懇的，唯其誠懇，所以要無私，現在世界的教育制度算是進步的，教育方法也算是比較進步的，何以有今日的進步呢，都得力於教育者的謙虛，惟其無私，所以沒有成見，也沒有偏見，我們對於教育本身如此，對於教育者互處的態度也應該如此，我不希望中國教育家對於日本教育家先存一種成見和偏見，更不希望日本教育家對於中國

的教育家先存一種成見和偏見，我們若要思想進步，首先應排除成見偏見，諸位都研究過思想和思想方法的，我想對於我的貢獻，一定表示同情。

第二、教育者的眼光是遠大的，中日兩國在地理、在經濟、在文化、在人種，都應該合作，尤其在大東亞戰爭展開以後，更應該合作，我們看着在蘇彝士運河以東，有幾個國家，能夠獨立自由而發展為強國的，祇有一個日本，其次僅能成爲一個國家的，祇有中國和泰國，最近才有滿洲，其餘都是歐美的殖民地，以印度三萬餘萬的人口，依然爲英國的殖民地，因此中日能合作，東亞才可以安定，中日不能合作，東亞無日不在危險困難之中，我們如何才可以合作呢，決不能用權謀，也決不能用威力，必得相見以誠，相孚以義，才能永遠合作，我們先以誠義相見，捨兩國教育者負起責任，其道末由，這一點也是我個人日夕祈禱，以求實現的。

第三、教育者的胸懷是仁愛的，對於兒童畢生責任的担負，除了父母

，就是師長了，因此做師長的人，除了引導兒童發展他的天賦資能以外，最要緊是引導他們入於做人的正軌，我所謂做人的正軌，簡單言之要指導他們知道負責任，知道守尊嚴，知道求知識，尤其人格上養成，富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈的浩然之氣，歐美人對東方的教育是要他們做奴隸做附庸，我們自己的教育是要他們愛中國，推愛中國之心，以愛日本，以愛東亞，假使我們以爲子弟不是自己的，是人家的，那就不是仁愛的思想，以爲兒童不必愛國家，而教他們以空洞的理想，那也不是仁愛的懷抱。

第四、教育者的研究是嚴正的，因此對於文化方面尤應特別具有一種研究的虛衷，我很坦率的承認，中國人過去沒有深切研究日本的文化，不是帶一種漠然的態度，就帶有輕視的意思，我看日本的所謂中國通也是如此罷，對於中國的缺點都知之惟恐不盡，對於中國的優點却不願嚴密觀察

，尤其一個外國人到別一個國家，他最先知道而最容易知道的就是缺點，我希望以後中日兩方的教育者，要排除這種已往的錯誤，以嚴正的態度，彼此尊重他人的優點，同時還須互相協力改正其缺點。

近衛公爵的聲明和汪主席的艷電，都是中日兩國劃時代的重要文獻，也可以說是中日以後新關係的基本主張。我深望在座各位本着這個方針，這個精神，以身作則，以己示範，教導未來的國民，建樹東亞的大業，這是我今天歡迎各位及介紹各位一種微意。

我認識的須賀中將

——三十年八月間在紀念冊上發表——

須賀中將逝世了，我聽見傳來的噩耗，那時本就想寫一篇回憶來哀悼他，可是終究提不起筆來，因我想紀念須賀，並不是一篇短文所能詳述我的哀思的。

須賀在我的心目中，我不當他是一個普通朋友，而當他是一個特別的朋友，並且也不祇當他是一個特別的朋友，而是當他是一個要解決中日問題的一個特別同志，我們的交誼雖然並不長，而覺得彼此的了解特別深，這樣豈是一篇短文所能詳述的。

我第一次和須賀見面，還是民國二十八年的冬天，那時我在香港，而

汪先生早已至上海。當時一班在上海的同志們，並沒有注意國民政府還都的問題，而特別注重的在於中日和平如何才能得到一個相當解決。因此中日雙方同志日夕討論和平的條件，迫我於十一月下旬抵滬，雙方意見已都大部分接近。

我對於這個根本問題，自然有許多意見，一天偶然對於復興中國海軍表示一些見解，汪先生囑咐我可以和須賀談談，這是我爲什麼和須賀相見的一個機會。

第一次我見須賀，他那時還是海軍大佐，和他同來的是海軍少佐扇一登，他們兩個人都挾了一個大皮包的材料，好像他們不祇是和我談談，而是預備和我討論的樣子。

這兩位海軍人物給予我第一個印象，須賀並不像一個海軍而像一個粗豪的陸軍軍官，至於扇少佐則似一個青年教授，他們兩位駢着肩來，看去

非常的不調和，使我覺得有些詫異。

我們經過數次談話，我慢慢認識和了解須賀了。他很似粗率，但粗率中充滿了真誠，他也很似隨便，但隨便中充滿了坦白。於是我不但認他是我的朋友，而且認他是一個不可多得的外國同志。

我們繼續談話和討論，前後以日期計爲三星期，以時間計爲三十七小時。中間我們常常爭論，甚至乎常常抗辯。可是愈爭論而彼此的立場愈顯明，愈抗辯而彼此的見解愈接近。不祇我了解須賀，我相信須賀更了解我。我畢竟引須賀爲我們同志了，但紀念同志，並不能以簡單的言辭說明，因爲能夠以筆墨說明的僅是事實，尋常的筆墨實不能表示我的情感。我今日實在無法形容我的哀悼情感，祇能提起幾件瑣碎的故事來紀念我的同志。

第一、我最喜歡須賀討論始終站在日本的立場，因爲他站在日本的立

場，他才明白我有我的中國立場。我近來常聽有些中國人說：『我雖然是中國人，但我站在日本立場說話』，我也聽過有些日本人說：『我雖然是日本人，但我站在中國立場說話』。我以爲這些話都是外交辭令，一個人放棄了國家立場，那更有什麼話可說。須賀並不如此，他站在日本立場而替整個東亞着想，替中國着想，也猶之乎我站在中國立場，而替東亞和日本着想一樣。這一點須賀是真誠和坦白，使我佩服。

第二、須賀不祇富有海軍學養，就是對於一般常識也很豐富。有一次在討論中，偶然談到日本應交回佔有中國的工廠，因而談到中國的棉織工業，他對於中國棉業的歷史、現狀、及其衰敗的原因，都清清楚楚。我在實業部四年，對於棉織工業特別關心，自己以爲差不多成了一個專家，想不到他如數家珍，尤其對於事變後的中國棉織工業特別詳細。我很奇異他有這些特識，他笑說：『這不過是常識呵』，因此我希望中國的軍人也能

隨時隨地注意到這些常識。

第三、須賀和我是不是講應酬的，還都以後，除在公共宴會之外，我沒有請他食過飯，他也沒有請我喝過酒。彼此都心領神會，不講虛文，祇是當他南行之前，請我一次小酌，在座也祇有扇少佐和我，萬不料他一去不返，成了最終的會晤，現在回憶起來，真是感慨無盡。

他對於復興中國海軍是具有熱誠的，他的計劃，以組成中國海軍力能擔負一翼的任務為主。而我有我的打算，我也暫時以能組成一翼的力量爲滿足。復興海軍豈是一件容易的事，不祇需要大量的金錢，還需要很長的時間。以中國的財力和人力，祇能如此，我絕不是紙上談兵的書生，我承認事實，因此我更承認須賀對我真誠和坦白。

我紀念須賀，自然非這篇短文所能詳盡，祇是寫幾件故事，作回憶的哀思，至於無盡的哀悼祇有懷於心坎，寄於筆墨以外了。

公愷先生文存

中華民國三十三年六月初版

陳公博先生^{三十}年文存

每冊定價國幣壹百元整

外埠酌加運費匯費

版權
所有

編輯兼發行者

地方行政出版社

上海愚園路六〇八弄內田莊一四四號

印刷者

中國科學公司

上海洛陽路六四九號

代售處

中央書報發行所
全國各大書店

上海閘北清河路九七〇號